В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Рябышева Даниила Эрнестовича «Незаметные технологии налогового администрирования: влияние искусственного интеллекта на комфорт налогоплательщиков и эффективность налоговой системы», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы

Общая характеристика работы. Диссертационное исследование Д.Э. Рябышева посвящено одной из наиболее обсуждаемых тем современной теории и практики налогообложения – переходу от контроля, основанного на проверках, к администрированию, которое встроено в повседневную деятельность налогоплательщика и почти не требует от него дополнительных действий. Автор называет такие решения незаметными технологиями и рассматривает их через призму искусственного интеллекта, что позволяет связать в единую логику вопросы сервиса, контроля и бюджетной результативности.

Актуальность темы. Налоговые органы России накопили значительный опыт цифровизации: контрольно-кассовая техника онлайн, система контроля НДС, личные кабинеты налогоплательщиков, единый налоговый счет. На этой базе следующим этапом становится использование аналитических моделей, способных не только фиксировать нарушения, но и предупреждать их. Вместе с тем научная литература пока не дает ответа на вопрос, по каким критериям оценивать такие технологии и как распределяются их выгоды между участниками налоговых отношений. Это определяет актуальность и своевременность выполненного исследования.

Структура работы. Работа включает введение, три главы, заключение, список литературы и приложения с материалами авторского опроса. В первой главе раскрыта эволюция налогового администрирования и обоснована концепция незаметного администрирования. Во второй главе проанализированы российская практика, риски и барьеры цифровой трансформации и опыт зарубежных налоговых администраций. Третья глава содержит практические предложения по внедрению искусственного интеллекта и по совершенствованию правового регулирования. Выводы по главам согласованы с положениями, выносимыми на защиту.

Достоверность и научная новизна. Достоверность результатов обеспечивается широкой информационной базой: официальной статистикой ФНС России, отчетами ОЭСР и МВФ, данными о практике налоговых администраций США, Великобритании, Австралии, Сингапура и других стран, а также собственным анкетированием сотрудников налоговых органов. Научная новизна заключается прежде всего в авторской концепции незаметного администрирования, учитывающей интересы налогоплательщиков, налоговых органов и государства; в систематизации рисков цифровой трансформации; в подходах к оценке эффективности незаметных технологий по фискальным, организационным и поведенческим показателям; в алгоритме внедрения искусственного интеллекта в работу налогового органа.

Практическая значимость. Результаты исследования нашли применение в деятельности ФНС России: подходы автора использованы при разработке Методики расчета Индекса лояльности сотрудников (Приказ ФНС России от 30.12.2025 № ЕД-7-29/1309@). Предложения по изменению законодательства могут быть учтены при подготовке нормативных актов в сфере налогового администрирования. Основные положения работы опубликованы в 12 научных статьях. Содержание диссертации соответствует пунктам 13 и 34 паспорта специальности 5.2.4. Финансы.

Дискуссионные вопросы и замечания.

1. Во введении при характеристике степени разработанности проблемы упомянуты работы И.А. Майбурова, С.Г. Пепеляева, Дж. Слемрода, Дж. Альма, Э. Кирхлера и ряда других исследователей. Хотелось бы уточнить, каким образом их выводы, в частности в области поведенческой экономики налогообложения, использованы автором при построении концепции незаметного администрирования в первой главе.

2. В параграфе 2.2 (с. 83–102) систематизированы риски цифровой трансформации налогового администрирования. Следовало бы пояснить, проводилось ли ранжирование этих рисков по степени значимости и вероятности реализации и какие из них автор считает приоритетными для ФНС России на ближайшую перспективу.

3. Налог на профессиональный доход приводится в работе как один из наиболее удачных примеров незаметного администрирования. Как автор оценивает возможность распространения подобного подхода на другие налоговые режимы, например на автоматизированную упрощенную систему налогообложения?

Указанные вопросы носят дискуссионный характер и не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования.

Вывод: Диссертация Рябышева Даниила Эрнестовича «Незаметные технологии налогового администрирования: влияние искусственного интеллекта на комфорт налогоплательщиков и эффективность налоговой системы» является завершенной самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской

Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. № 02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Рябышев Даниил Эрнестович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой экономической теории и предпринимательства
Южно-Российского института управления –
Филиала Российской академии народного хозяйства
и государственной службы при Президенте Российской Федерации

С.С. Змияк

«26» октября 2026 г.

344001, Россия, г. Ростов-на-Дону, ул. Пушкинская,70
Тел. 8 (863) 296-24-81, zmiyak-ss@ranepa.ru

Южно-Российский институт управления – филиал РАНХиГС г. Ростов-на-Дону

Подпись

Заверяю

Начальник отдела кадров
Южно-Российского института
управления - филиала РАНХиГС