#### ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (созданного приказом ректора РАНХиГС от 15 июня 2021 г. № 01-6906) по защите диссертации Кондратенко Олега Игоревича на тему: «Инструменты развития инвестиционного климата в регионах России», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3 - «Региональная и отраслевая экономика»; 5.2.6 - «Менеджмент»

«Инструменты развития инвестиционного климата в регионах России», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3 - «Региональная и отраслевая экономика»; 5.2.6 -«Менеджмент», выполнена В Институте прикладных экономических исследований ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (РАНХиГС).

Диссертация принята к защите на основании приказа ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 15 июня 2021 г. № 01-6906.

Соискатель Кондратенко Олег Игоревич выпускник экономического факультета РАНХиГС. Получил степень Магистра по направлению менеджмент международного бизнеса, Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС. Проходил повышение квалификации по программе «Стратегическое управление в образовательной организации» в РАНХиГС, а также «Государственное управление в развивающихся странах» в Civil Service College (CSC) Singapore.

В период с 2017 по 2020 годы Кондратенко Олег Игоревич учился в аспирантуре ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по специальности 08.00.05 — «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)».

Научный руководитель — **Климанов Владимир Викторович**, доктор экономических наук, доцент, директор Центра региональной политики Института прикладных экономических исследований РАНХиГС.

На диссертацию Кондратенко Олега Игоревича дали положительные отзывы официальные оппоненты:

Гришина Ирина Владимировна, доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Центра пространственной экономики Института прикладных экономических исследований ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» - отзыв положительный, содержит замечания относительно целесообразности рассмотрения в составе регионального инвестиционного

климата фактического результата его реализации — инвестиционной активности в регионах; выделению несоразмерно большого внимания обсуждению вопросов привлечения прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в регионы; репрезентативности выборки социологического опроса представителей муниципальных образований по вопросам благоприятности инвестиционного климата.

Толкачев Сергей Александрович, доктор экономических профессор, первый заместитель заведующего кафедрой макроэкономического прогнозирования и планирования Финансового факультета ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» - отзыв положительный, содержит замечания относительно недостаточного рассмотрения вопроса о механизмах взаимодействия муниципалитетов и субъектов Федерации по развитию инвестиционного потенциала региона; последствий недостаточного анализа мер ПО предлагаемому перераспределению доходов региональных и муниципальных бюджетов; отсутствию достаточного внимания роли региональных корпораций развития.

На диссертацию поступили положительные отзывы членов диссертационного совета:

Игнатова Татьяна Владимировна, председатель диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой Факультета управления Южно-Российского института управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» - отзыв положительный, содержит замечания относительно недостаточного рассмотрения вопроса влияния не государственных стейкхолдеров инвестиционного процесса в регионе; недостаточно очевидных предложений направленных на развитие системы оценки организационно-управленческих инструментов стимулирования факторов привлечения инвестиций в регионе.

Бондарчук Наталья Витальевна, член диссертационного совета, доктор экономических наук, директор Центра финансов и инвестиций Института финансов и устойчивого развития ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» - отзыв положительный, содержит замечания относительно недостаточного анализа альтернативных иностранным источников инвестиций с учетом повышения рисков изоляции российской экономики; отсутствию предложений по интеграции Стратегии пространственного развития России в организационно-управленческий механизм.

**Блохин Андрей Алексеевич**, член диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник Института народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук - отзыв положительный, содержит замечания относительно недостаточной проработки

перечня факторов, влияющих на инвестиционных климат в регионах; отсутствию анализа сложившихся результатов существующих рейтингов.

Во всех отзывах отмечено, что диссертационная работа выполнена О.И. Кондратенко самостоятельно, характеризуется актуальностью, научной новизной, научно-теоретической, научно-практической и научно-методологической значимостью. При указании недостатков всеми авторами отзывов указано, что отмеченные замечания не снижают значимости диссертационного исследования в целом, научной ценности полученных результатов и положений, выносимых на защиту.

Основное содержание диссертации О.И. Кондратенко должным образом изложено в публикациях соискателя, отражающих результаты выполненного исследования. По результатам диссертационной работы опубликовано 4 научных статьи. в том числе: 4 – в изданиях из перечня журналов ВАК.

### Научные публикации автора:

- 1. Кондратенко О.И. Рейтинги как инструменты оценки инвестиционного климата // Экономика и предпринимательство. 2019. № 1 (102). С. 561–565.
- 2. Кондратенко О.И. Управление рисками развития инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации // Экономика и предпринимательство. 2019. № 11 (112). С. 376–383.
- 3. Кондраменко О.И. Оценка управленческих инструментов стимулирования инвестиционного климата в регионах России // Государственная служба. 2020. Т. 22. № 2 (124). С. 70–79.
- 4. Кондратенко О.И. Актуальные проблемы развития инвестиционной привлекательности российских муниципальных образований // Экономическое развитие России. 2021. №3. С. 12–21.

