

УТВЕРЖДАЮ:

ПРОРЕКТОР

Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



А.М. Марголин

А.М. Марголин 2024г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**Федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при Президенте Российской
Федерации»**

Диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук «Трансформация финансового и налогового аутсорсинга в развитии экономики региона: методология и практика» выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» на кафедре корпоративного управления факультета «Высшая школа корпоративного управления» РАНХиГС.

Соискатель Лактионова Ольга Ефимовна окончила Ждановский металлургический институт по специальности «металлургия и технология сварочного производства» с присуждением квалификации «инженер-металлург». За период 1984-1987 гг. прошла обучение в аспирантуре Центрального института повышения квалификации руководящих работников и специалистов народного хозяйства в области патентной работы Госкомизобретений СССР. За время обучения в аспирантуре была подготовлена диссертация по специальности 08.00.26-«Экономика,

подготовлена диссертация по специальности 08.00.26-«Экономика, планирование и организация управления научно-техническим прогрессом» на тему: «Совершенствование методов прогнозирования создания принципиально новой техники на базе патентной информации», защита которой состоялась 21.12.1988г. на заседании Специализированного совета Академии народного хозяйства при Совете Министров СССР.

Диплом кандидата наук ЭК №028623, Москва 28 июня 1989г.

С 1989г. и по настоящее время Лактионова О.Е. работает доцентом на кафедре «Финансов и банковского дела» Приазовского государственного технического университета. Аттестат доцента 12ДЦ №026782 Киев, от 20 января 2011 г. по кафедре «Финансы и банковское дело».

В период 2011 – 2015гг. Лактионова О.Е. была прикреплена к докторантуре Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ в качестве соискателя ученой степени доктора наук Приказ №01-106 от 21.01.2011г.

За время обучения в докторантуре и одновременной работы доцентом на кафедре «Финансы и банковское дело» Приазовского государственного технического университета было подготовлено и опубликовано индивидуальных и коллективных монографий, статей и других научных публикаций, общим объемом 86,5 п.л.

Диссертация Лактионовой О.Е. является научно-квалификационной работой, в которой изложено решение актуальной научной проблемы, имеющей важное экономическое значение, и состоит в теоретическом обосновании и практической апробации методологии и методик трансформации финансового и налогового аутсорсинга в управлении субъектами хозяйствования в развитии региональной экономики.

Научный консультант диссертационной работы - Календжян С.О.— доктор экономических наук, профессор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Диссертационное исследование выполнено в соответствии с паспортом научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» и с паспортом научной специальности 5.2.4. «Финансы».

Работа выполнена лично автором. Личное участие в получении научных результатов, изложенных в диссертации, заключается в разработке общего замысла работы, постановке цели и задач исследования, сборе, обработке, обобщении информации, разработке новых теоретических, методологических и методических положений и их практической апробации.

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью разработки современного подхода к управлению субъектами хозяйствования в контексте становления и трансформации финансового и налогового аутсорсинга на этапе перехода к цифровой региональной экономике. Это способствует развитию бизнеса на основе научно обоснованных инновационных методов организации управления субъектами хозяйствования, обеспечения подъема и развития региональной и отраслевой экономики.

Цель диссертационного исследования заключается в разработке научно – обоснованной методологии, методик и практического инструментария управления предприятиями, в том числе малого и среднего бизнеса (МСБ) посредством финансового (F&A) и налогового аутсорсинга (N&A) в развитии региональной и отраслевой экономики, в том числе экономики инноваций.

Для достижения поставленной цели в процессе исследования предусмотрено последовательное решение ряда взаимосвязанных задач:

- раскрытие экономической сущности, развитие и уточнение понятийного аппарата финансового и налогового аутсорсинга; разработка и уточнение классификационных признаков; видов и структуры, в том числе на основе обобщения зарубежного опыта; выявление преимуществ и недостатков потенциала использования финансового и налогового аутсорсинга в управлении хозяйствующими субъектами как участниками региональной экономики; развитие концептуальных положений управления региональной экономикой посредством использования инструментария финансового и налогового аутсорсинга;
- обобщение и адаптация зарубежного и отечественного опыта использования организационных форм финансового и налогового аутсорсинга, в т.ч. с использованием региональных и географических преимуществ;

- исследование механизма влияния учетной политики на показатели отчетности, финансового состояния и финансовых результатов потребителя (клиента) услуг финансового аутсорсинга;
- совершенствование системы государственного регулирования, включая налоговое стимулирование развития финансового аутсорсинга и его организационного механизма, в том числе на международном рынке деловых услуг;
- разработка концепции модернизации организации налогового администрирования, обеспечивающей повышение конкурентоспособности организаций – аутсорсеров на рынке услуг финансового аутсорсинга и др.

Научная новизна состоит в разработке научно – обоснованной методологии и практического инструментария прикладных исследований управления финансами субъектов хозяйствования, в основном МСБ посредством финансового (F&A) и налогового аутсорсинга (N&A) в развитии региональной экономики.

Представлен генезис возникновения и дальнейшего совершенствования финансового (F&A) и налогового аутсорсинга (N&A). Исследованы причины возникновения, факторы и тенденции развития, раскрыта трансформация организации финансового и налогового аутсорсинга. Разработана концепция включения финансового и налогового аутсорсинга отдельным блоком в целевую модель цифровой аналитической платформы региона. Раскрыто, что благодаря стандартизации, рационализации и экономии на масштабах использование финансового и налогового аутсорсинга позволит добиться экономии затрат при обработке транзакций. Следующий этап экономии связан с использованием веб-технологий, мобильных устройств, электронного обмена данными, интеграции электронных приложений, интернет-технологий, современных интерактивных инструментов делового интеллекта, собственных персонализированных порталов, которые проводят анализ в режиме онлайн. Выявлено, что вышеперечисленное значительно удешевит себестоимость оказания услуг и способствует изменению функции финансов регионов. Обосновано, что успешное развитие финансового и налогового аутсорсинга (F&A и N&A) зависит и от фактора использования современного инструментария бизнес-аналитики (BI), который позволяет, чтобы решения по

управлению финансами субъектов хозяйствования системы региональной экономики были оптимальными, своевременными и который предлагает правила, зависимости, тенденции, прогнозы (новые знания). Сформулирована концепция методологии моделирования инновационных интеллектуальных систем в организации управления финансовым и налоговым аутсорсингом, которая предполагает, что, для снижения затрат и повышения эффективности своей деятельности, аутсорсер должен использовать современные методы анализа, обработки информации и принятия решений (Data Mining). Показано, что аутсорсер становится одним из основных участников инфраструктуры региональной экономики, особенно на этапе перехода и дальнейшего развития цифровой экономики, а также в решении проблем, связанных с техногенным загрязнением атмосферного воздуха парниковыми газами, в т.ч. CO₂.

Методологические подходы, модели и методы, осуществляемые в рамках финансового и налогового аутсорсинга направлены на повышение эффективности процессов подготовки и принятия своевременных и оптимальных решений в управлении финансами субъектов хозяйствования, в т.ч. МСБ. Сформулирована концепция использования цифровых методов анализа на примере предикативных методов анализа в информационно-аналитическом обеспечении управления доходной частью местных, региональных и общегосударственного бюджетов и показателями деятельности субъектов хозяйствования, в т.ч. МСБ в системе региональной экономики.

Научная новизна полученных результатов.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну, включают следующее:

1. – обосновано, что в развитии теоретико-методологических основ региональной экономики существует необходимость представления о финансовом и налоговом аутсорсинге и их экономической сущности. Обоснована систематизация услуг финансового и налогового аутсорсинга в управлении субъектами предпринимательства, в основном малого и среднего бизнеса (МСБ) в развитии региональной экономики. Выявлены преимущества и недостатки, а также факторы, способствующие и препятствующие развитию

и практическому использованию финансового и налогового аутсорсинга в управлении деятельностью субъектов предпринимательства в развитии региональной экономики. Исследованы генезис, тенденции развития и предпосылки трансформации финансового и налогового аутсорсинга (F&A и N&A) как научно-практического направления управления финансовой, операционной, инновационной и экологической деятельностью субъектов предпринимательства в региональной экономике. Показано, что список групп клиентов услуг финансового и налогового аутсорсинга постоянно расширяется. Кроме традиционных – субъектов хозяйствования (малый и средний бизнес, корпорации), появляются нетрадиционные клиенты услуг F&A и N&A – департаменты местных и региональных финансов, службы налогового администрирования в развитии экономики региона.

