

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского,  
д.82

## ОТЗЫВ

Члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Чистова Ивана Сергеевича «Цифровизация как технология социально-политического развития Российской Федерации в XXI веке» по специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии, представленную на соискание учёной степени кандидата политических наук

**Актуальность** тематики диссертации И.С. Чистова безусловна и неоспорима, как на региональном, внутривосточном, так и на международном уровнях. Цифровизация как технология социально-политического развития – это феномен, от которого во многом зависит не только будущее, но и настоящее страны. Для России, сталкивающейся с такими долгосрочными вызовами, как сырьевая зависимость, низкая производительность труда, демографическое старение и усиление глобальной конкуренции, ускоренная цифровизация является критически важным условием перехода к новой модели экономического роста, основанной на инновациях, диверсификации экспорта и развитии человеческого капитала. По оценкам Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ, реализация национальной программы "Цифровая экономика" может обеспечить к 2025 году прирост ВВП на 4,1-8,9 трлн рублей, увеличение доли цифровой экономики в ВВП с 3,9% до 8-10%, а также создание до 10 млн новых высокопроизводительных рабочих мест. Достижение этих амбициозных целей требует не только масштабных инвестиций в развитие цифровой инфраструктуры и технологий, но и

глубокой трансформации нормативно-правовой базы, системы образования и подготовки кадров, а также культуры управления и взаимодействия государства, бизнеса и общества.

Не менее важным измерением цифровизации является её влияние на качество жизни и благополучие граждан. Развитие цифровых сервисов в таких сферах, как здравоохранение, образование, транспорт, ЖКХ, социальная защита и др., способно существенно повысить доступность и качество общественных благ, снизить издержки и барьеры для потребителей, а также обеспечить более персонализированный и проактивный подход к оказанию услуг с учетом индивидуальных потребностей и предпочтений граждан.

Наконец, актуальность исследования цифровой трансформации в России обусловлена наличием значительных барьеров и ограничений, препятствующих полноценной реализации её потенциала. Несмотря на значительный прогресс, достигнутый в последние годы, уровень цифровизации российской экономики и общества пока существенно отстает от наиболее развитых стран.

Решение теоретической проблемы, предлагаемое И.С. Чистовым, потенциально может задать вектор будущим дискуссиям о качестве и наполненности цифровизации как технологии социально-политического развития, поскольку выработанная в рамках исследования методология изучения сущности процесса цифровой трансформации государственных, экономических и общественных институтов России в контексте глобального технологического развития позволяет выявить специфику политических институтов и процессов государственного управления, воздействовать не только на внешние аспекты политической активности, но и учесть более глубинные компоненты государственной политики цифровизации страны, такие как баланс между инновациями, нормативно-правовая поддержка и устранение цифрового разрыва. Актуальность данной диссертационной работы обусловлена потребностью акцентуации

внимания ученых, экспертов и политиков на целостном, многоуровневом восприятии феномена цифровизации как технологии социально-политического развития.

**Структура диссертации** является логичной и последовательной, обусловлена целью и задачами исследования. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и литературы.

Диссертантом проведена качественная работа **на теоретическом уровне** в части контент-анализа нормативно-правовой базы и научных публикаций по тематике цифровизации и сравнительного анализа цифровых стратегий ведущих мировых держав.

**Практическая значимость** представленного к защите диссертационного исследования выражается в прогнозировании наиболее перспективных путей цифровой трансформации в Российской Федерации, предложении механизмов устранения ключевых барьеров и разработка рекомендаций по стратегическому развитию цифровой политики страны. Предложенные автором теоретические и практические рекомендации будут хорошим подспорьем в дальнейших исследованиях на подобную тематику.

**Апробация результатов исследования.** Диссертация обсуждалась на заседании кафедры публичной политики и истории государства и права Юридического института Российского университета дружбы народов им. Патриса Лумумбы. Основные выводы диссертационного исследования были изложены в 5 научных работах, опубликованных в изданиях из перечня журналов, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации. Выводы исследования апробированы в научных дискуссиях и публикациях РИНЦ на 6 научно-практических конференциях.

**Достоверность и обоснованность результатов исследования И.С. Чистова** обусловлены использованием большого количества источников, а также совокупности непротиворечивых и соответствующих логике исследования теоретико-методологических подходов и методов,

адекватным применением теории и методологии современной политической науки применительно к объекту и предмету диссертационной работы.

### **Дискуссионные моменты и замечания**

При общей положительной оценке работы представляется возможным отметить ряд дискуссионных аспектов:

1. Прогностические сценарии могли бы быть дополнены более формализованными критериями их вероятности.
2. Хотя в задачах заявлен сравнительный анализ (США, Китай, ЕС), в выносимых на защиту положениях выводы по этому сравнению представлены фрагментарно. Хотелось бы яснее увидеть, что именно из опыта Китая (тотальный контроль) и ЕС (защита прав человека) применимо в российской гибридной модели.

Указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают научной ценности исследования.

**Вывод:** диссертация Чистова Ивана Сергеевича «Цифровизация как технология социально-политического развития российской федерации в XXI веке» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития теории и практики государственной цифровой политики страны, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-

1794 от 17.09.2025), а Чистов Иван Сергеевич заслуживает присуждения ему  
 ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2.  
 Политические институты, процессы, технологии.

Член диссертационного совета РАНХиГС  
 при Президенте РФ,  
 доктор исторических наук, профессор,  
 профессор кафедры публичной политики  
 и истории государства и права  
 Российского университета дружбы  
 Народов им. Патриса Лумумбы



С.А. Степанов

«18» марта 2026 г.

17198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6  
 Телефон: 8-977-856-58-13  
 E-mail: [nemosergey@rambler.ru](mailto:nemosergey@rambler.ru)

Подпись д.и.н., проф. Степанова С.А.  
 удостоверяю



Ученый секретарь Ученого совета РУДН  
 д.и.н., проф. Курылев К.П.