На основании исследования и обсуждения выполненной соискателем диссертации и излагающих ее основные результаты работ диссертационный совет установил следующее:

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в следующем:

- определены факторы улучшения регионального инвестиционного климата, наиболее значимые на современном этапе постиндустриального развития России;
- выявлены и проранжированы риски валидности действующего инструментария оценки эффективности региональной инвестиционной политики;
- представлена и обоснована авторская концепция стимулирования факторов пространственного развития России, которые в наибольшей степени влияют на активность и скорость привлечения инвестиций;

- представлены практические рекомендации по стимулированию процесса вовлечения муниципалитетов и малого предпринимательства в процессы развития инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации.

**Теоретическая значимость** диссертационного исследования заключается в том, в новаторской и научно востребованной позицией автора по вопросам сущности результативного и эффективного управления развитием регионального инвестиционного климата России в современных условиях.

**Практическая значимость** диссертационного исследования состоит в разработанной автором методике управления рисками неисполнения целевых моделей, нацеленных на облегчение процедур развития бизнеса в субъектах РФ (с.153 - 157); предложении механизма развития фискальной автономии российских муниципалитетов одновременно с методикой «премирования» членов муниципальных управленческих команд в зависимости от прироста объема налоговых поступлений в местный бюджет и объема привлеченных инвестиций (с.158 - 161).

Апробация результатов исследования была проведена посредством использования результатов опроса 180 представителей региональных управленческих команд из 47 субъектов РФ в ноябре 2019 г. для совершенствования образовательной программы «Управленческое мастерство: развитие региональных команд», реализуемой Центром развития регионов Высшей школы государственного управления РАНХиГС, а также путем опроса 2120 представителей муниципалитетов от 807 муниципальных образований из 81 российских регионов в рамках подготовки к ІІ Форуму «Дни лидеров муниципального управления», проведенному в Великом Новгороде 23-24 сентября 2020 г. Кроме того, результаты исследования представлялись О.И. Кондратенко на научных семинарах.

Достоверность полученных научных результатов диссертационного исследования подтверждается анализом значительного числа источников информации и научной литературы по теме исследования, положений нормативных и методических материалов, определяющих направления реализации региональной инвестиционной политики. использованием официальных статистических данных адекватного методического инструментария при проведении расчетов, обсуждением результатов на всероссийских, научно-практических международных, региональных конференциях, публикациями в рецензируемых научных изданиях.

## Личный вклад соискателя состоит в:

1. постановке цели диссертационного исследования, а именно в разработке предложений по совершенствованию организационноуправленческих инструментов улучшения регионального инвестиционного климата в Российской Федерации;

- 2. постановке ключевых задач диссертационного исследования, а именно в проведении комплексной оценки организационно-управленческих инструментов стимулирования развития регионального инвестиционного климата в России и выявить недостатки и риски действующей методологии такой оценки; систематизации факторов, влияющих на развитие инвестиционного климата в субъектах РФ; анализу и определении степени вовлечения муниципальных образований в процесс развития регионального инвестиционного климата; формировании предложений по внедрению системы управления рисками, приводящими к ухудшению инвестиционного климата, а также предложения по оценке освоения инвестиций в субъектах Российской Федерации.
- формулировке и доказательстве научных выводов и рекомендаций по теме исследования;
- **4.** апробации основных результатов исследования в процессе подготовки публикаций и материалов для научно-практических конференций по соответствующей теме.

Диссертационный совет пришел к выводу о том, что диссертация Олега Игоревича Кондратенко является целостной завершённой научно-квалификационной работой, обладающей научной новизной, теоретической и практической ценностью, в которой содержится значимое для развития экономической науки решение задачи комплексного анализа и оценки управленческих инструментов стимулирования развития инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации. Решение данной задачи имеет важное народнохозяйственное значение и создает объективные предпосылки для повышения устойчивости развития России и ее регионов, и свидетельствует о существенном личном вкладе соискателя в экономическую науку.

На заседании «30» июня 2021 года диссертационный совет принял решение присудить Кондратенко Олегу Игоревичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - «Региональная и отраслевая экономика»; 5.2.6 - «Менеджмент».

В голосовании приняли участие 5 (пять) членов диссертационного совета. Проголосовали: 3a - (5), против - (0), воздержались - (0).

Председатель диссертационного совета

Дину Т.В. Игнатова

30 июня 2021 г.

# Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ (созданного приказом ректора РАНХиГС от 15 июня 2021г. № 01-6906) по защите диссертации Кондратенко Олега Игоревича на тему: «Инструменты развития инвестиционного климата в регионах России», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальностям: 08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика и менеджмент), соответствующие специальностям: 5.2.3 - «Региональная и отраслевая экономика»; 5.2.6 - «Менеджмент», экономические науки (номенклатура научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени утверждена приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 24 февраля 2021 г. № 118).

от 30 июня 2021 г.

## Состав диссертационного совета:

д.э.н. Игнатова Татьяна Владимировна – председатель совета

д.э.н. Блохин Андрей Алексеевич

д.э.н. Бондарчук Наталья Витальевна

д.э.н. Гришина Ирина Владимировна

д.э.н. Толкачев Сергей Александрович

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Кондратенко Олегу Игоревичу ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 💆 чел.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Кондратенко Олегу Игоревичу:

3a - 5

против - нет

воздержался - кет

Председатель диссертационного совета

*О*Динатова Т.В.