Для повышения эффективности управления региональной экономикой сформирован алгоритм выявления значимых и незначимых показателей поступлений в доходах региональных бюджетов и своевременного их корректирования. Теоретический и эмпирический анализ имеющихся данных позволил осуществить классификацию финансовых инструментов, в т.ч. экологических (GFI): а) направленные на совершенствование существующих технологий производства товаров и услуг за счет разработки проектов по экологизации и эко-модернизации, способствующих сокращению выбросов парниковых газов; б) направленные на разработку и реализацию инновационных проектов, меняющих технологии производства товаров и услуг, полностью исключая выбросы парниковых газов (например, водородная металлургия). Выявлено, что при трансформации финансового и налогового аутсорсинга в развитии региональной экономики добавляются задачи: привлечение и управление финансовыми инструментами с помощью механизмов финансового менеджмента для увеличения многократной оборачиваемости денежных потоков в сформированной региональной экономической системе с использованием механизмов финансового

менеджмента. Сформулирована гипотеза: аутсорсер – организатор эффективных экономических отношений между участниками - клиентами аутсорсинга, кредиторами, инвесторами, страховщиками, департаментом финансов и налогового администрирования) в сформированной «новой» финансовой системе, как составляющей экономической системы региона. Предложена методика анализа проблем развития экономики региона, которая включает: подход к подготовке документального обзора развития экономики региона как методологии исследования направлений развития; методики библиографического анализа, в т.ч. кластерного; методики предикативного анализа, методики патентного поиска и анализа и др. Методики позволяют выявлять возможные «точки» роста - технологических инноваций, финансовых инструментов, а также механизмы финансового менеджмента в управлении капиталом, привлекаемым в развитие экономики регионов (п.1.1.Паспорт специальности 5.2.3.)

2. – к факторам регионального экономического развития отнесены услуги финансового и налогового аутсорсинга. Исследована теоретическая идентификация финансового аутсорсинга в системе управления организациями в экономике региона. Дано определение финансового аутсорсинга – передача полномочий и ответственности (риска) за эффективный поиск, привлечение, распределение, перераспределение, использование, контроль финансовых ресурсов у клиентов услуг, путем использования финансовых инструментов и механизмов финансового менеджмента, позволяющих снизить финансовые ограничения, затраты и улучшить экономические показатели деятельности, в т.ч. конкурентоспособность клиентов услуг. Предложена усовершенствованная методика управления финансовыми потоками путем формирования «новой» региональной финансовой, в т.ч. экологическо - инновационной системы. Рекомендовано использовать смешанную структуру капитала, включающую: доход инновационного проекта; собственный капитал; привлеченный капитал; капитал, полученный в результате государственного стимулирования.

Показано, что аутсорсер в сформированной региональной финансовой системе должен обеспечить непрерывность финансовых потоков, их оптимизацию и предотвращение кассовых разрывов. Аутсорсер при финансировании экологических мер должен привлекать экологическое страхование, которое охватывает страховые продукты, связанные с устойчивыми практиками, способствующими защите окружающей среды и предотвращению экологического ущерба.

Разработана методология исследования, включающая различные методы анализа, которые могут быть включены в мониторинг социально - экономического развития региона: библиометрический (в т.ч. кластерный), экометрический (прогнозный) и др. Выявлено, что активно идет процесс разработки «экологических» финансовых инструментов (GFI): «экологических» облигаций (GB), «экологических» инвестиций, систем «Green» инноваций.

Показано, что продажа разрешений на выбросы парниковых газов несколько увеличила доходы региональных бюджетов, однако, не может считаться достаточным независимым источником финансирования. Известная модель развития инноваций демонстрирует, что большинство эко-проектов убыточны и требуют определенного механизма финансирования, который может предоставить аутсорсер при оказании финансовых услуг. Разработана методология анализа и прогнозирования активности хозяйствующих субъектов, в которую вошли этапы (методики): а) осуществление выборочного набора документов из наукометрических баз (Scopus, Web of Science), путем формирования максимально точного результата набора ключевых слов в поисковом запросе; б) предоставление обзора развития как методологии исследования, направленной на выявление технологий и финансовых инструментов, в т.ч. инновационных; в) визуализация библиографических ссылок, визуализация совпадений, контент-анализ; г) определение динамики и трендов развития выявленных чистых и экологических финансовых инструментов; д) выявление наиболее активных авторов, организаций,

финансирующих спонсоров исследований финансовых инструментов и механизмов финансового менеджмента в сфере оказания финансовых аутсорсинговых услуг и в формировании региональной эколого-инновационной финансовой системы; ж) использование методики факторного анализа (анализа Варимакс) для выявления значимых и незначимых налоговых поступлений в региональный бюджет с целью его оптимизации, путем изменения элементов незначимых налогов или отказа от данного вида налогов. Анализу подлежали документы, связанные с экономикой региона, с инновационными и экологическими технологиями кредитования, инвестирования, страхования, а также посвященные методам повышения эффективности формирования доходной части региональных бюджетов и ее оптимизации с использованием методик предикативного анализа (п.1.3, п.1.6. Паспорт специальности 5.2.3)

3. – для обеспечения решения экономических и социальных проблем местного самоуправления разработаны организационно - правовые основы создания и функционирования аутсорсера в управлении финансами субъектов хозяйствования и в исполнении операций налогового администрирования (НА). В развитии цифровой трансформации экономической деятельности разработана методология формирования комплексной системы управления субъектами хозяйствования на основе обеспечения единого оценочного информационного пространства и обеспечения единства экономического пространства. Разработан механизм оценки влияния отдельных элементов учетной политики предприятия (бухгалтерской и налоговой) на показатели финансового состояния и финансового результата потребителя финансовых услуг в условиях развития экономики предприятия. Анализ зарубежной и отечественной практики показал незначительные суммы поступлений экологических налогов в бюджетах разных уровней. Это указывает на то, что механизм экологического налогообложения требует трансформации в развитии региональной экономики. Данный механизм требует включения в модель других финансовых инструментов для повышения эффективности экологизации и эко-

модернизации экономики. Обоснована необходимость трансформации налогового механизма, направленного на стимулирование деятельности по оказанию и использованию услуг финансового аутсорсинга, который обеспечит клиентам услуг – налогоплательщикам не только экономические стимулы, но и целенаправленно будет побуждать их к проведению модернизации и к инновациям, в т.ч. к экологизации технологий производства в регионе. Предложены концептуальные положения повышения активности малого и среднего бизнеса, которые основаны на новом подходе к определению инновационной деятельности малого и среднего бизнеса при присвоении налоговых льгот, принятых с целью развития региональной экономики (п.1.7, п.1.10. п.1.13. Паспорт специальности 5.2.3).

4. - для формирования механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий, в т.ч. металлургических (на примере ММК им. Ильича г. Мариуполя) предложена усовершенствованная методика расчета налоговых экологических платежей с учетом массы фактических выбросов CO_2 в регионе. Методика апробирована при производстве товаров металлургической промышленности (известь, агломерат, чугун, конвертерная сталь, прокат, электроэнергия) и актуальна при переходе на международную систему учета выбросов парниковых газов в соответствии с механизмом корректировки углеродных границ импорта (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM). Алгоритм методики может быть использован для расчета сумм экологических налогов за выбросы CO_2 при производстве товаров предприятиями и других отраслей. Для повышения эффективности экологического налогообложения в целях декарбонизации предлагается использовать финансовые инструменты (FI) и механизмы финансового менеджмента (MFM) в соответствии с концепцией Нового глобального Баухауса. Аутсорсер по оказанию финансовых услуг обеспечивает связь и координацию между инициаторами проектов, инвесторами и регуляторами,

применяя особые экономико-правовые режимы регионального и местного развития, принятых в регионе. (п.1.14.Паспорт специальности 5.2.3).

