В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Малова Михаила Сергеевича «Управление системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта»,
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических
отрасль наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Актуальность темы определяется приоритетным характером развития транспортной инфраструктуры в государственной политике в части регионального развития. Это подтверждается закреплением соответствующих задач в стратегических документах и программных установках органов власти. Значительный объём выделяемых бюджетных средств, в том числе в рамках национальных проектов, подчёркивает высокую значимость сферы общественного транспорта для экономики и качества жизни населения.

При этом наблюдается устойчивый разрыв между масштабом финансирования и фактической эффективностью реализуемых инновационных проектов, что свидетельствует о недостаточности существующих методических подходов к оценке и управлению эффективностью. Существующие практики зачастую не учитывают комплекс факторов, влияющих на результативность, и не обеспечивают сопоставимость альтернативных проектов по совокупности критериев.

В связи с этим, проблематика исследования Малова М.С. в области формирования инструментария управления системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта представляется актуальной и востребованной.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и

рекомендаций автора по результатам проведенного исследования представляется достаточной и подтверждается следующими положениями:

- при выполнении диссертационного исследования в части формирования теоретико-методологических основ (классификации проектов, показателей и факторов эффективности, методов оценки и анализа экономической эффективности) автор опирался на научные труды отечественных и зарубежных исследователей по изучаемой тематике, а также на Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов утверждены Минэкономики РФ, Минфином РФ и Госстроем РФ;

-информационной базой исследования послужили официальные данные Федеральной службы государственной статистики о производственно-экономической и проектной деятельности в транспортной сфере, материалы научно-практических конференций и семинаров, периодической печати и тематических источников в сети Интернет;

- диссертационное исследование проведено с использованием комплекса классических общенаучных подходов: дедуктивный, абстрактно-логический, структурно-функциональный, комплексный, системный. В качестве исследовательского инструментария использованы общенаучные и специфические методы: анализа и синтеза, сравнения и обобщения, аналогии, формализации, экономико-статистический, графический, табличный и др.;

- основные положения диссертации нашли отражение в 16 публикациях автора (в том числе 7 статей в журналах, рекомендованных ВАК РФ, 1 учебное пособие и 1 коллективная монография), также результаты исследования были представлены на научно-практических и научных конференциях различного уровня;

- отдельные результаты исследования и рекомендации автора приняты к практическому внедрению Центром исследования и разработки беспилотного транспорта Дирекции информационно-технологических систем и систем связи ГУП Московского Метрополитена г. Москва, а Ивановским филиалом ФГБОУ ВО РЭУ им Г.В. Плеханова приняты к использованию в учебном процессе в рамках дисциплины «Управление проектами».

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций.

Результаты диссертационного исследования Малова М.С. содержат элементы научной новизны, которые состоят в следующем:

1. Обоснована необходимость проактивного уточнения оценок эффективности проекта, мониторинга факторов, влияющих на нее в процессе осуществления проекта с целью их своевременной коррекции и снижения рисков. В отличии от существующей схемы оценки, носящей прогнозный характер, авторский подход учитывает и фактические данные, что

обеспечивает проведение комплексной сравнительной оценки выбираемых вариантов минимизируя потенциальные риски и неопределенности.

2. Обоснована взаимосвязь показателей эффективности реализации инновационного проекта и процессов, обеспечивающих осуществление и качество результатов проекта на основе цикла Деминга (цикла PDCA). В отличии от существующих подходов, предполагающих раздельное управление эффективностью и качеством инновационных проектов, данное решение способствует комплексному управлению показателями в рамках функций цикла Деминга.

3. Разработана декомпозируемая система показателей, отражающая динамические факторы, влияющие на эффективность осуществляемого проекта. В отличии от существующих моделей, в систему интегрирована сравнительная оценка комплексной эффективности проектов, представляющая собой многоуровневую структуру, состоящую из показателей разного уровня обобщения, привязанных к конкретным этапам и исполнителям, что позволяет отразить составляющие эффективности общественно-ценного инновационного проекта и обеспечить ее мониторинг через регулирование динамических факторов, отражаемых декомпозированными показателями.

