

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Никитинса Ильи
«Совершенствование методологии стратегического планирования бизнеса на
основе эволюционно-контекстных сценариев»
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. – «Менеджмент»

Актуальность темы диссертационного исследования.

Актуальность темы исследования обусловлена современными реалиями функционирования и развития бизнеса в условиях повышенной нестабильности, неопределенности, сложности и неоднозначности деловой среды. Современный мир характеризуется быстрыми изменениями и непредсказуемостью, что требует принципиально нового подхода к процессу стратегического планирования. Традиционные методы прогнозирования и планирования, ориентированные на линейные и детерминированные процессы, становятся неэффективными в условиях современной турбулентности рынка. Особенно ярко это проявляется в ситуации глобальных потрясений, таких как пандемия COVID-19, экономические санкции и геополитические конфликты, которые продемонстрировали уязвимость существующих моделей стратегического планирования.

Приведенная автором статистика экономических потерь от ошибок в бизнес-планировании наглядно подтверждает остроту обозначенной проблемы и необходимость разработки новых методологических подходов.

Таким образом, данное исследование представляет значительный научный и прикладной интерес, предлагая оригинальный подход к решению одной из ключевых проблем современного бизнеса — эффективному стратегическому планированию в условиях нестабильной и сложной деловой среды.

Степень обоснованности и достоверности научных положений и выводов, сформулированных в диссертации.

Достоверность исследования обеспечивается за счет использования разнообразных и авторитетных источников информации, среди которых: труды российских и зарубежных ученых, официальные данные российской государственной статистики и финансовых органов, нормативно-правовые акты, отчеты международных консалтинговых агентств.

Обоснованность выводов подкреплена использованием широкого спектра научных и специальных методов. Особого внимания заслуживает корректный выбор инструментов экономико-математического моделирования и машинного обучения, в частности, рекуррентных нейронных сетей с долгой краткосрочной памятью (LSTM). Применение именно этих моделей является методологически оправданным для решения заявленной задачи, поскольку они предназначены для работы с временными рядами и учета долгосрочных зависимостей, что напрямую соотносится с предложенным автором эволюционно-контекстным подходом.

Широкая апробация научных выводов соискателя на многочисленных научных мероприятиях различного уровня свидетельствует о том, что ключевые положения работы были неоднократно представлены научному сообществу, прошли обсуждение и, можно предположить, получили критическую оценку и одобрение. Публикация 8 научных статей, 5 из которых в журналах из перечня ВАК подтверждает, что результаты исследования прошли этап независимого рецензирования и были признаны соответствующими научному уровню.

Касательно теоретической и практической значимости исследования, отметим, что разработанный соискателем эволюционно-контекстный подход и соответствующая ему система принципов и методов сценарного обеспечения процесса стратегического планирования бизнеса в новых условиях не только вносит существенный вклад в академический дискурс в области стратегического менеджмента, теории принятия решений и эконометрики, но и предлагает конкретный, апробированный инструментарий для повышения обоснованности и устойчивости стратегии бизнеса в современных реалиях.

Работа в полной мере соответствует паспорту научной специальности 5.2.6 «Менеджмент». Автор четко указывает, какие пункты паспорта затрагивает его исследование:

- Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управления изменениями в экономических системах (п.4);
- Разработка теории и методов принятия решений в экономических и социальных системах. Системы искусственного интеллекта для поддержки принятия управленческих решений (п.5);
- Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Бизнес-модели организации. Корпоративные стратегии. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы. (п.14);
- Управление данными в организации. Применение методов искусственного интеллекта и «больших данных» в менеджменте (п.27).

Можно заключить, что выводы соискателя логически вытекают из проведенного анализа, подкреплены релевантной теоретической базой, разнообразными данными и адекватным современным методологическим аппаратом. Соответствие паспорту специальности, ярко выраженная практическая и теоретическая значимость, а также успешная апробация основных научных выводов позволяют с уверенностью утверждать, что

полученные научные результаты являются надежными и заслуживают доверия.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Научная новизна исследования заключается в разработке и обосновании эволюционно-контекстного подхода и соответствующей ему системе принципов и методов сценарного обеспечения процесса стратегического планирования бизнеса в новых условиях. Пять положений, выносимых на защиту, представляют собой логически взаимосвязанную и последовательно развиваемую концепцию:

- Уточнение понятия «сценария» за счет интеграции трех ключевых аспектов – эволюции, текущего контекста и взаимозависимости событий – является важным шагом в развитии понятийного аппарата. Это переводит сценарий из разряда статичных «картин будущего» в динамический инструмент анализа.

- Соискателем обоснована роль сценариев как инструмента для решения фундаментального противоречия стратегического управления — необходимости принимать долгосрочные обязательства в условиях принципиальной непредсказуемости будущего. Работа показывает, что сценарии позволяют не «угадать» будущее, а подготовить организацию к спектру его возможных вариантов.

- Предложены принципы, которые должны лежать в основе построения сценариев в современных сложных условиях. Ключевая научная новизна — в требовании органично увязать историю процесса, как предтечу будущего, с влиянием текущего стратегического контекста.

- Соискателем определены необходимость и возможность учета наследственности и изменчивости социально-экономических тенденций при разработке стратегических сценариев. Критикуется классическая линейная причинно-следственная модель, как неадекватная в условиях, когда следствия могут становиться причинами, а связи — нелинейными и обратимыми.

– Разработано конкретное методическое и инструментальное обеспечение предложенного подхода. В качестве ключевого инструмента предлагается использование рекуррентных нейронных сетей, в частности сетей с долгой краткосрочной памятью (LSTM), которые способны обучаться распознаванию как простых ситуационных контекстов, так и сложных, с учетом динамики множества фоновых факторов.

Дискуссионные вопросы и замечания.

Несмотря на высокий уровень работы, хотелось бы высказать несколько замечаний, которые, возможно, автору стоит учесть в дальнейших исследованиях:

– В тексте диссертации приведены данные о потерях от санкций и пандемии, однако прямая связь между этими макроэкономическими потерями и именно ошибками стратегического планирования могла бы быть раскрыта более детально.

– Тезис об инверсии причинно-следственных связей является серьезным, вследствие чего требует более тщательного методологического обоснования и эмпирической проверки, чтобы не быть воспринятым как умозрительный.

Вместе с тем, указанные замечания не снижают научно-практической ценности полученных результатов и выводов. Диссертационное исследование Никитинса Ильи представляет собой завершенную и целостную научную работу. Автор демонстрирует глубокое понимание проблемы, владение современным методологическим аппаратом и способность к самостоятельному научному творчеству. Выводы и результаты работы обладают признаками научной новизны и имеют существенную теоретическую и практическую ценность для развития теории и практики стратегического менеджмента. Диссертационную работу следует рекомендовать к защите на заседании диссертационного совета.

Вывод: Диссертация Никитинса Ильи «Совершенствование методологии стратегического планирования бизнеса на основе эволюционно-

контекстных сценариев» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763), а Пикитинс Илья заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – «Менеджмент».

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры менеджмента
экономического факультета
Российского университета дружбы народов
имени Патриса Лумумбы

Подпись Гусова А.З. заверено

«16» октября 2025 г.

Адрес места работы: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6
Телефон: +7 (495) 787-38-03 (доб. 2460),
Электронная почта: gusov_az@pfur.ru

Гусов
Лузби Захарович Гусов
Гусов
секретарь
факультета
экономического факультета
РАНХиГС