5. – для корректирования механизма разработки региональной экономической политики, в т.ч. инновационной, промышленной и налоговой политики предложена методика мониторинга результатов деятельности МСБ – клиентов услуг финансового аутсорсинга, в которой использовали аналитические платформы Deductor Studio, Loginom для получения матрицы корреляции, которая показала, что налоговая нагрузка по налогу на доходы физических лиц (ставка 18%) превосходит налоговую нагрузку по социальному взносу (ставка 22%, плательщик работодатель), и приводит к более резкому сокращению количества хозяйствующих субъектов и их работников, особенно МСБ. Рекомендовано это использовать при формировании механизма бюджетно - налогового стимулирования развития инноваций в региональной экономике. Также обоснован вывод, что при существующем механизме суммарное поступление единого налога от основных клиентов финансового аутсорсинга - МСБ является недостаточным для наполнения регионального и государственного бюджетов. Что касается макроэкономических факторов - доходов консолидированного бюджета, уровня безработицы, то корреляция между ними и количеством зарегистрированных хозяйствующих субъектов несколько слабее. Методику можно использовать при формировании налоговой политики, стимулирующей или препятствующей инновационному развитию МСБ, в том числе в конкретных отраслях и регионах.

В работе обосновано, что необходимо в законодательном порядке отнести аутсорсинговые услуги в области управления финансовой деятельностью предприятия к наукоемким услугам, с вытекающими налоговыми преференциями.

Сделан вывод, что финансовый аутсорсинг – современный инструмент финансового менеджмента, применение которого повысит эффективность организации управления в регионах финансами предприятий, особенно МСБ, и

позволит получить добавленную стоимость/ценность предприятию-клиенту услуг финансового аутсорсинга. Формирование услуг финансового аутсорсинга можно рассматривать как фактор инновационного, экологического и социального развития экономики региона при своевременном принятии соответствующей налоговой политики в регионе.

(п.13. Паспорт специальности 5.2.4.).

6. - в методологии построения статистических показателей и систем показателей предложена методика формирования набора данных импортированных из «openbudget», обработанных по специальной авторской технологии, позволяющей наблюдать ежемесячные изменения значимости коэффициента корреляции между входящими факторами - поступлениями к результирующему фактору – всего поступлений в местный бюджет, осуществлять изменение отдельных элементов налогов, сборов и платежей и отбирать оптимальные решения путем перебора вариантов. Сформирован алгоритм, моделирующий работу аналитической системы с встроенным инструментарием прогнозной аналитики, позволяющим увеличить доходную часть региональных бюджетов, что позволит снизить финансовую ограниченность клиентов - субъектов хозяйствования -МСБ в регионе.

Выявлено (на предложенном примере), что бюджеты многих городов наполняют административные сборы и платежи, а не поступления от предпринимательства, развитие которого недостаточно стимулируется. Предложены методы организации ведения процесса бухгалтерского учета и управления финансами в соответствии со стадиями развития жизненного цикла аутсорсера (14.Паспорт специальности 5.2.4).

7. - разработаны методические рекомендации по эффективному включению аутсорсера по оказанию финансовых услуг в систему административного регулирования деятельности предприятий региона.

Доказано, что элементом этой системы являются использование такого инструмента как финансовый и налоговый аутсорсинг (F&A и N&A), а

механизм усиления роли налогового аутсорсинга в организации налогового администрирования (НА) и формировании эффективной налоговой системы региона включает оптимизацию организационной структуры отделения НА, снижение затрат (уменьшение бюджетных средств) на ее содержание, внедрение современной формы налогового контроля - налогового мониторинга, базу данных для проведения которого предоставляют компании аутсорсеры, что позволит перейти налоговой системе региона от контролирующего органа к органу, осуществляющему сервисную службу, будет способствовать развитию налогового менталитета и смещает фискальную функцию налоговой системы в сторону стимулирующей (пункт 13., Паспорт специальности 5.2.4).

8. - в концептуальные основы, методологию, организацию бухгалтерского учета необходимо включить использование инструмента финансового и налогового аутсорсинга в инструментарии налогового администрирования (НА), который будет способствовать: повышению эффективности информационно-аналитического обеспечения (расширенного информационного взаимодействия) в организации налогового администрирования и налоговой системы в целом, а также усилению ее роли в инновационных процессах, в т.ч. МСБ; снижению затрат и повышению эффективности на исполнение некоторых операций налогового администрирования; развитию налогового менталитета (уровню экономического сознания индивидуума или группы, связанного с уплатой налогов и сборов в современном обществе. Аутсорсер в организации процессов налогового администрирования будет смещать фискальную функцию налоговой системы в сторону стимулирующей. Такая обновленная деятельность налогового администрирования позволит всю ответственность и риски налогоплательщика за неправильное исчисление налогов перенести на аутсорсера, деятельность которого застрахована. Разработаны элементы механизма переложения налоговых и финансовых рисков на аутсорсера (п.19., Паспорт специальности 5.2.4).

Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований достаточно высока и основана на проработке фундаментальных научных трудов теоретического, методологического и методического характера отечественных и зарубежных ученых в области управления региональной и отраслевой экономики, финансовой деятельностью субъектов хозяйствования. Полученные автором результаты базируются на исследовании статистической базы хозяйствующих субъектов крупного, среднего малого и микро-бизнеса, а также статистических данных доходных частей местных, региональных, государственных, консолидированных бюджетов за длительный срок проведения исследований, в процессе которых были подтверждены основные положения и прогнозы, сделанные в работе.

Методологическая значимость исследования. Разработанные отдельные методологические аспекты (положения, механизмы, инструменты, методики, подходы, инструментарий бизнес аналитики - BI) доведены до методологических и практических рекомендаций по проблемам повышения эффективности управления региональной экономикой, финансами организаций, в том числе малого и среднего бизнеса, посредством формирования организационного механизма финансового и налогового аутсорсинга, как научно-практического направления исследований. Для решения проблем повышения эффективности и снижения затрат на осуществление процессов налогового администрирования предложена авторская концепция организации деятельности аутсорсеров по оказанию услуг финансового аутсорсинга, повышающая конкурентоспособность организаций-клиентов услуг. В диссертационной работе для исследования процессов создания методологии и практики трансформации финансового и налогового аутсорсинга в управлении хозяйствующими субъектами (в т.ч. МСБ) использовались статистические наборы данных различных территорий и государств (Openbudget, Opendata).

Практическая значимость и апробация исследования заключается в ориентировании основных его положений, выводов и рекомендаций на более широкое использование хозяйствующими субъектами, в т.ч. малого и среднего бизнеса – клиентами услуг финансового аутсорсинга, предлагаемых аутсорсерами – провайдерами услуг, для решения как ряда конкретных (частичный аутсорсинг), так и общих проблем (полный аутсорсинг), возникающих в процессе учета, составления отчетности, ее анализа, прогнозной оценки и разработки вариантов по повышению эффективности управления финансовой деятельностью клиентов. Предложен концептуальный подход, направленный на повышение эффективности, производительности и снижение затрат на мониторинг налогового администрирования деятельности субъектов предпринимательства, в т.ч. МСБ, путем формирования единого набора данных, формируемого аутсорсером, что необходимо в условиях цифровизации экономики.

Полученные диссертантом результаты могут быть использованы при разработке программного комплекса в составе интеграционной системы – аналитической платформы управления хозяйствующими субъектами и территорий в режиме финансового и налогового аутсорсинга, позволяющего анализировать, прогнозировать, моделировать и управлять финансами организаций и регионов. Результаты исследований по трансформации финансового и налогового аутсорсинга используются в работах по восстановлению Metallургического комбината им. Ильича, Мариупольского морского торгового порта, в создании на территории ММК «Азовсталь» помещений «Бизнес-центра» для организации деятельности, в т.ч. инновационной и экологической предприятий МСБ.

Полученные результаты используются в учебном процессе при чтении лекций и проведении практических занятий по дисциплинам «Финансы», «Налоговая система», «Инвестирование», «Финансовый аутсорсинг», «Страхование», «Бюджетная система» и др. Основные положения и выводы

диссертации представлены в монографиях, статьях и других научных публикациях, общим объемом 86,5 п.л.