4. Разработана методика взаимосвязанного управления системой показателей эффективности инновационного проекта по стадиям его реализации. В отличии от существующих методик, разработка отличается универсальностью (подразумевая общность для инновационных проектов в общественном секторе, общность их по фазовой оценки и общность функций в проектном цикле), комплексной системой показателей и методов оценки, а также описывает весь цикл управления системой показателей эффективности (не ограничивается одной из функций, например, оценкой). Это обеспечивает достижение эффективности и качества инновационного проекта в соответствии с поставленными целями и задачами в условиях ограниченного времени и ресурсов, минимизируя при этом возникающие риски и неопределенности.

Теоретическая и практическая значимость исследования. Теоретическая значимость проведенного исследования заключается в развитии методологии управления эффективностью инновационных проектов, а также некоторым вкладом в теорию управления рисками проектов. Полученные результаты могут служить базовым материалом для дальнейших изысканий, направленных на повышение эффективности результатов инновационных проектов.

Практическая значимость результатов исследования заключается в практическом применении основных научных положений, в том числе методического инструментария по управлению системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта. Предложения по оптимизации труда могут быть использованы в рабочем процессе предприятий и организаций для совершенствования управления эффективностью инновационных проектов, а также в интересах заказчиков, инвесторов и других лиц занимающихся разработкой и внедрением аналогичных проектов.

Ряд теоретико-методологических положений и выводов диссертационного исследования могут использоваться в образовательном процессе, в частности при преподавании дисциплин «Управление проектами», «Экономика и бизнес-планирование», «Оценка эффективности инвестиционных проектов», в программах высшего образования по направлению «Экономика» и научной работе.

Дискуссионные положения работы, замечания и рекомендации:

1. Научный и практический интерес вызывает предложенная и обоснованная автором концепция проектного перехода к этапу реализуемой эффективности и обеспечения качества проекта. В то же время остается неясным на какие уровни управления (федеральный, региональный, муниципальный) уместно направлять и в какие типы документов (госпрограммы, ведомственные методики, регламенты проектных офисов) наиболее логично встраивать предложенную концепцию.

2. В рамках предлагаемого автором мониторинга, осуществляемого при реализации проекта, будут оценивать и сопоставляться фактические показатели эффективности участников с исходными расчетами. Насколько реалистично ожидать, что участники проекта будут соблюдать регламент эскалации и своевременно актуализировать данные, если это не закреплено в контрактах и каким образом это возможно предусмотреть в случае масштабирования методики.

Отмеченные замечания и дискуссионные моменты имеют преимущественно уточняющий характер и не ставят под сомнение основные результаты диссертационного исследования в целом.

В целом же диссертация Малова М.С. представляет собой самостоятельную и завершенную научно-квалификационную работу, в которой представлены обоснованные и достоверные научные результаты проведенного автором исследования, имеющие теоретическую ценность и практическую значимость и обладающие научной новизной. Представленные в диссертации результаты свидетельствуют о личном вкладе автора в развитие

научного направления «Региональная и отраслевая экономика». Научные публикации автора достаточно полно отражают основное содержание диссертационной работы.

Диссертационную работу целесообразно допустить к защите на заседании диссертационного совета.

Вывод: Диссертация Малова Михаила Сергеевича «Управление системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта» является научно-квалификационной работой, в которой содержится задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Малов Михаил Сергеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры менеджмента
Владимирского филиала
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и
государственной службы
при Президенте Российской Федерации» П.Ю. Макаров

«_09_» ноября 2026 г.

ПОДЛИННОСТЬ ПОДПИСИ
макарова П.Ю.
ЗАВЕРЯЮ
ВЕДУЩИЙ СПЕЦИАЛИСТ
КУРДЮКОВА Ю.С.

Отдел правовой и кадровой работы №1

600017, г. Владимир, ул. Горького, 59а
тел. +7(4922) 33-32-09, makarov-py@ranepa.ru