

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Нгуен Дык Кыонга «Обновление политической системы в
контексте обеспечения политической стабильности в современном Вьетнаме»,
представленную на соискание ученой степени кандидата политических наук
по специальности 5.5.2 – «Политические институты, процессы, технологии»
(в соответствии с новой номенклатурой научных специальностей –
«Политология»).

Диссертация Нгуен Дык Кыонга посвящена одной из ключевых проблем современной политической науки – поиску баланса между обновлением политической системы и сохранением политической стабильности в условиях глубокой трансформации общества. Актуальность выбранной темы не вызывает сомнений. Современный Вьетнам проходит через масштабные реформы («Дой Мой») уже несколько десятилетий, и вопрос, насколько эффективно однопартийная политическая система способна адаптироваться к стремительно меняющимся внутренним и внешним условиям, является крайне важным. После завершения затяжных войн и объединения страны в 1975 г. Вьетнам взял курс на модернизацию: в 1986 г. начата политика обновления, открывшая путь к рыночной экономике. Экономические реформы привели к существенным социальным изменениям, что неизбежно породило новые требования к политическим институтам. Однопартийная система сохраняется, но встаёт вопрос – достаточны ли существующие механизмы управления для обеспечения устойчивости в новых реалиях? Автор убедительно показывает, что обновление политической системы Вьетнама – объективная необходимость, продиктованная как внутренними процессами (развитием экономики, ростом социального запроса на участие, справедливость), так и внешними вызовами глобализации.

Следует отметить, что политическая стабильность для Вьетнама имеет особое значение: она рассматривается в работе как базовое условие успешного социально-экономического развития и национальной безопасности. В условиях растущей геополитической турбулентности в Юго-Восточной Азии (усиление влияния Китая, споры в Южно-Китайском море) и глобальной неопределённости, поддержание внутренней устойчивости стало стратегическим приоритетом государства. Одновременно, внутренние тенденции – повышение требований граждан к качеству управления, обострение социальных ожиданий, цифровизация общественной жизни – ставят перед политической системой сложную задачу модернизации без утраты контроля. Таким образом, тема диссертационного исследования отличается высокой актуальностью: от того, насколько успешно Вьетнам обновит политические институты, адаптируя их к вызовам XXI века, напрямую зависит сохранение стабильности и дальнейшее развитие страны. Диссертант убедительно обосновал данную мысль в разделе введения.

Работа Нгуен Дык Кыонга обладает существенной научной новизной и представляет значительный интерес как в теоретическом, так и в практическом плане. Научная новизна диссертации определяется тем, что автором разработан целостный подход к анализу политических реформ во Вьетнаме сквозь призму обеспечения политической стабильности, и получены выводы, ранее не представленные в российской политической науке. Все результаты исследования объединены общей идеей – выявлением взаимосвязи между процессами обновления политической системы и сохранением устойчивости политического порядка в рамках однопартийной модели.

Отдельно стоит подчеркнуть, что автором четко определены все методологические основы исследования: сформулированы объект и предмет (политическая система современного Вьетнама и приоритеты её обновления в контексте стабильности соответственно), цель (выявить и описать основные приоритеты обновления политической системы для обеспечения стабильности), а также семь конкретных задач, охватывающих исторический и современный этапы развития, ключевые институты (государство, партия, фронт) и оценку устойчивости и перспектив. Столь тщательная постановка целей и задач обеспечила логичность исследования и полное соответствие полученных выводов заявленной цели.

Логика исследования получила отражение в структуре работы: диссертация состоит из введения, трёх глав (включающих 8 параграфов), заключения и списка литературы. Основное содержание распределено по главам, которые последовательно раскрывают как теоретико-исторические аспекты, так и результаты собственного анализа диссертанта.

Глава 1 носит, главным образом, теоретико-исторический характер. Она посвящена формированию и консолидации политической системы Вьетнама с середины XX века до 1985 года. В ней диссертант подробно рассматривает становление основных институтов власти в Северном Вьетнаме (Демократической Республике Вьетнам) в 1945-1975 гг., последующую консолидацию однопартийной системы после объединения страны (создание Социалистической Республики Вьетнам в 1976 г.) и институциональное развитие вплоть до середины 1980-х. Важным выводом этой главы является понимание того, что уже в первые десятилетия независимости заложены основы особой мобилизационной политической модели, объединявшей сильное руководство компартии, государственные структуры и широкий патриотический фронт. Эта модель, по мнению автора, обеспечила устойчивость политической системы во время борьбы за независимость и послужила фундаментом для ее стабильного функционирования после объединения страны. Иными словами, исторический анализ главы 1 демонстрирует преемственность: политическая стабильность современного Вьетнама во многом коренится в институциональных решениях и опыте, полученном в период становления государства и преодоления кризисов военного времени. Автор подкрепляет выводы главы богатым фактическим материалом, ссылаясь на фундаментальные исторические исследования, вьетнамские источники и архивные данные.