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:

Статьи в изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций, установленного ВАК при Минобрнауки России»

1. Лактионова О.Е. Управление финансами предприятий: малого и среднего бизнеса в режиме аутсорсинга: проблемы перехода. ж. Финансовый бизнес (К3), №4-2012 г. с.22-25. /8с./0,5 п.л.
2. Лактионова О.Е. Управление финансами предприятий на условиях договора аутсорсинга. «Финансы и бизнес»: научно – практический журнал (К3), №3, 2012 г. с.134-142/8с./0,5 п.л.
3. Лактионова О.Е. Финансовый аутсорсинг в управлении финансами, мировые тенденции. Ж. «Аудит и финансовый анализ» (К3), №6,2014 г, с.316-320 /4 с./0,25 п.л.
4. Лактионова О.Е. Дефинитивное исследование финансового аутсорсинга, зарубежная практика. Ж. «Аудит и финансовый анализ» (К3), №4,2014 г, с.253-256/3с./0,18 п.л.
5. Лактионова О.Е. Финансовый аутсорсинг как инструмент управления финансами предприятий МСБ. Ж. «Аудит и финансовый анализ» (К3). №4,2014 г. С.383-387,5/4/0,25 п.л.
6. Лактионова О.Е. Услуги финансового аутсорсинга на мировом рынке. ж. Финансовая аналитика (0). №23 (257) июнь 2015 г. С.22-33. /11с./0,6 п.л.
7. Лактионова О.Е. Теоретические и практические предпосылки развития аутсорсинга учета и управления финансами. ж. Аудит и финансовый анализ (К3). №3, 2015 г. с.226-233. /7 /0,4 п.л.
8. Лактионова О.Е. Международный финансовый аутсорсинг: современные тенденции. Финансовая аналитика: проблемы и решения (К2). №36 (270), 2015 г. октябрь, с.49-60./6с./0,6 п.л.
9. Лактионова О.Е. Международный рынок услуг финансового аутсорсинга, особенности, структура. ж. Аудит и финансовый анализ (К3). №6,2015 г. с.239-244. /5с./0,38 п.л.
10. Лактионова О.Е. Глобальный финансовый аутсорсинг как фактор развития экономики. ж. Финансовая аналитика (К3). №3 (285) июнь 2016 г. С.15-28. /13 с./0,93 п.л.
11. Лактионова О.Е. Глобальные цепочки поставок услуг финансового аутсорсинга. ж. Аудит и финансовый анализ (К3). 2016, №2,С.197-203, 0,6 п.л.
12. Лактионова О.Е. Услуги финансового аутсорсинга: генезис и состояние. Финансовая аналитика: проблемы и решения (К2). 2016 г.№18 (300)С.34-51.

13. Лактионова О.Е. Дуализм аутсорсинговых услуг в управлении финансами организаций и в налоговом администрировании. *ж. Финансовая аналитика: проблемы и решения (К2)*. 18 (2016) 34–51.

14. Лактионова О.Е. Трансформация организации и управления финансами малого и среднего бизнеса. *Финансовая аналитика: проблемы и решения (К2)*. – 2017. – Т. 10, вып. 7. – С. 767-789. – Режим доступа: <http://www.fin-izdat.ru/journal/fa/detail.php?ID=71260>

15. Лактионова О.Е. Бизнес-аналитика в управлении звеньями финансовой системы в цифровой экономике. *ж. Финансовая аналитика: проблемы и решения (К2)*. 13 (2020) 414–429.

16. Трансформация организации и управления финансами малого и среднего бизнеса. *Лактионова О.Е., Терещенко Э.Ю., Десятский С.П., Финансы и кредит (К1)*. 2020. Т. 26. № 1 (793). С. 101-124.

Публикации в журналах из перечня Scopus / Web of Science

16. Laktionova, O. (2021). FINANCING THE GREENING OF ENTERPRISES IN INDUSTRIAL REGIONS OF UKRAINE IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development (Q4)*. Vol. 43. No. 4: 574-584. Article DOI: <https://doi.org/10.15544/mts.2021.52>

17. Laktionova, O. et al (2021) Algorithms and business models of financial outsourcing for sustainable development in industry. *Indexing IoP EES - 2021 IOP Publishing* DOI: 10.1088/1755-1315/915/1/ 012036

18. Laktionova O. (2021) Risk management in the method of calculating the economic effect of a closed air purification system. By Y. V. Logvinov, O. E. Laktionova, A. A. Melikhov, V. Kolosok, M. Vereskun and N. G. Mandra. **Publisher:** European Association of Geoscientists & Engineers **Source:** Conference Proceedings, 15th International Conference Monitoring of Geological Processes and Ecological Condition of the Environment, Nov 2021, Volume 2021, p.1 - 5 **DOI:** <https://doi.org/10.3997/2214-4609.20215K2043>

19. Laktionova O. (2021) Sources of financing technologies for monitoring and purifying atmospheric air (for example, the city of Mariupol). By A. Melikhov, O. Laktionova, V. Kolosok, M. Vereskun and Y. Logvinov. **Publisher:** European Association of Geoscientists & Engineers. **Source:** Conference Proceedings, 15th International Conference Monitoring of Geological Processes and Ecological Condition of the Environment, Nov 2021, Volume 2021, p.1 – 5. **DOI:** <https://doi.org/10.3997/2214-4609.20215K2104>

21. Laktionova, O. (2022) Green Financial Instruments of Cleaner Production Technologies. *Sustainability* 2022, 14(17), 10536; <https://doi.org/10.3390/su141710536>. 2022 by the authors. Licensee MDPI, Basel, Switzerland. This article is an open access article distributed under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution (CC BY) license (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>). <https://www.mdpi.com/2071-1050/14/17/10536/html>

22. Laktionova, O. (2022) Environmental Taxation Assessment on Clean Technologies Reducing Carbon Emissions Cost-Effectively. Academic Editors: Lu Zhen, Junliang He and Lufei Huang. *Sustainability* 2022 (Q2), 14(21), 14044; <https://doi.org/10.3390/su142114044> (registering DOI) Received: 10 September 2022 / Revised: 24 October 2022 / Accepted: 25 October 2022 / Published: 28 October 2022. (This article belongs to the Special Issue New Trends in Sustainable Supply Chain and Logistics Management). <https://www.>

mdpi.com/2071-1050/14/21/14044/html

23. Laktionova, O. Transforming Financial Outsourcing Services for Sustainable Business Development: A Review on Green Finance. Vol 6 No 4 (2022): Economics. Ecology. Socium. DOI: <https://doi.org/10.31520/2616-7107/2022.6.4>

24. O Laktionova (2022). The impact of fiscal policy on environmental management in ensuring sustainable economies. Published under licence by IOP Publishing Ltd *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, Volume 1126, 2nd International Conference on Environmental Sustainability in Natural Resources Management 31/10/2022 - 01/11/2022 Riga, Latvia

Citation V Koval *et al* 2023 *IOP Conf. Ser.: Earth Environ. Sci.* 1126 012016 DOI 10.1088/1755-1315/1126/1/012016

25. Laktionova, O. Analysis of Financial Outsourcing Management in Regional Environmental Systems. *Sustainability* 2023 (Q2), 15(15), 11966; <https://doi.org/10.3390/su151511966> . Received: 19 June 2023 / Revised: 12 July 2023 / Accepted: 31 July 2023 / Published: 3 August 2023

Публикации в других международных наукометрических базах, тезисы

26. ТРАНСФОРМАЦІЯ ФУНКЦІЙ ФІНАНСІВ В УМОВАХ ФІНАНСОВОГО АУТСОРСИНГУ <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-32-115> (doi: 10.32782/2524-0072/2021-32-115)

27 Transforming Financial Outsourcing Services for Sustainable Business Development: A Review on Green Finance... <https://doi.org/10.31520/2616-7107/2022.6.4-4> (doi: 10.31520/2616-7107/2022.6.4-4). Laktionova Olga, Юлия Коваленко, Tetiana Myhovich, Zharikova Olena. 2022 | Економіка, Екологія, Соціум. doi:10.31520/2616-7107/2022.6.4-4

28. Лактионова О. Е. Финансовый аутсорсинг в управлении финансами предприятий. Тенденции развития международной практики / О. Е. Лактионова // Экономика и финансы (Украина). – 2014. – № 5. – С. 76–81.

