

В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Ключко Марии Викторовны на тему «Модель экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении при цифровизации», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

Актуальность темы исследования Ключко М.В. не вызывает сомнений и обусловлена необходимостью поиска новых научно-обоснованных подходов к организации взаимодействия в сфере здравоохранения в условиях глобальной цифровой трансформации при достижении стратегических национальных целей Российской Федерации по сбережению здоровья населения и повышению качества оказания медицинской помощи через совершенствование управления процессами развития медицинских организаций.

Автором в исследовании убедительно показано, что эффективное развитие организаций здравоохранения, особенно крупных государственных клинических центров, в современной реальности критически зависит от способности адаптироваться к вызовам цифровой эпохи и использовать новые формы взаимодействия, а также совместной работы. Учитывая реалии четвертой промышленной революции, ограниченность ресурсов и необходимость инновационного прорыва для решения социально-значимых задач (в работе приведен практический пример – исследование в рамках

изучения причин, обуславливающих текущую демографическую обстановку), предложенный автором экосистемный подход представляется перспективным и стратегически значимым направлением развития отрасли.

Дискуссии о формах интеграции и кооперации в здравоохранении ведутся давно. Автором в диссертации представлены глубокие теоретические обобщения подходов к трактовке понятий «бизнес-экосистема», «цифровизация здравоохранения» и «экосистемное взаимодействие», систематизированы представления об эволюции форм взаимодействия и их эффективности. В работе предложена оригинальная модель экосистемного взаимодействия, специально разработанная для крупных бюджетных медицинских организаций (на примере медицинской организации системы ФМБА России) в условиях цифровой среды, что является значимым вкладом, учитывающим специфику российского государственного здравоохранения и его потенциал.

Объектом эмпирического исследования выступила ГБУЗ Клиническая больница №85 ФМБА России. Представленный в диссертации подход к проектированию и апробации модели экосистемного взаимодействия, включая разработку уникальной методики оценки уровня цифровой зрелости для таких проектов, предлагается для сферы здравоохранения впервые и имеет важное значение в качестве основы для дальнейшего развития отрасли в условиях цифровой реальности. Ключко М.В. демонстрирует глубокое знание специфики функционирования крупных государственных медицинских центров, действующей нормативно-правовой базы, а также современных тенденций в плане процессов цифровизации и управления в организациях данного профиля.

В работе корректно сформулированы цель, задачи и предмет исследования.

Структура работы, представленная введением, 3 главами, заключением, библиографическим списком и приложениями, полностью соответствует заявленным целям и задачам. Особо следует отметить четкое построение работы, логическую последовательность изложения, тщательность проработки теоретической базы и детализацию практической части.

В работе привлекает детальное рассмотрение и обстоятельность изложения теоретической части и в достаточной степени проработанная практическая часть. Сильными сторонами работы Ключко М.В., в частности, можно назвать:

Разработку и апробацию комплексной модели экосистемного взаимодействия для крупных государственных медицинских организаций в условиях цифровизации;

Создание и практическое применение оригинальной методики определения уровня цифровой зрелости экосистемного взаимодействия, адаптированной к специфике сферы здравоохранения;

Глубокий анализ взаимосвязи развития экосистемных форм взаимодействия с решением приоритетных задач отрасли, включая управление демографическими показателями и сохранение здоровья населения (особенно женского в контексте приведенного примера практической реализации подхода);

Разработку поэтапного алгоритма построения экосистемного взаимодействия с использованием передовых цифровых технологий;

Формирование практико-ориентированных рекомендаций по реализации и развитию модели в ключевых направлениях («Стратегия и координация», «Интеграция данных и цифровизация» и др.).

В представленном научном квалификационном исследовании доказано, что внедрение модели экосистемного взаимодействия позволяет существенно повысить эффективность управления в сфере здравоохранения за счет

синергетического объединения ресурсов и компетенций участников-партнеров (медицинских организаций, консалтинговых, IT-компаний и др.) в условиях цифровой трансформации. Обосновано расчетами и апробацией, что предложенные подходы (модель, алгоритм, методика оценки цифровой зрелости) способствуют более рациональному использованию ресурсов (материальных, временных, финансовых), ускорению процессов принятия решений и повышению результативности совместных проектов.

Для медицинских организаций разработаны научно-методические рекомендации по организации экосистемного взаимодействия. Автором диссертации предложены оригинальные и значимые для экономики здравоохранения решения. Полученные при выполнении диссертационного исследования выводы и научные результаты имеют важное общетеоретическое, а также прикладное значение, прошли стадию публичного обсуждения на российских и международных конференциях и опубликованы в изданиях, рекомендованных ВАК.

Вывод: Диссертация Ключко Марии Викторовны «Модель экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении при цифровизации» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития отрасли науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763), а Ключко Мария Викторовна заслуживает присуждения ей ученой

степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.
«Региональная и отраслевая экономика».

Член диссертационного совета РАНХиГС,
Доктор экономических наук, профессор,
заместитель директора центра
«Федеральный методический центр по
финансовой грамотности системы общего и
среднего профессионального образования»
ФГАОУ ВО "НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
"ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ"



С.Г. Вагин

3 сентября 2025 г

109028, г. Москва, Покровский бульвар, д.11,
тел. +7 (495) 771-32-32 hse@hse.ru

