

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»

119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета

Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации

на диссертацию Матушанского Алексея Владимировича «Разработка
организационно-экономического механизма стимулирования технологического
развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности»,
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика

Актуальность темы диссертационного исследования.

Теоретическая, методическая и практическая актуальность диссертационного исследования Матушанского А. В. определяется рядом объективных обстоятельств. Во-первых, актуальность подтверждается стратегическими приоритетами Российской Федерации (закрепленными в Национальных целях развития) в формировании устойчивой и растущей экономики, основанной на технологическом лидерстве. В рамках достижения поставленных целей ключевую роль играет обрабатывающая промышленность, развитие которой определено как основа технологического суверенитета и экспортного потенциала страны. Во-вторых, для обеспечения устойчивого развития и технологического лидерства необходима реализация комплексной стратегии, интегрирующей институциональные, технологические и организационно-управленческие детерминанты. Речь идет о формировании в рамках совершенствования промышленной политики целостного организационно-экономического механизма (ОЭМ), направленного на стимулирование технологической модернизации промышленных секторов. При этом разработка инструментов ОЭМ требует учета структурных особенностей отраслей – степени концентрации производства, рыночной фрагментации и специфики межпроизводственных отношений. В-третьих, анализ степени разработанности проблемы свидетельствует о том, что существует существенный научный пробел (как в отечественных, так и в зарубежных исследованиях) в части выстраивания научно обоснованной эффективной системы государственной поддержки технологического обновления обрабатывающей промышленности, и, в частности, фрагментированных отраслей, характерных для национальной экономики.

Матушанский А. В. уделяет первоочередное внимание развитию стекольной промышленности, выполняющей значимую макроэкономическую функцию, тесно связанной с обеспечением продовольственной безопасности и вносящей вклад в упрочение технологического суверенитета и устойчивости социально-экономической системы.

Достоверность и научная обоснованность исследования.

Достоверность и научная обоснованность исследования обеспечены применением многоуровневой методологии, включающей теоретический анализ, эмпирические исследования, разработка моделей, а также подтверждение выводов с помощью статистически значимых критериев. Анализ собранных эмпирических данных проведен с применением прикладного программного обеспечения. Выполнено сравнение параметров выбранного сегмента фрагментированной отрасли российской промышленности с зарубежными аналогами и выявлены конкурентные преимущества и недостатки. Оценка эффективности мер государственной поддержки проведена на основе моделирования денежных потоков инвестиционных проектов и расчета показателей экономической эффективности.

Практическая применимость разработанного организационно-экономического механизма стимулирования технологической модернизации промышленности подтверждена документами о внедрении результатов диссертационного исследования. Теоретические положения согласованы с современными подходами в области развития промышленной политики,

Наличие апробации результатов в практической деятельности компаний и включение разработок в процесс научных исследований одного из ведущих российских высших учебных заведений свидетельствуют о применимости и воспроизводимости подходов. В совокупности эти меры обеспечивают высокую степень достоверности и научной обоснованности представленных в диссертационной работе Матушанского А. В. выводов и рекомендаций.

Научная новизна диссертационного исследования показателей экономической эффективности.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в уточнении концептуальных и методических подходов развития промышленной политики (прежде всего – применительно к стекольной отрасли). Важный вектор промышленной политики связан с совершенствованием мер государственного стимулирования, направленных на модернизацию производственных систем и создания технологических замкнутых циклов. Для проектирования и оценки эффективности государственной поддержки разработана система критериев и организационно-экономический механизм, позволяющий осуществлять координацию основных звеньев производственно-сбытовой цепочки. Предложенный ОЭМ открывает возможности повышения эффективности распределения бюджетных средств, укрепления технологического суверенитета и служит для экономического обоснования активной трансформационной стратегии развития стекольной промышленности.