29. Омельченко Л. С. Динамика и тренды развития аутсорсинговых услуг на глобальном и наднациональных рынках / Л. С. Омельченко, О. Е. Лактионова, С. П. Десятский // Проблемы економіки. – 2017. – № 3. – С. 262-268.

30. Омельченко Л. С. Финансовый аутсорсинг в международной практике, компании – аутсорсеры Украины / Л. С. Омельченко, О. Е. Лактионова, Н. Г. Мандра // Економіка та суспільство : електронне наукове фахове видання. – 2017. – Вип. 12. – С. 597-605.

31. Омельченко Л. С. Тренды и детерминанты глобальных аутсорсинговых финансовых услуг / Л. С. Омельченко, О. Е. Лактионова, Н. Г. Мандра // Східна Європа : економіка, бізнес та управління. – 2017. – Вип. 6 (11). – С. 292-302.

32. Лактионова, О. Е. Контент аутсорсинговых финансовых услуг в цифровизации = Content of outsourcing financial services in digitalization / О. Е. Лактионова, Н. Г. Мандра // Східна Європа : економіка, бізнес та управління. – 2018. – Вип. 1 (12). – С. 349–354.

33. Мандра Н. Г. Страховой менеджмент в изменчивой информационной среде. Insurance management in a changing information media / Н. Г. Мандра, О. Е. Лактионова // Інфраструктура ринку. – 2018. – Вип. 22. – С. 209-214.

34. Лактионова О. Е. Страховые услуги, менеджмент на методах аутсорсинга / О. Е. Лактионова, Н. Г. Мандра // Приазовський економічний вісник. – 2018. – Вип. № 4(09). – С. 140-146.

35. Омельченко Л. С. Страхование рисков аутсорсинга информационных технологий в финансовых услугах / Л. С. Омельченко, О. Ю. Лактионова, Н. Г. Мандра // Економіка та суспільство. – 2018. – Вип. 19. – С. 1117-1122.

36. Омельченко Л. С. Розвиток МСБ в Україні: аутсорсинговий аспект / Л. С. Омельченко, О. Ю. Лактіонова, Н. Г. Мандра // Східна Європа: економіка, бізнес та управління. – 2017. – № 8. – С. 289-295.

37. Лактіонова О. Ю. Дослідження тенденцій розвитку аутсорсингових фінансових послуг, послуги фінансового аутсорсингу і цифрових технологій в міжнародній практиці, позиції України / О. Ю. Лактіонова // Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності = Theoretical and Practical Aspects of Economics and Intellectual Property: збірник наукових праць / ДВНЗ «ПДТУ». – Маріуполь, 2017. – Вип. 16. – С. 211–219.

38. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір № 76637 від 06.02.2018 – Літературний письмовий твір наукового характеру – Навчальний посібник «Фінансовий аутсорсинг» / Л. С. Омельченко, О. Ю. Лактіонова, С. О. Календжян // Авторське право і суміжні права.

39. Минц А. Ю. Корреляционный анализ в системе мониторинга процесса налогового управления субъектами хозяйствования / А. Ю. Минц, О. Е. Лактионова // Инфраструктура рынка. – 2019. – Вип. 33. – С. 300-306.

40. Мандра Н. Г. Необхідність цифрових технологій у бізнес-процесів страховиків / Н. Г. Мандра, О. Ю. Лактіонова // Економічний простір. – 2020. – № 154. – С. 202-206.

41. Мандра Н. Г. Аналітика в управлінні надходженнями до місцевих бюджетів / Н. Г. Мандра, О. Ю. Лактіонова, С. П. Десятський // Економічні студії. – 2021. – № 1(31). – С. 98-103.

42. Мандра Н. Г. Международный рынок услуг, цифровой формат, тренды / Н. Г. Мандра, О. Е. Лактионова // Приазовський економічний вісник. – 2019. – Вип. 6(17). – С. 315-320.

43. Лактионова О. Е. Тренды и динамика облачных технологий в развитии финансовых услуг и услуг финансового аутсорсинга / О. Е. Лактионова // Приазовський економічний вісник. – 2018. – Вип. № 2(07). – С. 142-149.

44. Мандра Н. Г. Необхідність цифрових технологій у бізнес-процесах страховиків / Н. Г. Мандра, О. Е. Лактионова // Економічний простір : збірник наукових праць. – 2020. – № 154. – С. 202-206.

45. Лактионова О. Е. Финансовый аутсорсинг в инфраструктурной поддержке развития экономики Украины / Л. С. Омельченко, О. Е. Лактионова, В. С. Тигранян // Science and practice : collection of scientific articles. – Melbourne, 2016. – С. 147-150.

46. Омельченко Л. С. Центры финансового аутсорсинга в инвестиционном и инновационном развитии регионов - Centers of financial outsourcing are in investment and innovative development of regions / Л. С. Омельченко, О. Е. Лактионова, В. С. Тигранян // Problems of social and economic development of business : collection of scientific article International scientific and practical conference (Montreal, 28 november 2014 y.). – Montreal, 2014. – Vol. 2. – P. 81-85.

47. Омельченко Л. С. Финансовый аутсорсинг в инфраструктурной поддержке развития экономики Украины - Financial outsourcing in infrastructure support economic growth of Ukraine / Л. С. Омельченко, О. Е. Лактионова, В. С. Тигранян // Science and practice : collection of scientific articles. – Melbourne, 2016. – P. 147-150.

48. Календжян С. О. Аутсорсинг в администрировании налогообложения предприятий и налоговом администрировании / С. О. Календжян, Л. С. Омельченко, О. Е. Лактионова // Perspective Economic and Management Issues : collection of scientific articles International scientific and practical conference (Vienna, 25 april 2015 y.). – Vienna, 2015. – С. 372-375.

49. Лактионова О. Е. Информационные технологии аутсорсинга в «financial services» / О. Е. Лактионова, Н. Г. Мандра, Л. С. Омельченко // Сучасний рух науки : тези доп. IV

Міжнар. науково-практ. інтернет-конф. (Дніпро, 6–7 грудня 2018 р.). – Дніпро, 2018. – С. 756–760. – Бібліогр.: С. 760 (5 назв).

50. Лактионова О. Е. Подходы к ценообразованию услуг финансового аутсорсинга в зарубежной практике / О. Е. Лактионова // *Proceedings II international scientific conference «Corporate governance: strategies, technology, processes»* (Leipzig, October 26, 2018). – Leipzig : Baltija Publishing, 2018. – P. 229-231.

51. Лактионова О. Е. Логистический аутсорсинг в управлении финансами предприятий / О. Е. Лактионова // *Новая экономика*. – 2014. – Спецвыпуск, октябрь. – С. 160-163.

52. Мандра Н. Г. Цифровий аналіз в моніторингу управління міжнародним бізнесом / Н. Г. Мандра, О. Ю. Лактионова // *Стратегія розвитку України*. – 2019. – № 2. – С. 119-123.

53. Лактионова О. Ю. Цифрові технології в фінансових і страхових послугах міжнародного ринку / О. Ю. Лактионова // *Стратегія розвитку України*. – 2020. – № 1. – С. 137-143.

Статті в журналах ВАК України

54. Омельченко Л. С. Формирование целостной системы налогового стимулирования инновационной деятельности / Л. С. Омельченко, О. Е. Лактионова // *Вісник Приазовського державного технічного університету : зб. наукових праць / ПДТУ*. – Маріуполь, 2011. – Вип. 22. – С. 5-9. – (Серія : Економічні науки).

55. Лактионова О. Е. Уточнение процесса ведения финансового учета аутсорсером / О. Е. Лактионова, А. А. Лактионова, С. А. Наумова // *Економіка промисловості*. – 2008. – № 1. – С. 114-118.

Публикации научно-практических конференций

56. Лактионова О. Е. Экономический механизм управления затратами в логистических системах / О. Е. Лактионова // *Экономические проблемы и перспективы стабилизации экономики Украины : сб. науч. тр. / НАН Украины, Ин-т экономики пром-сти*. – Донецк, 2002. – Т. 2. – С. 204-209.

57. Лактионова О. Ю. Методологічний апарат стратегічного аналізу витрат у логістичних системах / О. Ю. Лактионова // *Економіка промисловості : сб. науч. тр. / НАН Украины, Ин-т экономики пром-сти*. – Донецк, 2003. – С. 266-270.

