

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

Члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Соблирова Азамата Андемиркановича
«Совершенствование инвестиционного консультирования малых и средних
предприятий»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность темы диссертационного исследования

Диссертационная работа Соблирова А.А. посвящена актуальной и практически значимой проблеме — повышению эффективности инвестиционного консультирования малых и средних предприятий (МСП). Актуальность темы обусловлена рядом объективных факторов.

Во-первых, малый и средний бизнес является важнейшим элементом устойчивой рыночной экономики. В развитых странах вклад МСП в ВВП достигает 40–70%, тогда как в России этот показатель составляет около 21%, причем в последние годы наблюдается тенденция к его снижению. Это свидетельствует о наличии системных проблем, одной из ключевых причин которых является недостаток инвестиционных ресурсов и профессионального консультационного сопровождения.

Во-вторых, в условиях санкционного давления и необходимости импортозамещения именно МСП, обладая высокой гибкостью и адаптивностью, могут стать драйвером структурной трансформации экономики. Однако для этого им необходим доступ не только к финансовым ресурсам, но и к качественному консалтингу, помогающему правильно сформулировать инвестиционный запрос и подготовить бизнес к требованиям инвестора.

В-третьих, в научной литературе вопросы инвестиционного консультирования МСП изучены недостаточно. Большинство исследований фокусируется на крупных предприятиях и масштабных инвестиционных проектах, тогда как специфика работы с малым и средним бизнесом остается на периферии

научного анализа. Диссертация Соблирова А.А. в значительной мере восполняет этот пробел.

Научная новизна и теоретическая значимость

Диссертационное исследование обладает несомненной научной новизной. Наиболее значимые результаты, полученные автором, состоят в следующем:

1. Выявлены особенности развития инвестиционного консультирования МСП в современных российских условиях. Автором обосновано, что традиционный консалтинг сфокусирован на крупных предприятиях, тогда как малый и средний бизнес остается на периферии внимания крупных консалтинговых структур из-за высоких транзакционных издержек. Показано, что запросы МСП носят комплексный характер и касаются не только поиска инвестора, но и сопровождения в использовании государственных инструментов поддержки, а также совершенствования бизнес-процессов.

2. Раскрыта природа информационной асимметрии между участниками инвестиционного процесса. На основе авторского социологического исследования (опрос 60 клиентов) убедительно доказано, что клиенты имеют искаженное представление о процедуре инвестирования, критериях инвесторов и возможностях консультанта. Обоснована необходимость выделения предварительной обучающей стадии консультаций для снижения информационной асимметрии.

3. Определена специфика деятельности инвестиционного консультанта в сегменте МСП. Показано, что консультант трансформируется из внешнего эксперта в активного партнера, участвующего в трансформации бизнес-процессов клиента, оптимизации затрат и формировании устойчивых связей с контрагентами.

4. Разработана методика проведения мини-форумов как эффективной формы взаимодействия стейкхолдеров. Предложены оптимальные параметры (5–10 клиентов, 3–5 инвесторов, регламент до 15 минут, продолжительность до 6 часов) и осуществлена экономическая оценка их эффективности.

5. Создан фреймворк сбалансированной оценки готовности проекта к инвестированию. В отличие от традиционных подходов, фокусирующихся на финансовых показателях, предложенный фреймворк включает нефинансовые характеристики: качество команды, рыночные характеристики продукта, наличие договоренностей с контрагентами, возможности масштабирования.

6. Выявлены преимущества сетевого партнерства в инвестиционном консалтинге. Обосновано, что сетевая структура позволяет интегрировать различные компетенции, обеспечивать трансфер знаний и формировать высокий уровень доверия. Применение индекса NPS (92%) подтверждает эффективность сетевой модели.

Практическая значимость исследования

Диссертация имеет высокую практическую ценность. Ее основные выводы и рекомендации внедрены в деятельность международного сообщества «Бизнес Ангелы РФ», что подтверждено справкой о внедрении. Разработанные методические рекомендации могут быть применены другими консалтинговыми организациями, государственными институтами развития и региональными центрами поддержки предпринимательства.

Достоверность и обоснованность результатов

Достоверность результатов обеспечивается: использованием фундаментальных теоретических положений; применением комплекса взаимодополняющих методов исследования; репрезентативной эмпирической базой; апробацией разработанных рекомендаций в реальной консалтинговой практике; достаточной публикационной активностью автора.

Дискуссионные аспекты и замечания

При общей высокой оценке диссертационной работы представляется возможным выделить следующие дискуссионные вопросы:

1. Недостаточное внимание к вопросам риск-менеджмента в инвестиционном консультировании МСП. В работе рассматриваются различные аспекты повышения инвестиционной привлекательности проектов, однако вопросы идентификации, оценки и управления рисками, связанными с инвестированием в МСП, остаются на периферии исследования. Между тем, для малого и среднего бизнеса, характеризующегося повышенной уязвимостью к внешним шокам, вопросы риск-менеджмента приобретают особую значимость. Включение в консалтинговый процесс более детальной проработки рискованных аспектов (рыночных, операционных, регуляторных) позволило бы повысить качество консультационных услуг и снизить неопределенность для инвестора. Представляется, что это направление могло бы стать предметом отдельного исследования.

2. Отсутствие анализа гендерных и возрастных аспектов предпринимательства в контексте инвестиционного консультирования. Современные исследования в области предпринимательства все чаще обращают внимание на то, что потребности в консультационных услугах и подходы к принятию инвестиционных решений могут существенно различаться в зависимости от возраста и пола предпринимателя. Например, молодые предприниматели чаще ориентированы на цифровые каналы и краудфандинг, тогда как предприниматели старшего возраста могут отдавать предпочтение традиционным банковским продуктам. Учет этих различий позволил бы сделать инвестиционное консультирование более адресным и эффективным. В работе такая дифференциация не проводится, что несколько обедняет анализ.

Указанные замечания носят характер рекомендаций к дальнейшим исследованиям и не снижают общей положительной оценки работы.

Вывод: Диссертация Соблирова Азамата Андемиркановича «Совершенствование инвестиционного консультирования малых и средних предприятий» является самостоятельным, законченным научным исследованием, выполненным на высоком теоретическом и методологическом уровне. В работе содержится решение актуальной научной задачи, имеющей важное значение для развития теории и практики менеджмента. Полученные автором результаты обладают научной новизной, теоретической и практической значимостью.

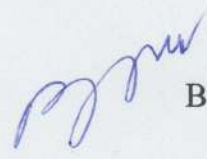
Содержание диссертации соответствует паспорту специальности 5.2.6. Менеджмент (п. 29 «Развитие методов принятия инвестиционных решений в организациях различных типов» и п. 31 «Управленческое консультирование: содержание, формы и методы»). Автореферат и публикации автора в полной мере отражают основное содержание диссертации.

Работа полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в

редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.).

Соискатель Соблиров Азамат Андемирканович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук,
профессор кафедры экономической безопасности
и управления рисками
Факультета экономики и бизнеса
ФГБОУ ВО «Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации»
«11» августа 2026 г.


В.Г. Старовойтов



СПЕЦИАЛИСТ
ПО КАДРАМ УКО
КАЛАШНИКОВА Е.Е.

125167, Российская Федерация, г. Москва, пр-кт Ленинградский, 49/2
тел.: +7 (915) 376-34-99
e-mail: VStarovojtov@fa.ru