

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета

Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Усманова Марата Радиковича «Методология и
организационно-экономические механизмы развития российских
инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии»,
представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук
по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности) и 5.2.6. Менеджмент

Топливо-энергетический комплекс в целом и нефтегазовая отрасль в частности традиционно являются для экономики РФ одним из ключевых секторов. В связи с этим в рамках санкционной политики ряда государств отрасль столкнулась с трудностями, решением которых может стать только коренная переработка системы с упором на импортозамещение и создание локализованных цепочек жизненного цикла продуктов, которая в то же время не должна привести к кратному росту себестоимости.

Реализация такой политики требует значительного роста научной, экспертной и инженерной составляющей в отрасли и ее концентрации в профильных организациях – инжиниринговых центрах.

Российский инжиниринг сегодня демонстрирует оперативную реакцию на возникающие вызовы, но данная работа ведется точно и направлена на решение локальных задач. Комплексное развитие требует системного подхода и методологической основы.

В диссертационном исследовании автор, основываясь на научных трудах в области промышленного инжиниринга и анализе практического опыта инжиниринговых центров отрасли, предлагает ряд организационных механизмов и методологических подходов, направленных на повышение

эффективности инжиниринговых компаний и в целом реализации инженерных проектов в нефтегазопереработке и нефтегазохимии.

В частности, разработанная автором методика сравнительной оценки рыночной активности инжиниринговых центров, основанная на расчете индексов оценки текущего состояния отрасли и последующем расчете интегрального индекса рыночной активности, помимо возможности общей оценки динамики развития отрасли предлагает нефтегазоперерабатывающим и нефтехимическим предприятиям возможность качественного анализа состояния потенциальных исполнителей услуг инжиниринга, а также косвенно обеспечивает непрерывное развитие отечественного инжиниринга для обеспечения конкурентоспособности.

Предложенная система оценки качества инжиниринговых услуг позволяет принимать управленческие решения по совершенствованию качественных характеристик. Одной из значимой особенности, выгодно отличающих авторскую методику от существующих, является учет в качестве критериев помимо стандартных факторов исполнения (бюджет, срок, применимость) еще и факторов сервиса, что позволяет регулировать и оперативно улучшать уровень стратегических партнерств в условиях ограниченного доступа к услугам иностранного инжиниринга, который традиционно занимал значительную долю российского рынка на протяжении более чем 20 последних лет.

Также в рамках диссертационного исследования предложен механизм синергетического взаимодействия инжиниринговых компаний и российских ВУЗов в рамках реализации инжиниринговых проектов. Такой подход в краткосрочной перспективе обеспечивает оперативность реализации полного цикла для срочных НИОКР, а в долгосрочной – еще и повысить кадровые компетенции специалистов с обеих сторон партнерства.

Помимо перечисленного, высокую научную и практическую ценность представляет модель политики развития инжиниринга, в рамках которой предложена структура оценочных индикаторов деятельности отечественных инжиниринговых компаний. Очевидна применимость данной политики как

при непосредственном управлении инжиниринговыми проектами, так и в рамках системы государственного регулирования отрасли.

С учетом вышеизложенного необходимо отметить, что диссертационное исследование имеет высокую актуальность и практическую значимость. Аналитические выводы подтверждены статистической и фактологической доказательной базой. Предложенные в рамках работы методики и механизмы основаны на системном научном подходе и лучших практиках производственной деятельности.

Кроме того, содержательные положения диссертационного исследования уже нашли отражение в научных докладах и публикациях, а часть методик апробирована на действующих предприятиях.

В качестве вопросов к диссертационному исследованию считаю необходимым отметить:

1. В диссертации изложена авторская методология стратегического развития российских инжиниринговых центров в нефтепереработке и нефтегазохимии. Однако методология не содержит механизма планирования и прогнозирования их эффективного развития.

2. ¶ Выявленная трансформация целей развития инжиниринга позволила автору разработать новую модель политики в области инжиниринга и представить ее в 5-ой главе. Однако в ней не выделены ключевые драйверы, обнаруженные в ходе исследования.

3. В авторской модели стратегического развития отечественного инжиниринга (положение 9) используется совокупность оценочных индикаторов деятельности отечественных инжиниринговых компаний. При этом автор не отмечает, чем отличается новая разработка от уже сложившейся теории и практики оценки.

Вывод: Диссертация Усманова Марата Радиковича на тему: «Методология и организационно-экономические механизмы развития российских инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы, имеющей важное значение для

развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Усманов М.Р. заслуживает присуждения ему ученой степени доктора экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и 5.2.6. Менеджмент.

Доктор технических наук, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Логистики и управления» ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет», Почетный работник сферы образования Российской Федерации, член редакционного совета журналов ВАК «Менеджмент в России и за рубежом», «Управление устойчивым развитием», «Актуальные проблемы экономики и права»



Алексей Иванович Шинкевич

« 19 » ноября 2024г.

420015, Республика Татарстан, г. Казань,
ул. К. Маркса, д. 68
тел. 8 (843) 231-43-13, ShinkevichAI@corp.knrtu.ru