58. Лактионова О. Ю. Методологічний підхід до оцінки і управління витратами в логістичних системах / О. Ю. Лактионова // *Економіка: проблеми теорії та практики : збірник наукових праць*. – Дніпропетровськ : ДНУ, 2004. – Вип. 190., Т. II. – С. 308-314.

59. Лактионова О. Е. Методы исследования операций для целей логистического управления процессами воспроизводства и обращения / О. Е. Лактионова // *Економіка промисловості*. – 2004. – № 5. – С. 75-80. – Бібліогр.: 8 назв.

60. Лактионова О. Е. Сущность, задачи логистики финансовых потоков промышленного производства / О. Е. Лактионова // *Економіка промисловості : сб. науч. тр. / НАН Украины, Ин-т экономики пром-сти*. – Донецк, 2004. – С. 332-340.

61. Лактионова О. Е. Методы и модели формирования и совершенствования производственных логистических систем / О. Е. Лактионова // *Проблемы развития внешнеэкономических связей и привлечения иностранных инвестиций: региональный аспект : сборник научн. тр.* – Донецк : ДонНУ, 2005. – Ч. I. – С. 353-357.

62. Лактионова О. Е. Методология логистического управления потоковыми процессами воспроизводства и обращения / О. Е. Лактионова // *Економіка: проблеми теорії та практики : збірник наукових праць*. – Дніпропетровськ : ДНУ, 2005. – Вип. 201, Т. II. – С. 349-355.

63. Лактионова О. Е. Методологические подходы к управлению финансовыми потоками в логистических системах / О. Е. Лактионова // Економіка: проблеми теорії та практики : збірник наукових праць. – Дніпропетровськ : ДНУ, 2005. – Вип. 206, Т. I. – С. 260-264.

64. Лактионова О. Е. Логистическое бюджетирование – фактор повышения конкурентоспособности металлопродукции / О. Е. Лактионова // Економіка: проблеми теорії та практики : збірник наукових праць. – Дніпропетровськ : ДНУ, 2006. – Вип. 211, Т. IV. – С. 1129-1134.

65. Лактионова О. Е. Аутсорсинг процесса ведения учета одно из направлений повышения конкурентоспособности предприятий / О. Е. Лактионова // Стратегии развития Украины в глобальной среде : II міжнародна науково-практ. конф. (Ялта, 7-9 ноября 2008 г.). – Симферополь : ЦРОНИ, 2008. – Т. 2. – С. 20-22.

66. Лактионова О. Е. Аутсорсинг процесса ведения учета как направление оптимизации бизнес процессов / О. Е. Лактионова // Управлінські аспекти підвищення національної конкурентоспроможності : II міжнародна наук.-практ. конф. (Ялта, 17 – 19 жовтня 2008 р.). – Симферополь : видавничий центр Кримського інституту бізнесу, 2008. – С. 144-145.

67. Лактионова О. Е. Укрепление финансовой базы органов местного самоуправления в условиях экономического кризиса / О. Е. Лактионова, А. О. Фоцан // Университетская наука-2009 : в 2 т. : тез. докл. междунар. науч.-техн. конф. (Мариуполь, 19-21 мая 2009 г.) / ПГТУ. – Мариуполь, 2009. – Т. 1. – С. 416-417.

68. Омельченко Л. С. Администрирование налогообложения предприятий: пути совершенствования / Л. С. Омельченко, О. Е. Лактионова // Университетская наука – 2010 : в 3 т. : тез. докл. междунар. науч.-техн. конф. (Мариуполь, 18-20 мая 2010 г.) / ПГТУ. – Мариуполь, 2010. – Т. 2. – С. 265-266.

69. Лактионова О. Е. Налогообложение и другие методы государственного регулирования инвестиционной деятельности / О. Е. Лактионова, И. В. Шурденко // Университетская наука – 2010 : в 3 т. : тез. докл. междунар. науч.-техн. конф. (Мариуполь, 18-20 мая 2010 г.) / ПГТУ. – Мариуполь, 2010. – Т. 2. – С. 272-273.

70. Омельченко Л. С. Необходимость реформирования налоговой системы Украины в современных условиях / Л. С. Омельченко, О. Е. Лактионова, И. В. Шурденко // Вісник Приазовського державного технічного університету : зб. наукових праць / ПДТУ. – Мариуполь, 2010. – Вип. 20. – С. 76-78. – (Серія : Економічні науки).

71. Лактионова О. Е. Государственный механизм в реализации стратегической направленности инновационного обновления экономики / О. Е. Лактионова // Инновационное развитие экономики России: сценарии и стратегии : пятая Международная научная конференция (Город, 18-21 апреля 2012). – Город, 2012. – С. ?.

72. Лактионова О. Е. Необходимость совершенствования налогового механизма инновационной деятельности в Украине / О. Е. Лактионова // Економіка і регіон : науковий вісник Полтавського національного технічного університету імені Юрія Кондратюка. – 2011. – № 30. – С. 288-292.

73. Лактионова О. Е. Финансовый механизм повышения активности инновационной деятельности предприятий / О. Е. Лактионова // Інноваційне забезпечення економічного розвитку регіону : Всеукраїнська науково-практична конференція, присвячена 10-річчю від дня заснування кафедри фінансів, банківської справи та державного управління (Полтава, 25-27 травня 2011 р.). – Полтава : ПолтНТУ, 2011. – С. 148-150.

74. Лактионова О. Е. Генезис аутсорсинга функций управления корпоративными финансами / О. Е. Лактионова // XXVI Международная научно-практическая конференция (Новосибирск, 12-14 августа 2012). – Новосибирск, 2012. – С. 145-150.

Актуальные вопросы экономических наук. – 2012. – № 26. – С. 243-248.

75. Лактионова О. Е. Природа и сущность финансового аутсорсинга как вида

управленческой деятельности / О. Е. Лактионова // Стратегия устойчивого развития России : X Международная научно-практическая конференция (Новосибирск, 17-19 августа 2012 г.). – Новосибирск, 2012. – С.165-170.

76. Лактионова О. Е. Логистический аутсорсинг в управлении корпоративными финансами / О. Е. Лактионова // Сборник статей ежегодной Всероссийской с международным участием научно-практической конференции «Актуальные проблемы экономических, юридических и социально-гуманитарных наук» : материалы научно-практической конференции (22 ноября 2012 г.) / под ред. Е. В. Поносовой. – Пермь : АНО ВПО «Пермский институт экономики и финансов», 2012. – С. 110-112

77. Лактионова О. Е. Финансовый аутсорсинг предпосылки развития / О. Е. Лактионова // Экономическое развитие страны: различные аспекты вопроса : сб. научных трудов : материалы VI Международной научно-практической конференции (Город, 30 мая 2012 г.) / под научной редакцией С. В. Галачиевой. – Город, Изд. Спутник+, 2012. – С. 112 - 116.

78. Лактионова О. Е. Государственный механизм инновационного обновления экономики / О. Е. Лактионова // Инновационное развитие экономики России: сценарии и стратегии : сборник статей по материалам Пятой международной научной конференции / МГУ им. М. В. Ломоносова. – Москва, 2012. – Т. 2. – С. 486-492.

79. Лактионова О. Е. Международный финансовый аутсорсинг, проблемы развития в России / О. Е. Лактионова // Научная дискуссия: вопросы экономики и управления : XVII международная заочная научно-практическая конференция (Москва, август 2013 г.). – № 8(17). – М. : Международный центр науки и образования, 2013. – С. 104-109.

80. Омельченко Л. С. Аутсорсинговые центры финансовых услуг в экономическом развитии территории / Л. С. Омельченко, О. Е. Лактионова // Державне антикризове управління економікою в умовах глобалізації : матеріали міжнародної науково-практичної конференції (Київ, 26-27 листопада 2013 р.). – К. : КНЕУ, 2013. – С. 219-222.

81. Лактионова О. Е. Аутсорсинг – составная часть политики управления финансами предприятий в Украине / О. Е. Лактионова // Модернизация России: актуальные проблемы формирования и реализации налогово-финансовой политики : сборник научных трудов – Саратов : ИЦ «Наука», 2013. – С. 168-174.