Глава 2 посвящена анализу особенностей и приоритетов обновления политической системы Вьетнама с 1986 года – то есть с начала политики «Дой Мой» и по настоящее время. Здесь диссертант переходит от исторической ретроспективы к изучению конкретных направлений модернизации политических институтов. Глава разделена на три параграфа, соответствующие трем ключевым компонентам политической системы: государственный аппарат, правящая Коммунистическая партия Вьетнама (КПВ) и Отечественный фронт Вьетнама (ОФВ). В каждом из этих направлений автор выявляет приоритеты реформ и оценивает их влияние на устойчивость политической системы. В

отношении государства показано, как с конца 1980-х проводятся административные реформы, сокращается бюрократия, внедряются элементы «электронного правительства», повышается прозрачность и эффективность управления – всё это направлено на укрепление доверия общества к власти и устранение факторов нестабильности. Анализ трансформации КПВ демонстрирует, что правящая партия остаётся центральным субъектом системы, эволюционируя в ответ на вызовы: обновляются методы и стиль руководства, внедряется внутренняя партдемократия, ужесточается партийная дисциплина, ведётся последовательная борьба с коррупцией (антикоррупционная кампания «раскаленная печь»). Эти меры позволили КПВ сохранить стратегическое руководство реформами, повысить эффективность госуправления и тем самым обеспечить стабильность политической системы в период глубоких перемен. Третий компонент – ОФВ – рассмотрен как важнейший институт гражданского общества, встроенный в однопартийную модель. Диссертант детально исследует, как укрепление роли ОФВ (расширение его правовых полномочий, организационное развитие) способствует поддержанию стабильности: фронт служит каналом обратной связи, интегрируя различные социальные группы и транслируя их интересы во власть без выхода за рамки однопартийности. Таким образом, глава 2 раскрывает комплекс мер и реформ, реализованных во Вьетнаме за последние ~40 лет для обновления политических институтов – от центральных до общественных – с целью их адаптации к новым реалиям при сохранении политического порядка. В этой главе автор проявил умение соединить политологический анализ с эмпирическими данными: используются тексты конституций, законы, партийные резолюции, государственные программы, индексы эффективности управления и другие источники, что придаёт выводам убедительность.

Глава 3 носит актуальный, проблемно-ориентированный характер. Она посвящена современным вопросам обновления политической системы и обеспечения политической стабильности в СРВ. По сути, в этой главе диссертант синтезирует выводы предыдущих частей и переходит к оценке текущей ситуации и прогнозированию будущего. В первой части главы обосновано, что постоянное обновление политической системы – необходимое условие поддержания стабильности в современном Вьетнаме. Автор утверждает: устойчивость режима достигается не за счёт консервации институтов, а наоборот

– благодаря их целенаправленной эволюции. Показательно сравнение с другими странами: в работе отмечено, что, в отличие от ряда социалистических стран, где резкая либерализация привела к институциональным кризисам и падению режимов, во Вьетнаме избран эволюционный путь реформ, при котором сохраняется однопартийная система, но проводится постепенная институциональная адаптация – это позволило избежать системного кризиса и коллапса власти. Далее в главе рассмотрено, что политическая стабильность сама по себе служит основным условием успешного развития Вьетнама: благодаря поддержанию порядка страна смогла обеспечить экономический рост, реализацию социальных программ, рост благосостояния граждан. Диссертант подчёркивает мысль: стабильность и развитие находятся во взаимозависимости, и именно сбалансированное обновление политических институтов позволяет питать эту стабильность, избегая стагнации. Наконец, заключительные разделы главы 3 посвящены вызовам и перспективам дальнейшего развития политической системы Вьетнама. Здесь автор обращается к будущему: используя метод экспертных оценок и прогнозирования, он выделяет несколько сценариев эволюции – от позитивного, связанного с успешной модернизацией и повышением адаптивности режима, до негативного, в случае торможения реформ, что может привести к росту общественного недовольства и ослаблению стабильности в долгосрочной перспективе. Особенно отмечено, что решающим фактором будет способность системы к самообновлению – т.е. готовность политического руководства продолжать реформы, устранять выявленные дисфункции институтов и отвечать на запросы общества. Этот прогноз обладает практической значимостью, поскольку указывает конкретные риски (например, застой реформ, коррупция, внешнее давление) и пути их нейтрализации за счёт углубления политической модернизации. Глава 3 демонстрирует высокий уровень аналитических навыков диссертанта и умение смотреть вперёд, опираясь на научный анализ.