Основные научные результаты проведенного исследования получены в ходе последовательного решения научных задач и достижении приращения научного знания и состоят в следующем:

– уточнены теоретические и концептуальные подходы к развитию промышленности на основе положений теории отраслевых рынков. Развита понятийный аппарат, уточнены термины «фрагментированная отрасль» и «концентрированная отрасль». Особенность подхода состоит в выделении фрагментированных отраслей по следующим критериям: доля рынка лидера,

экономика на масштабе, барьер входа в отрасль, тип конкуренции; раскрыта сущность фрагментированных и концентрированных отраслей. Новизной подхода является рассмотрение их не только с позиции рыночной структуры отрасли, но и с учетом экологических, социальных и управленческих критериев (ЭКГ-критериев). В результате сравнения инструментов промышленной политики, применяемых в отношении фрагментированных и концентрированных отраслей промышленности, предложен авторский подход к разработке дифференцированных мер государственной поддержки, адаптированных к особенностям отраслевой структуры; что позволяет сбалансировать технологическое развитие с укреплением позиций системообразующих предприятий, обеспечивающих технологический суверенитет, экономическую и продовольственную безопасность государства.

– разработан методический инструментарий оценки результативности мер государственной поддержки фрагментированных отраслей промышленности, позволяющий оценивать эффективность финансовой поддержки государства при модернизации производства и техническом перевооружении, отличием которого является возможность создания системы мониторинга инвестиций в стекольной и схожих фрагментированных отраслях промышленности. Инструментарий включает: систематизацию мер поддержки для схожих отраслей; систему абсолютных и относительных показателей оценки результативности мер поддержки, отличительной особенностью которой являются специфические, эмпирически обоснованные пороговые значения; последовательность реализации расчётно-аналитических процедур, состоящую из трех последовательных блоков действий: 1) идентификация субъекта поддержки и периода ее оказания на основе открытых данных; 2) расчет показателей результативности (за ретроспективный период 5–7 лет) с установлением базовых уровней для отрасли в целом и для субъекта поддержки; 3) сопоставительный анализ динамики показателей конкретных предприятий за аналогичный период с выделением интервала реализации мер господдержки.

Авторский инструментарий позволяет комплексно оценить фактическую результативность государственной поддержки во фрагментированных отраслях, разделить влияние рыночной конъюнктуры и мер поддержки на результаты деятельности предприятий, а также установить причинно-следственные связи между конкретным инструментом господдержки и достигнутыми экономическими эффектами. Апробация методического инструментария, проведённая на примере тарного сегмента стекольной отрасли, показала его высокие диагностические и аналитические возможности.

– на основе анализа экономических проблем и приоритетов развития стекольной промышленности обоснован комплексный подход к формированию сценариев технологического развития отрасли и их экономической оценке. Выявлены новые факторы и закономерности развития стекольной промышленности, позволившие обосновать приоритеты развития как стекольной промышленности в целом, так и её отдельных сегментов. Обоснован авторский подход к формированию пороговых параметров технологического развития, который даёт возможность осуществить разработку сценариев для фрагментированных отраслей. Предложены показатели для оценки

результативности сценариев, отличительной особенностью которых является учет экономических, экологических и социальных факторов в единой системе отсчета. Авторский комплексный подход апробирован на примере тарного сегмента стекольной промышленности. С использованием методов стратегического планирования разработаны два альтернативных сценария экономического развития стеклотарного сегмента – консервативный и целевой – с прогнозной оценкой достижения предложенных целевых показателей.

– предложен организационно-экономический механизм государственного стимулирования технологического развития как важнейший элемент промышленной политики применительно к стекольной отрасли, который позволяет обеспечивать эффективность государственных и корпоративных инвестиций, а также достижение целевых показателей формируемой отраслевой стратегии. Это происходит за счет: технологической трансформации производств; поддержки перспективных инвестиционных проектов; создания связей, характерных для экономики замкнутого цикла. Разработанная модель государственного стимулирования технологического развития тарного сегмента стекольной промышленности ориентирована на привлечение инвестиций, усиление конкурентоспособности сегмента и формирование устойчивых межотраслевых кооперационных связей.