82. Лактионова О. Е. Финансовый аутсорсинг как инструмент инновационного развития регионов / О. Е. Лактионова // Инновационное развитие экономики России: региональное разнообразие: сборник статей по материалам Шестой международной научной конференции / МГУ им. М.В. Ломоносова. – Т. 1. – М., 2013. – С. 234-241.

83. Лактионова О. Е. Аутсорсинг учетных функций как фактор инновационного развития региона / О. Е. Лактионова // Совместная конференция «Современный менеджмент: проблемы, гипотезы, исследования. Лидерство в России & Глобальный контекст» (Город, 22-24 октября 2013 г.) : сб. научных трудов. – Город, год, стр.

84. Лактионова О. Е. Международный финансовый аутсорсинг в организации трудовой деятельности / О. Е. Лактионова // Соціально-економічні аспекти розвитку економіки та управління : збірник матеріалів міжнародної науково-практичної інтернет - конференції (Дніпропетровськ, 16-17 січня 2014 р.). – Дніпропетровськ, 2014. – С. 199-201.

85. Лактионова О. Е. Финансовый аутсорсинг: вызов глобализации / О. Е. Лактионова, В. С. Тигранян // Соціально-економічні аспекти розвитку економіки та управління : збірник матеріалів міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Дніпропетровськ, 16-17 січня 2014 р.). – Дніпропетровськ, 2014. – С. 202-205.

86. Лактионова О. Е. Региональный центр услуг финансового аутсорсинга, социальный аспект / О. Е. Лактионова // Материалы X Международной научно-практической конференции «Корпоративная социальная ответственность и этика бизнеса» (Мариуполь, 20-21 мая 2014 г.).

87. Лактионова О. Е. Налоговый аутсорсинг в решении социально-экономических задач России / О. Е. Лактионова // Развитие современной России: проблемы воспроизводства и созидания : сборник научных трудов / под ред. Р. М. Нуреева, М. Л. Альпидовской. – М. : Финансовый университет, 2015. – С. 2088-2095.

88. Лактионова О. Е. Трансформация налогового администрирования в стимулировании развития экономики / О. Е. Лактионова // Развитие современной России: проблемы воспроизводства и созидания : сборник научных трудов / под ред. Р. М. Нуреева, М. Л. Альпидовской. – М. : Финансовый университет, 2015. – С. 2096-2106.

89. Мандра Н. Центр услуг управления финансами и страхования деятельности малого бизнеса / Н. Мандра, О. Лактионова // Тенденції та перспективи розвитку науки і освіти в умовах глобалізації : матеріали XXII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції : зб. наук. праць. – Переяслав-Хмельницький, 2017. – Вип. 22. – С. 50-54.

90. Лактионова О. Ю. Центри послуг фінансового аутсорсингу в інноваційній інфраструктурі регіонів / О. Ю. Лактионова, Л. С. Омельченко // Проблеми формування та розвитку інноваційної інфраструктури : матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (Львів, 23–25 травня 2019 р.). – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2019. – С. 137-138.

91. Лактионова О. Е. Инновационный инструментарий в методологии финансового аутсорсинга / О. Е. Лактионова, Л. С. Омельченко // Міжнародні економічні відносини на сучасному етапі: стан, проблеми та розвиток : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Дніпро, 16 лютого 2019 р.). – Дніпро : НО «Перспектива», 2019. – С. 105-109.

92. Омельченко Л. С. Аутсорсинг в управлении финансами малого и среднего бизнеса / Л. С. Омельченко, О. Е. Лактионова // Сучасні проблеми та перспективи соціально-економічного, інформаційного та науково-технічного розвитку підприємств України : Всеукр. науково-практ. конф. (Маріуполь, 12 січня 2018 р.) : тези доп. / ДВНЗ «ПДТУ». – Маріуполь, 2018. – С. 285–288.

93. Лактионова О. Е. Практика финансового аутсорсинга за рубежом / О. Е. Лактионова, В. Сарбаш, Н. Нагнибеда // Сучасні проблеми та перспективи соціально-економічного, інформаційного та науково-технічного розвитку підприємств України : Всеукр. науково-практ. конф. (Маріуполь, 12 січня 2018 р.) : тези доп. / ДВНЗ «ПДТУ». – Маріуполь, 2018. – С. 292–296. – Бібліогр.: С. 296 (2 назв.).

94. Лактионова О. Ю. Підготовка фінансових фахівців в умовах «Big Data» / О. Ю. Лактионова // Соціально-економічні та правові аспекти трансформації суспільства : матеріали XXII Всеукр. науково-практ. конф. студентів, аспірантів і молодих вчених (Бахмут, 17 травня 2018 р.). – Бахмут, 2018. – Ч. 1. – С. 133-134.

95. Сарбаш В. Є. Закордонний досвід впровадження податкового моніторингу / В. Є. Сарбаш, О. Ю. Лактионова // Соціально-економічні та правові аспекти трансформації суспільства : матеріали XXII Всеукр. науково-практ. конф. студентів, аспірантів і молодих вчених (Бахмут, 17 травня 2018 р.). – Бахмут, 2018. – Ч. 1. – С. 93–95.

96. Омельченко Л. С. Тенденції розвитку фінансового аутсорсингу в країнах ЄС / Л. С. Омельченко, О. Ю. Лактионова // Корпоративні фінанси: проблеми та перспективи інноваційного розвитку : зб. матеріалів II Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 12 жовтня 2018 р.). – Київ : КНЕУ, 2018. – С. 76-79.

97. Омельченко Л. С. Особенности аутсорсинга информационных технологий в развитии финансового сервиса / Л. С. Омельченко, О. Е. Лактионова // Фінанси : теорія і практика : зб. матеріалів Міжнар. науково-практ. конф. (Київ, 15 листопада 2018 р.) / Нац. авіаційний ун-т. – Київ, 2018. – С. 263–264.

98. Лактионова О. Ю. Страхова діяльність малих і мікропідприємств, шляхи підвищення ефективності / О. Ю. Лактионова // Вдосконалення економіки та фінансової системи на засадах конкуренто-спроможності, інноваційності та сталості: Міжнародна науково-практична конференція (Запоріжжя, 11 квітня 2020 р.). – Запоріжжя, 2020. – С. 99-103.

99. Лактіонова, О. Ю. Роль фінансової системи на етапі становлення цифрової економіки України / О. Ю. Лактіонова // Стратегія інноваційного оновлення економіки України в сучасних умовах : зб. тез доп. Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конф. (Маріуполь, 26 березня 2020 р.) / ДВНЗ «ПДТУ» [та ін.]. – Маріуполь, 2020. – С. 159–161.

100. Лактіонова О. Ю. Цифрові технології в фінансових і страхових послугах міжнародного ринку / О. Ю. Лактіонова // Національні економічні стратегії розвитку в глобальному середовищі : XI Міжнародна науково-практична конференція (Город, 21 квітня 2020 р.). – Город, год, стр.

101. Десятський С. П. Бізнес-аналітика в бюджетно-податковому механізмі / С. П. Десятський, О. Ю. Лактіонова // Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституціональних змін : зб. матер. Всеукраїнської науково-практичної конференції (з міжнародною участю) (м. Полтава, 22 жовтня 2020 р.). / за ред. К. А. Пилипенко. – Полтава : ПДАА, 2020. – С. 267-270.

102. Мандра Н. Г. Генезис, проблеми та перспективи розвитку фінансового аутсорсингу в цифрову економіку / Н. Г. Мандра, О. Ю. Лактіонова // Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституціональних змін: зб. матер. Всеукраїнської науково-практичної конференції (з міжнародною участю) (м. Полтава, 22 жовтня 2020 р.). / за ред. К.А. Пилипенко. – Полтава : ПДАА, 2020. – С. 586-589.

103. Лактіонова О. Ю. Необхідність фінансового аутсорсингу в процесі управління податковими відносинами / О. Ю. Лактіонова, І. В. Піскулева // Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституціональних змін : зб. матер. Всеукраїнської науково-практичної конференції (з міжнародною участю) (м. Полтава, 22 жовтня 2020 р.). / за ред. К. А. Пилипенко. – Полтава : ПДАА, 2020. – С. 577-580.

