

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»

119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## ОТЗЫВ

члена диссертационного совета

Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации

на диссертацию Ударцева Николая Сергеевича

«Адаптивное управление социально-экономическим развитием региона  
в условиях глобальных вызовов», представленную на соискание учёной  
степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Российская Федерация на современном этапе развития продолжает проходить череду турбулентностей и шоков. Диссертация Н.С. Ударцева в наибольшей степени охватывает период 2020–2023 годов, на которые пришлись вызовы пандемии COVID-19 и первые последствия специальной военной операции. Такие масштабные события влекут за собой неизбежные адаптационные процессы. В связи с этим актуальность работы представляется очевидной.

Значительное внимание уделено исследованию теоретических и методологических вопросов применения адаптивного подхода в различных отраслях, а также управления экономикой и социальной сферой в регионах.

Осуществлен анализ фактически осуществленных действий органов власти в условиях острой фазы неблагоприятной эпидемической обстановки, а также усиления санкционного давления. В том числе особое внимание уделено исследованию программ поддержки, реализованных в регионах, входящих в Уральский федеральный округ. Использована информация документов стратегического планирования, другие правовые акты регионального уровня, данные официальных отчетов, государственных информационных сервисов, государственной статистики, и иные источники.

Особое внимание уделено перспективам внедрения и развития в регионах цифровых инструментов (как одного из основных драйверов повышения адаптивности).

В целом цель исследования автором достигнута – разработаны научно обоснованные теоретико-методологические положения и практические рекомендации по повышению адаптивности региональных систем управления социально-экономическим развитием. Рекомендации подготовлены в отношении органов государственной власти субъектов Российской Федерации.

На защиту выносится 4 пункта научной новизны:

1. Предложен авторский подход к построению информационной системы мониторинга социально-экономического развития региона.
2. Сформулированы принципы адаптивного управления развитием региона (вариативность, участие заинтересованных сторон, обратная связь, непрерывный мониторинг и прогнозирование изменений).
3. Разработана модель адаптивного управления социально-экономическим развитием региона.
4. Разработана методика внедрения указанной модели.

Для разъяснения некоторых аспектов диссертации предлагается обсудить следующие **вопросы**:

1. В фокусе исследования – адаптивность системы управления социально-экономическим развитием региона. Как автор соотносит данное понятие с адаптивностью региональной экономики?
2. Эмпирическая база исследования охватывает периоды, на которые выпали пандемия коронавируса и усиление санкционного давления на российскую экономику со стороны западных стран. Как автор оценивает функционирование проанализированных региональных систем стратегического планирования в данных условиях?

Стоит отметить, что изложенные вопросы носят дискуссионный характер и не влияют на общую позитивную оценку представленной работы.

В целом диссертационное исследование является законченным научным проектом по актуальной теме, по результатам которого сформулированы обоснованные выводы и рекомендации, обладающие научной новизной.

**Изложенное свидетельствует о целесообразности допуска диссертации до защиты на заседании диссертационного совета.**

**Вывод:** Диссертация Ударцева Николая Сергеевича «Адаптивное управление социально-экономическим развитием региона в условиях глобальных вызовов» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для экономической науки, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842 и Порядка присуждения учёной степени кандидата наук, учёной степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года №02-0355), а Ударцев Николай Сергеевич заслуживает присуждения ему учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Член диссертационного совета РАНХиГС,  
доктор экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой экономики,  
финансов и бухгалтерского учета  
Челябинского филиала Российской академии  
народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации

Н.Ю. Коротина

«17 декабря 2024 г.

Адрес: г. Челябинск, ул. Комарова, 26

Телефон для связи: 8-904-309-82-96

e-mail: [Korotina-nyu@ranepa.ru](mailto:Korotina-nyu@ranepa.ru)

Подпись Коротиной Н.Ю. заверяю

Ведущий специалист

17.12.2024г.



А.В. Малюкова