Концептуальные основы модели предполагают активную роль государства в управлении экономическим развитием; государство выступает в качестве стратегического координатора, который обеспечивает применение целенаправленных инструментов для создания благоприятных условий взаимодействия основных ключевых звеньев производственно-сбытовой цепочки: производителей технологического оборудования, изготовителей стеклотары и предприятий пищевой промышленности как основного потребителя тары. Предложенный позволяет разработать и сопоставить альтернативные траектории развития, отличающиеся учетом таких критериев, как процент импортозависимости, оптимизация ресурсоэффективности и использования вторичного сырья, а также развитие человеческого капитала, провести интеграцию участников отраслевой экосистемы и способствует повышению её устойчивости и экономической эффективности.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Теоретическая значимость исследования Матушанского А. В. заключается в формировании подхода к оценке потенциала развития обрабатывающей промышленности, интегрирующего институциональные, технологические и организационные детерминанты. Необходимость дифференциации инструментов государственной поддержки в сфере промышленной политики с учетом специфики отраслевой структуры (для фрагментированных и концентрированных отраслей) обоснована в результате систематизации концепций экономического развития отраслей экономики. Уточнены теоретико-концептуальные воззрения на промышленную политику, что открывает возможности для дальнейшего развития теории управления применительно к обрабатывающим отраслям промышленности. Систематизированная автором совокупность индикаторов отбора проектов для государственной поддержки вносит вклад в

совершенствование методического аппарата оценки результативности промышленной политики.

Обоснование комплексного подхода к формированию и экономической оценке сценариев технологического развития расширяет инструментарий стратегического планирования. При этом разработка организационно-экономического механизмы стимулирования технологического развития стекольной промышленности расширяет спектр отраслевых моделей государственной поддержки. Таким образом, решение задач диссертации имеет важное значение для развития экономической науки и практики.

Практическая значимость исследования состоит в обосновании целевого сценария развития тарного сегмента стекольной промышленности как инструмента перехода от стратегии выживания к активной модели роста. При этом обеспечивается одновременное улучшение производственных, социальных и экологических показателей сегмента. Полученные Матушанским А. В. количественные оценки позволяют использовать целевой сценарий активного роста в качестве концептуально основы для формирования государственной промышленной политики, ориентированной на устойчивое развитие и технологическую модернизацию отрасли.

Практическую значимость исследования усиливает разработка рекомендаций для государственных структур управления промышленным сектором в части конкретных мер по стимулированию развития стекольной промышленности, предусматривающей целенаправленную поддержку предприятий для обновления производства, повышения ресурсной эффективности и укрепления межотраслевых связей. Практическая значимость исследования подтверждается документами об использовании результатов работы от Ассоциации «Союз стекольных предприятий», стеклотарного предприятия ООО «Красное Эхо» и Казанского национального исследовательского технологического университета.

Дискуссионные вопросы и замечания. Признавая актуальность темы исследования, научную новизну и практическую значимость его основных результатов, следует, тем не менее, отметить что ряд положений настоящей работы требуют дискуссии и уточнения:

1) В параграфе 1.3 («Обзор международного опыта стимулирования технологического развития обрабатывающей промышленности с учётом специфики стекольной отрасли») диссертации первоочередное внимание уделяется анализу мер государственной поддержки промышленности, направленных « на разработку решений, позволяющих повысить ресурсную и экологическую эффективность производства, а также заместить часть традиционно используемых ресурсов альтернативными (в том числе – природных ресурсов вторичными)». Следовало бы пояснить, чем вызван такой выбор? Могут ли эти меры способствовать решению задач совершенствования безопасности продукции, создания «умных стекол» для строительной отрасли?

2) В главе 2 диссертации (на стр. 143-153) и в сопровождающем ее приложении 5 («Сводная таблица экономических показателей предприятий по производству тарного стекла») автор использует для прогнозирования развития стекольной отрасли до 2040 г. метод регрессионного анализа, основанный на

данных 2019-2024 гг. Однако на рубеже 1-й и 2-й четвертей XXI в. произошли значительные изменения в политико-экономической парадигме. Следовало бы более подробно пояснить, почему автор считает такой подход релевантным для оценки перспектив до 2040 г.

Перечисленные недостатки и дискуссионные моменты не снижают научную ценность полученных результатов и выводов.

Диссертацию целесообразно допустить до защиты на заседании диссертационного совета.

Вывод: диссертация Матушанского Алексея Владимировича «Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности» является завершённой самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, учёной степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025 г.; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Матушанский Алексей Владимирович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика.

Член диссертационного совета РАНХиГС
доктор экономических наук, профессор,
заместитель директора Нижегородского института
управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская
академия народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации»

Яшин Сергей Николаевич

« 13 » 10 2026 г.

603950, г. Нижний Новгород, проспект Гагарина, д. 46

Телефон 89063582449

Адрес электронной почты: jashinsn@yandex.ru

