

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## **ОТЗЫВ**

председателя диссертационного совета  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
на диссертацию Сидоренко Максима Андреевича  
«Обеспечение эффективного функционирования производственного  
потенциала сельскохозяйственных организаций», представленной на соискание  
учёной степени кандидата экономических наук по специальности  
5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

### **Актуальность темы диссертационного исследования.**

Продовольственная безопасность занимает одно из первых мест в шкале приоритетов экономической политики государства, а производственный потенциал играет ключевую роль в ее обеспечении. Производственный потенциал в сельском хозяйстве рассматривается как способность аграрной экономической системы в условиях конкретной социально-экономической и природно-климатической среды преобразовывать имеющиеся ресурсы – в сельскохозяйственную продукцию. Это динамическая система, отражающая уровень технологического развития, эффективность организационно-управленческого взаимодействия и способность системы адаптироваться к рыночным, политическим и экологическим изменениям. В связи с этим, выявление и исследование закономерностей становления и формирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций, повышение эффективности его функционирования в новых экономических условиях, обусловленных введением международных санкций и принятие ответных мер, разработка новых методических подходов к оценке результативности его использования является весьма востребованным и необходимым.

В результате совокупность всех отмеченных условий и обстоятельств вынуждает экономистов-аграрников обращать пристальное внимание на развитие качественно новых подходов к обеспечению эффективного

функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций, основанной на результативном управлении производственными ресурсами, активизации организационной и инвестиционно-инновационной деятельности субъектов агробизнеса. А значит, выбранная Сидоренко М.А. тема диссертационного исследования актуальна и своевременна.

**Обоснованность и достоверность научного исследования.** Достоверность научных положений подтверждается анализом отечественной и зарубежной научной литературы, детальной оценкой накопленных научных результатов по рассматриваемым проблемам, применением общенаучных и специальных методов исследования, посредством которых осуществлялась интерпретация научного и эмпирического материала для выработки рекомендаций по обеспечению эффективного функционирования производственного потенциала в сельскохозяйственных организациях. Кроме того, использовались данные официальных сайтов Министерства сельского хозяйства РФ, Федеральной службы государственной статистики, Департамента сельского хозяйства Орловской области, апробацией научных результатов в практической деятельности ряда сельскохозяйственных организаций Орловской области.

Обоснованность результатов научных исследований подтверждается адекватным выбором инструментов измерения, справедливыми выводами, подтверждающими выдвинутую гипотезу. Это убедительно доказывает то, что тема изучена корректно, методы подобраны верно, а цель, имеющая научную ценность, достигнута. Результаты исследования характеризуются системностью, апробацией и публикацией ключевых научных положений. Все сформулированные положения полностью соответствуют поставленным целям и задачам. Основные положения диссертации апробированы в форме научных работ и докладов на конференциях международного и всероссийского уровня и опубликованы в 19 научных работах, из которых 7 статей - в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России. Публикации соискателя полностью отражают положения и идеи диссертации.

**Научная новизна результатов исследования** подтверждается взаимосвязанными и четко сформулированными в диссертации положениями,

направленными на развитие теоретико-методических подходов и разработку научно-практических рекомендаций по обеспечению эффективного функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций в современных экономических условиях.

При этом наиболее значимыми компонентами настоящей новизны выступают следующие положения:

- уточнено понятие производственного потенциала сельскохозяйственных организаций, под которым следует понимать систему взаимосвязанных ресурсов и внутренних возможностей экономического субъекта, включающую технологический, человеческий, инновационный, информационный, материально-технический, биологический, финансовый, цифровой потенциалы (компоненты), динамически развивающуюся под воздействием множества различных факторов, и обеспечивающую высокую результативность его функционирования в конкретных организационно-экономических и природно-климатических условиях. С целью более полного раскрытия содержания компонентов, приводится их характеристика, отражающая сущность, функции и роль в общей системе (стр. 27-29);

- систематизированы факторы эффективного функционирования производственного потенциала в сельскохозяйственных организациях на основе их общих признаков, особенностей влияния и уровней воздействия. Предлагаемая классификация факторов эффективного функционирования производственного потенциала способствует выявлению взаимосвязи между ними, предоставляет возможность определить базу для последующего анализа, прогноза и управления его развитием. Разработанная авторская структура факторов и их систематизация позволила сформировать аналитическую основу для рассмотрения концептуальных подходов и методического инструментария оценки функционирования и развития производственного потенциала (стр. 34-44);

- разработан методический подход к комплексной оценке эффективности использования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций, основанный на расчете частных показателей эффективности его составных компонентов, определении индивидуальных и общих индексов

эффективности производственного потенциала и ресурсоснащенности, а также соизмерении полученных совокупных коэффициентов и построении интегрального показателя эффективности использования производственного потенциала. Практическая апробация методического подхода проведена в целом по сельскохозяйственным организациям Орловской области, и, в том числе по сельхозорганизациям Юго-Восточной зоны региона (стр. 128-139). Проведение мониторинга позволяет сравнить результаты деятельности в динамике по каждому товаропроизводителю, с лучшим хозяйством и выявить резервы повышения эффективности функционирования производственного потенциала (стр.140-141);

