

В Диссертационный совет ФГБОУ
ВО «Российская академия народного
хозяйства и государственной
службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект
Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

Председателя диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации
на диссертацию Леонова Михаила Евгеньевича «Совершенствование
управления реализацией национальных проектов на основе использования
гибких проектных технологий управления», представленную на соискание
учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. -
«Менеджмент»

Актуальность темы диссертационного исследования.

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью совершенствования реализации национальных проектов на основе использования гибких технологий управления поскольку основная цель диссертационного исследования сфокусирована на проблемах и актуальных тенденциях в исследовании современных технологий управления национальными проектами. В качестве одного из направлений повышения эффективности управления национальными проектами выделено развитие механизмов стратегического и проектного управления.

Действующая система управления национальными проектами базируется на традиционных технологиях управления, однако, необходимость совершенствования действующей системы управления при помощи гибких технологий рассматривается как способ совершенствования базовой структуры управления и базовых процессов менеджмента национальных проектов. Система управления национальными проектами, объединяющая в

себе традиционные и гибкие технологии является важнейшей частью адаптационного механизма.

Дискуссии о необходимости совершенствования системы управления реализацией национальных проектов продолжаются как в среде научного сообщества, так и в среде практикующих управленцев. Однако проблема применения гибких технологий управления, а также организационно-управленческие и экономические отношения, возникающие в процессе интеграции гибких технологий в систему управления национальными проектами, отсутствие актуализированных под современные условия теорий, методик и управленческих инструментариев, как элементов общей системы управления национальными проектами, которые могли бы подойти для системы управления реализацией национальных проектов и обеспечивали адаптацию системы управления национальными проектами к непрерывным изменениям внешней среды, внешне экономическим ограничениям, потребности в расширении государственно-частного партнерства, оперативности передачи информации обеспечивают достижение стратегических целей развития отечественной экономики стоит достаточно остро.

Все это предопределяет актуальность темы диссертационной работы Леонова Михаила Евгеньевича, направленной на разработку теоретико-методических положений и практических рекомендаций по совершенствованию системы управления реализацией национальных проектов. Кроме того, данная тема диссертационного исследования является актуальной и своевременной, поскольку она направлена на решение современных проблем и задач в области управления национальными проектами, что имеет большое значение для национальной экономики.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе.

Достоверность полученных результатов, выводов и рекомендаций подтверждается многочисленными авторскими теоретическими и научно-

практическими обобщениями, полученными в ходе исследования как отечественных, так и зарубежных источников, посвященных вопросам совершенствования управления реализацией национальных проектов, применению гибких технологий управления как ключевых компонентов подхода к совершенствованию систем управления национальными проектами. Кроме того, содержание работы раскрывается с использованием официальных сайтов Министерства экономического развития и региональных ведомств и Росстата. Фактологическая достоверность приводимых научных положений, выводов и рекомендаций практического характера, сформулированных и приведенных в диссертации, обеспечивается строгой научной аргументацией, критическим соотнесением полученных результатов с известными и полученными ранее, а также применение репрезентативной доказательной базы.

Основные положения диссертации апробированы в форме научных работ и докладов на конференциях международного и всероссийского уровня и опубликованы в 15 научных работ, из них 8 в журналах перечня российских рецензируемых научных изданий общим объемом 4,2 п.л., и 7 работ общим объемом 7,3 п.л. опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК РФ. Публикации соискателя полностью отражают положения и идеи диссертации.

Теоретико-методические положения и практические рекомендации, сформулированные в диссертации, являются обоснованными, публично обсуждались на научных конференциях. Полученные выводы и предложения по результатам проведенного исследования аргументированы и способствуют успешному совершенствованию системы управления реализацией национальными проектами.

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций.

Диссертационное исследование Леонова М.Е. содержит положения научной новизны, которые состоят в следующем:

- на основе глубокого анализа отечественных и зарубежных источников проведена классификация системных проблем использования проектного менеджмента в реализации национальных проектов в соответствии с характером источника возникновения проблем;

- получена авторская методика качественной оценки действующей структуры управления национальными проектами на предмет применимости гибких технологий управления, в которой использована оценка реализуемых управленческих функций в организационной структуре национальных проектов при помощи REAI-кодов модели И. Адизеса;

- разработана модель оценки эффективности системы управления национальным проектом на основе сравнения весовых показателей необходимых и достаточных условий использования каскадных и гибких технологий управления

- разработан механизм трансформации управленческого воздействия при использовании гибких проектных технологий в управлении национальными проектами. механизм синтезирует традиционные и гибкие технологии управления проектами и создает возможности адаптивного сочетания различных технологий в соответствии с потребностями заинтересованных сторон;