Диссертационная работа Нгуен Дык Кыонга обладает целым рядом сильных сторон, которые говорят о высокой научной квалификации автора:

1. Теоретическая и практическая значимость. Исследование затрагивает фундаментальную проблему политической науки – соотношение реформ и стабильности – на примере конкретного кейса (Вьетнам), выводы которого имеют универсальное значение. Результаты работы не только обогащают

научную теорию (в части понимания адаптивности однопартийных систем), но и могут быть применены на практике в деятельности государственных органов, занимающихся реформами и обеспечением стабильности.

2. Новизна и оригинальность подхода. Автору удалось выработать новый взгляд на процесс «обновления» во Вьетнаме, избежав поверхностного описания. Вместо этого диссертантом предложен целостный концептуальный подход, интегрирующий исторический и политологический анализ. Выявленные автором положения, выносимые на защиту, отличаются новизной и обоснованностью, в них прослеживается самостоятельный научный вклад (например, анализ роли ОФВ, расширение трактовки «Дой Мой», авторский прогноз сценариев развития и др. – все эти результаты ранее не были комплексно представлены в литературе).

3. Глубокая проработка материала. Диссертация демонстрирует великолепное знание автором темы. Проанализирован широкий пласт литературы на трёх языках, включая труды ведущих российских востоковедов и работы самих вьетнамских исследователей. Историческая ретроспектива изложена грамотно и подробно, при этом сохраняется связь с современностью. Особо впечатляет использование первоисточников – от текстов конституций и законов до речей партийных лидеров – что говорит о том, что автор работал с документами «из первых рук».

4. Методологическая состоятельность. Исследование опирается на комплексный методологический аппарат. Это позволило избежать однобокости: Вьетнам рассмотрен и через призму истории, и через призму теории политических институтов, и через анализ прикладных показателей. Такой междисциплинарный подход (на стыке политологии, истории, правоведения) значительно повышает научный уровень работы.

5. Логичность структуры и ясность изложения. Материалы диссертации изложены последовательно, язык исследования научно строгий, но при этом понятный. Текст хорошо структурирован: каждая глава и параграф имеют чёткое содержательное наполнение, соответствующее названию. Теоретические положения подкрепляются примерами, статистикой, что облегчает восприятие. Работа не содержит противоречий или необоснованных утверждений – все выводы вытекают из анализа. Диссертация читается как цельное, завершённое

исследование, выводы которого внутренне связаны и взаимно подкрепляют друг друга. Это свидетельствует о зрелости автора как исследователя.

Диссертация Нгуена Дык Кыонга представляет собой самостоятельное и завершённое научное исследование, отвечающее всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. При всех перечисленных положительных сторонах работы, как и в любом исследовании, в диссертации Н.Д. Кыонга можно отметить отдельные моменты, которые хотелось бы видеть раскрытыми более полно. Подчеркнём, что эти замечания не носят принципиального характера и являются скорее пожеланиями: они никоим образом не умаляют научной ценности проделанной работы:

1. Во введении диссертант упоминает влияние глобальной среды – усиление Китая, интеграция в мировую экономику и т.д. – на необходимость обновления политической системы. В основном тексте основное внимание уделено внутренним институциональным реформам, тогда как конкретное влияние внешних вызовов (геополитическое противоборство, международные санкции или давление, глобальные экономические кризисы) могло бы быть раскрыто подробнее. Например, можно было бы более детально показать, как изменения во внешней безопасности или торговой конъюнктуре влияют на принятие политических решений внутри Вьетнама. В диссертации эти моменты присутствуют имплицитно, но их дополнительная экспликация усилила бы прикладной аспект работы. Однако отсутствие подробного геополитического анализа не снижает ценности исследования – автор сосредоточился на заявленном институциональном ракурсе, и это оправдано целями работы.

2. В диссертации детально раскрыта роль государства, партии и Отечественного фронта Вьетнама. Вместе с тем взаимодействие политической системы с иными общественными структурами – профессиональными ассоциациями, молодежными и местными инициативами, а также новыми цифровыми формами самоорганизации – представлено менее подробно. Более внимательный анализ этих процессов позволил бы глубже показать механизмы интеграции различных социальных групп в политическую систему и тем самым точнее объяснить источники её устойчивости.

Вывод: Диссертация Нгуен Дык Кыонга «Обновление политической системы в контексте обеспечения политической стабильности в современном Вьетнаме» является научно-квалификационной работой, в которой содержится

решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763), а Нгуен Дык Кыонг заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2 – «Политические институты, процессы, технологии».

Доктор социологических наук,
главный научный сотрудник,
руководитель Центра исследования
межнациональных отношений
Института социологии – ФНИСЦ РАН

В.И. Мукомель

«08» 09 2025 г.



117218, г. Москва, ул. Кржижановского, д. 24/35, к. 5
тел. (903) 287-9056, mukomel@isras.ru

Подпись В.И. Мукомель
ЗАВЕРЯЮ

Начальник Управления кадров
ФНИСЦ РАН
С.С. Виноградова
С.С. Виноградова