- предложен концептуальный подход к проведению аналитических процедур, раскрывающих нормативный потенциал, используемый в оценке финансово-хозяйственной деятельности, а также одного из компонентов производственного потенциала - финансового (стр. 146-151). Полученные эмпирическим путем критериальные значения финансовых коэффициентов и их расчётный диапазон помогут объективно оценивать финансовое состояние, обеспечивать надёжность внутренней системы управления и минимизировать риски потерь;

- определены ключевые факторы, обеспечивающие эффективное функционирование производственного потенциала сельскохозяйственных организаций в условиях санкционных ограничений, что позволило спрогнозировать показатели и произвести оценку потенциальных возможностей экономических субъектов в сельском хозяйстве по достижению максимально высоких результатов функционирования производственного потенциала (стр. 165-171).

Проведенные автором научные исследования, включая всесторонний анализ и мониторинг оценки состояния производственного потенциала сельскохозяйственных организаций, разработку эффективных методических подходов, выявление и детальное исследование факторов, влияющих на эффективность функционирования производственного потенциала и, способствующих оптимизировать использование ресурсной базы, позволяют сделать вывод о существенном вкладе в изучении проблем, связанных с

формированием и функционированием производственного потенциала в сельском хозяйстве.

**Теоретическая и практическая значимость проведенного исследования.** Теоретическая значимость диссертационной работы Сидоренко М.А. заключается в развитии теоретико-методических положений в части уточнения понятия производственного потенциала, основных отличиях от ресурсного, выявлении тесноты взаимосвязи между ресурсным и производственным потенциалом, обосновании факторов, способствующих эффективности функционирования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций, исследовании концептуальных основ методического обеспечения оценки его состояния и развития. Практическая значимость исследования состоит в том, что полученные результаты апробированы на материалах сельскохозяйственных организаций АПК Орловской области и использованы в производственно-финансовой деятельности хозяйствующих субъектов региона. Предложенные разработки и рекомендации позволят строить факторные прогнозные уровни показателей производственного потенциала, определять резервы его роста, оценивать их, и соответственно, принимать управленческие решения по nivelированию выявленных проблем.

Результаты диссертационной работы Сидоренко М.А. рекомендуются к использованию в учебном процессе при преподавании дисциплин высшей школы: «Экономика организаций», «Организация производства», «Экономический анализ», а также в производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственных организаций.

Все вышесказанное позволяет заключить что в диссертационной работе Сидоренко М.А. принципиально решены сложные в теоретическом и практическом отношении задачи, которые были сформулированы на этапе постановки цели, и определена сфера приложения полученных результатов.

**Соответствие темы диссертационным требованиям паспорта специальности ВАК при Минобрнауки России.** Диссертационное исследование проведено в рамках научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика в пределах раздела 3. Экономика агропромышленного

комплекса (АПК) и соответствует пунктам 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК; 3.3. Ресурсная база развития отраслей АПК. Формирование и функционирование ресурсных рынков АПК и 3.15. Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства паспорта специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

**Дискуссионные вопросы и замечания.** Признавая актуальность темы исследования, научную новизну и практическую значимость его основных результатов, следует отметить вместе с тем, что ряд положений настоящей работы является, на наш взгляд, спорными, требующими дискуссии и уточнения.

1. В авторской структуре производственного потенциала выделен биологический потенциал как самостоятельный элемент. Данное решение представляется обоснованным с учетом отраслевой специфики сельского хозяйства. Вместе с тем в диссертации недостаточно подробно раскрыты методические подходы к количественной оценке биологического потенциала и его влиянию на общую эффективность функционирования сельскохозяйственных организаций.

2. При анализе и оценке факторов, влияющих на эффективность производственного потенциала сельскохозяйственных организаций, автором выявлены преимущества крупного производства перед мелким по показателям финансово-хозяйственной деятельности (стр. 96-98), но при этом раскрытия особенностей состава, структуры и параметров производственного потенциала, и, в т.ч. по таким подвидам (компонентам) как инновационный, цифровой, информационный, играющих особую роль в повышении эффективности производства, этих групп хозяйств в работе не представлено.

Перечисленные недостатки и дискуссионные моменты не снижают научную ценность полученных результатов и выводов.

Диссертационную работу целесообразно допустить к защите на заседании диссертационного совета.

**Вывод.** Диссертация Сидоренко Максима Андреевича на тему «Обеспечение эффективного функционирования производственного

потенциала сельскохозяйственных организаций», является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. № 02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Сидоренко Максим Андреевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Председатель диссертационного совета РАНХиГС

доктор экономических наук, профессор,

и.о. заведующего кафедрой менеджмента и

управления персоналом ФГБОУ ВО «Российская

академия народного хозяйства и государственной

службы при Президенте Российской Федерации»

Среднерусский институт управления - филиал

Т. А. Головина

«27» 08 2026 г.



302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д.12

Телефон: 8(4862) 25-50-39,

Сайт организации: <https://orel.ranepa.ru>

Электронная почта: [golovina-ta@ranepa.ru](mailto:golovina-ta@ranepa.ru)