104. Лактіонова, О. Ю. Цифровий аналіз у фіскальному управлінні бюджету міста Маріуполь / О. Ю. Лактіонова // Digitalization of the economy as a factor of sustainable development : Materials of International scientific-practical conference (Mariupol, May 25–26, 2021 y.). – Mariupol, 2021. – P. 254–256.

105. Лактіонова О. Ю. Кореляційний аналіз в управлінні доходами місцевих бюджетів (на прикладі Маріуполя) / О. Ю. Лактіонова // Університетська наука – 2021 : тези доп. Міжнар. науково-техн. конф. (Маріуполь, 19–20 травня 2021 р.) : в 4 т. / ДВНЗ «ПДТУ». – Маріуполь, 2021. – Т. 3. – С. 105–107.

106. Лактіонова О. Ю. Фінансовий аутсорсинг і предикативна аналітика в управлінні корпоративного сектору економіки / О. Ю. Лактіонова, І. В. Козак // Університетська наука – 2021 : тези доп. Міжнар. науково-техн. конф. (Маріуполь, 19–20 травня 2021 р.) : в 4 т. / ДВНЗ «ПДТУ». – Маріуполь, 2021. – Т. 3. – С. 107–109.

107. Лактіонова О. Ю. Аналітичні системи в моніторингу бюджетів України / О. Ю. Лактіонова // Облік, аналіз і контроль в стратегії розвитку економіки України : матеріали VII Міжнар. наук.-практ. конф. (Луцьк, 24 квітня 2021 р.). – Вып. 14. – Луцьк : ІВВ Луцького НТУ, 2021. – С. 123-125.

108. Лактіонова О. Ю. Предиктивна аналітика в управлінні об'єднаних територіальних громад / О. Ю. Лактіонова // Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. – Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2021. – С. 114-116

109. Лактіонова О. Ю. Вдосконалення фінансування розвитку об'єднаних територіальних громад / О. Ю. Лактіонова // Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. – Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2021. – С. 817-819

110. Десятський С. П. Алгоритм аналітичної системи моніторингу доходів місцевих бюджетів України / С. П. Десятський, Н. Г. Мандра, О. Ю. Лактіонова, Д. С. Мироненко //

Проблеми обліково-аналітичного забезпечення управління підприємницькою діяльністю : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (Полтава, 21 квітня 2021 р.) / за ред. К. А. Пилипенко. – Полтава : ПДАУ, 2021. – С. 567-571.

111. Лактіонова О. Ю. Організація аналітичного забезпечення управління Кооперативного сектору економіки / О. Ю. Лактіонова, С. П. Десятский // Проблеми обліково-аналітичного забезпечення управління підприємницькою діяльністю : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (Полтава, 21 квітня 2021 р.) / за ред. К. А. Пилипенко. – Полтава : ПДАУ, 2021. – С. 606-611.

112. Мандра Н. Г. Економіко-математичні моделі в управлінні бюджетами України / Н. Г. Мандра, О. Ю. Лактіонова, С. П. Десятский // Проблеми обліково-аналітичного забезпечення управління підприємницькою діяльністю : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (Полтава, 21 квітня 2021 р.) / за ред. К. А. Пилипенко. – Полтава : ПДАУ, 2021. – С. 868 – 872.

113. Laktionova O. Sources of financing technologies for monitoring and purifying atmospheric air (for example, the city of Mariupol) / O. Laktionova // XV International Scientific Conference «Monitoring of Geological Processes and Ecological Condition of the Environment» (Kyiv, 17-19 November 2021 y.). – Kyiv, год. – стр.

114. Laktionova O. E. Risk management in the method of calculating the economic effect of a closed air purification system / O. Laktionova // XV International Scientific Conference «Monitoring of Geological Processes and Ecological Condition of the Environment» (17-19 November 2021 y.) – Kyiv, год. – стр.

115. Laktionova O. Algorithms and business models of financial outsourcing for sustainable development in industry / O. Laktionova // International conference on environmental sustainability in natural resources management (ISCES 2021 y.) (October 15-16, 2021 y.). – Kyiv, год. – стр.

106. Лактіонова О. Ю. АНАЛІТИКА ВІДКРИТИХ БЮДЖЕТІВ В УМОВАХ ЄВРО ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ. Потенціал економічного розвитку країни та регіонів: фінансові та інноваційно-інвестиційні аспекти: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції» (м. Дніпро, 2021 р.). – Дніпро: НО «Пер-спектива», 2021. – С. 96-100

116. Laktionova O. Трансформація функцій фінансів в умовах фінансового аутсорсингу. *Економіка та суспільство*. 2021. № 32. URL: <https://economy-and-society.in.ua/index.php/journal/article/view/880>. DOI: 10.32782/2524-0072/2021-32-115. GRANT PERMISSION

Монографії

1. Теоретические основы создания и управления специальной экономической зоны : (Предпроектные начала системотехнического комплекса «Азов») : монография / В. К. Губенко, М. М. Дергаусов, Н. В. Мальцев, О. Е. Лактионова. – Мариуполь : Издат. центр ПГТУ, 1999. – 149 С.

2. Лактионова О. Е. Формирование логистических систем: методология и практика : [монография] / О. Е. Лактионова; ред.: А. И. Амоша; НАН Украины. Ин-т экономики пром-сти. – Донецк, 2002. – 319 с. – Библиогр.: 163 назв.

3. Назюта, Л. Ю. Затраты в производственно-сбытовых логистических системах: механизм управления : [монография] / Л. Ю. Назюта, О. Е. Лактионова, А. С. Рыбко ; НАН Украины. Ин-т экономики промышленности. – Донецк : [б. и.], 2004. – 296 С.

4. Лактионова О. Е. Управление финансами предприятий на договорной основе : монография / О. Е. Лактионова. – М. : МАКС Пресс, 2013. – 138 С. – Библиогр.: С. 128-138.

5. Лактионова О. Е. Аутсорсинг учета и функций управления финансами предприятий малого и среднего бизнеса : монография / О. Е. Лактионова. – М.: МАКС Пресс, 2014. – 176 с.

6. Лактионова О. Е. Научно-методологические проблемы развития технологии аутсорсинга в управлении финансами предприятий МСБ. Современная финансовая политика России: вопросы теории и практики : монография / О. Е. Лактионова ; [под редакцией Л. А. Толстолесовой]. – Новосибирск : Сибак, 2013. – 120 с.

7. Laktionova O. Financial Outsourcing in the world of accounting, analysis and financial management / O. Laktionova // Probleme der buchhaltung, analyse und prufung: die institutionelle dimension : collective monograph. – Nurberg : Verlag SW Gimex GmbH, 2015. – P. 44-51.

8. Омельченко, Л. С. Фінансове забезпечення місцевих бюджетів в умовах децентралізації / Л. С. Омельченко, О. Ю. Лактіонова // Теоретико-методологічні засади розвитку фінансової системи України на основі інноваційно-інвестиційних стратегій : колективна монографія / Донецький нац. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського (ДонНУЕТ). – Кривий Ріг, 2019. – Підрозд. 1.2. – С. 23–32. – Бібліогр.: С. 23 (4 назв.).

В целом, совокупность представленных в исследовании О.Е. Лактионовой теоретических выводов, методологических и методических рекомендаций, степень их новизны и обоснованности позволяют квалифицировать диссертационную работу «Трансформация финансового и налогового аутсорсинга в экономике региона: методология и практика» как завершенное, самостоятельное и актуальное научное исследование.

На основании вышеизложенного диссертация на тему: «Трансформация финансового и налогового аутсорсинга в экономике региона: методология и практика» Лактионова О.Е. рекомендуется к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика» и по специальности 5.2.4. – «Финансы».

Заключение принято на заседании кафедры корпоративного управления в Высшей школе корпоративного управления РАНХиГС. На заседании присутствовало --- человек.

Результаты голосования: «за» - 12 человек, «против» - 0 человек;
Протокол № 6 от 22 мая 2024 г.

Декан факультета

«Высшая школа корпоративного управления»

РАНХиГС

д.э.н., профессор



С.О. Календжян

Профессор кафедры корпоративного управления
факультета «Высшая школа корпоративного
управления» РАНХиГС

к.э.н.



С.В. Коробейникова