- синтезирована параметрическая модель децентрализованной организационной структуры управления национальными проектами для предварительного анализа вариантов управления, основанная на энтропийной модели социально-экономической эффективности систем Эшби-Седова;

- разработан алгоритм внедрения обновленной организационной структуры управления национальным проектом на основе комплексирования традиционных и гибких технологий управления, представляющий собой иерархическую последовательность шагов по формированию устойчивой обратной связи для итерационной корректировки процесса внедрения гибких проектных технологий на каждом уровне управления.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования состоит в том, что предложенные теоретические положения и методические разработки расширяют инструментарий проектного менеджмента посредством объединения традиционных и гибких технологий управления и новых методических подходов по качественному анализу действующих систем управления национальными проектами. Практическая значимость исследования заключается в том, что основные научные положения могут быть использованы в деятельности государственных органов отвечающих за реализацию национальных проектов, а также в частных организациях, сотрудничающих с государственными органами в рамках государственно-частного партнерства при реализации национальных проектов. ряд положений и выводов исследования могут быть использованы в учебном процессе при преподавании дисциплин высшей школы: «Проектное управление», «Управление национальными проектами», «Международные стандарты проектного управления», «Управление проектами по гибким методикам», а также при разработке спецкурсов для переподготовки и повышения квалификации управленческих кадров.

Дискуссионные вопросы и замечания.

В целом положительно оценивая диссертационную работу Леонова М.Е., признавая научную новизну и практическую значимость полученных результатов, следует отметить некоторые замечания и дискуссионные моменты:

1. Автор никак не комментирует затрагиваемый в работе спектр рассматриваемых проблем использования проектного менеджмента. Раскрывая соответствующий пункт научной новизны, автор выделяет в качестве отличительного признака разработанной классификации «коэффициенты применимости гибких технологий управления, соответствующие степени бюрократизации, масштабу, наличию адаптивного механизма реализации задач и ценностей в проекте» – однако ни в тексте

главы 1, где вводится данная классификация, ни в приложении А, где, собственно, она и представлена, упомянутые коэффициенты не приводятся.

2. Предложенный в диссертации механизм трансформации управленческого воздействия при использовании гибких проектных технологий обладает несомненным практическим значением. Вместе с тем его научная значимость (именно самого механизма, а не входящей в его состав методики анализа систем управления национальными проектами), на наш взгляд, не вполне очевидна и нуждается в дополнительном обосновании. Кроме того, требуют обоснования выделенные автором ключевые направления совершенствования системы управления национальными проектами (стр. 125).

3. Автор выносит на защиту в качестве элемента научной новизны параметрическую модель, однако фактически о новизне можно говорить лишь применительно к сформулированным критериям подверженности системы к эффективной децентрализации, поскольку предшествующие рассуждения и выкладки взяты из упоминаемой в тексте статьи А.О. Пичугина «Энтропийный подход к анализу социально-экономических систем. Парадокс «контролируемости-эффективности»». При этом возможность и целесообразность применения энтропийного подхода для моделирования организационной структуры управления национальными проектами нуждается в обосновании.

Отмеченные замечания и дискуссионные моменты имеют, преимущественно, частный характер и не ставят под сомнение основные результаты диссертационного исследования в целом.

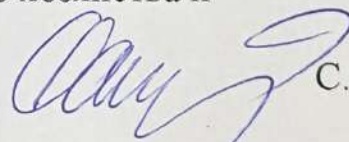
Диссертации Леонова М.Е. представляет собой самостоятельную и завершенную научно-квалификационную работу, в которой представлены обоснованные и достоверные научные результаты проведенного автором исследования, имеющие теоретическую ценность и практическую значимость и обладающие научной новизной. Представленные в диссертации результаты свидетельствуют о личном вкладе автора в развитие научного направления

«Менеджмент». Научные публикации автора достаточно полно отражают основное содержание диссертационной работы.

Диссертационную работу целесообразно допустить к защите на заседании диссертационного совета.

Вывод. Диссертация Леонова Михаила Евгеньевича «Совершенствование управления реализацией национальных проектов на основе использования гибких проектных технологий управления» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02- 0355), а Леонов Михаил Евгеньевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Председатель диссертационного совета РАНХиГС
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры менеджмента
Института бизнеса и делового администрирования
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и
государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



С.В. Раевский

22 октября 2024 г.

119571, г. Москва, проспект Вернадского
тел. +7 (495) 937-07-47, raevsky@ranepa.ru



ЗАВЕРЯЮ

УЧЕБНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

АКАДЕМИИ НАРОДНОГО
ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ
С.В. РАЕВСКИЙ