

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

Официального оппонента
на диссертацию Соблирова Азамата Андемиркановича
«Совершенствование инвестиционного консультирования малых и средних
предприятий»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность темы диссертационного исследования

Диссертационная работа Соблирова А.А. посвящена проблеме, которая в современных экономических условиях приобретает особую остроту. Малые и средние предприятия составляют основу устойчивой рыночной экономики, однако в России их вклад в ВВП составляет лишь около 21%, что существенно ниже показателей развитых стран. Одной из ключевых причин такого положения является недостаток инвестиционных ресурсов, усугубленный отсутствием качественного консультационного сопровождения инвестиционных процессов.

Особую актуальность работе придают геополитические изменения последних лет. Санкционное давление и курс на импортозамещение требуют активизации внутренних источников роста, и МСП, обладая высокой гибкостью, могут стать важнейшим фактором повышения устойчивости экономики. Однако для этого им необходим доступ не только к финансовым ресурсам, но и к профессиональному консалтингу, помогающему подготовить бизнес к требованиям инвестора и эффективно использовать меры государственной поддержки.

Научная литература, как справедливо отмечает автор, содержит достаточно работ по управленческому консультированию, однако вопросы инвестиционного консалтинга МСП остаются недостаточно изученными. Диссертация Соблирова А.А. в значительной мере восполняет этот пробел.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

Обоснованность научных положений и выводов, сформулированных в диссертации, обеспечивается:

1. использованием фундаментальных теоретических положений классиков управленческой науки и современной теории консалтинга (работы М. Кубра, Э. Шейна, А.И. Пригожина, Р. Каплана и Д. Нортона и др.);
2. применением комплекса взаимодополняющих методов исследования, включая системный анализ, методы экспертных оценок, социологический опрос и глубинное интервью;
3. репрезентативной эмпирической базой, включающей данные, собранные автором в ходе многолетней практической работы в консалтинговом сообществе «Бизнес Ангелы РФ»;
4. апробацией разработанных рекомендаций в реальной консалтинговой практике, что подтверждено справкой о внедрении.

Достоверность и новизна результатов исследования

Достоверность результатов исследования обеспечивается корректным использованием методов научного познания, достаточным объемом эмпирических данных, а также успешной апробацией предложенных рекомендаций в практической деятельности.

Наиболее значимые результаты, обладающие научной новизной, состоят в следующем:

1. Выявлены особенности развития инвестиционного консультирования МСП в современных российских условиях. Автором показано, что традиционный консалтинг сфокусирован на крупных предприятиях, тогда как

малый и средний бизнес остается на периферии внимания крупных консалтинговых структур. Обосновано, что запросы МСП носят комплексный характер и касаются не только поиска инвестора, но и сопровождения в использовании государственных инструментов поддержки, а также совершенствования бизнес-процессов.

2. Раскрыта природа информационной асимметрии между участниками инвестиционного процесса. На основе авторского социологического исследования (опрос 60 клиентов) убедительно доказано, что клиенты имеют искаженное представление о процедуре инвестирования, критериях инвесторов и возможностях консультанта. Обоснована необходимость выделения предварительной обучающей стадии консультаций для снижения информационной асимметрии.

3. Определена специфика деятельности инвестиционного консультанта в сегменте МСП. Показано, что консультант трансформируется из внешнего эксперта в активного партнера, участвующего в трансформации бизнес-процессов клиента, оптимизации затрат и формировании устойчивых связей с контрагентами.

4. Разработана методика проведения мини-форумов как эффективной формы взаимодействия стейкхолдеров. Предложены оптимальные параметры (5–10 клиентов, 3–5 инвесторов, регламент до 15 минут, продолжительность до 6 часов) и осуществлена экономическая оценка их эффективности.

5. Создан фреймворк сбалансированной оценки готовности проекта к инвестированию. В отличие от традиционных подходов, фокусирующихся на финансовых показателях, предложенный фреймворк включает нефинансовые характеристики: качество команды, рыночные характеристики продукта, наличие договоренностей с контрагентами, возможности масштабирования.

6. Выявлены преимущества сетевого партнерства в инвестиционном консалтинге. Обосновано, что сетевая структура позволяет интегрировать различные компетенции, обеспечивать трансфер знаний и формировать

высокий уровень доверия. Применение индекса NPS (92%) подтверждает эффективность сетевой модели.

Практическая значимость исследования

Диссертация имеет высокую практическую ценность. Ее основные выводы и рекомендации внедрены в деятельность международного сообщества «Бизнес Ангелы РФ», что подтверждено справкой о внедрении. Разработанные методические рекомендации могут быть применены другими консалтинговыми организациями, работающими с МСП, а также государственными институтами развития и региональными центрами поддержки предпринимательства. Материалы диссертации могут быть использованы в учебном процессе при подготовке специалистов в области управленческого консультирования, проектного и инвестиционного менеджмента.

Дискуссионные аспекты и замечания

При общей высокой положительной оценке диссертационной работы представляется возможным выделить следующие дискуссионные вопросы:

1. Отсутствие анализа современных цифровых инструментов в инвестиционном консультировании МСП. В работе рассматриваются преимущественно традиционные (оффлайновые) формы взаимодействия — мини-форумы, личные контакты, сетевые встречи. Однако в последние годы активно развиваются цифровые платформы для поиска инвесторов (краудфандинговые платформы, онлайн-акселераторы, инвестиционные маркетплейсы), а также технологии искусственного интеллекта для автоматизированной оценки проектов. Включение этого аспекта в исследование позволило бы предложить более современные и масштабируемые решения, а также оценить, в какой мере цифровизация может компенсировать недостаток личных контактов, особенно в удаленных регионах.

2. Недостаточная проработка вопросов международного опыта инвестиционного консультирования МСП. Автор фокусируется на российской

практике, что, безусловно, оправданно с точки зрения практической значимости работы. Однако сравнительный анализ зарубежных моделей (например, опыт США, Германии, Израиля, Китая) в части организации бизнес-ангельского инвестирования и консалтингового сопровождения МСП позволил бы более четко определить конкурентные преимущества и недостатки российской модели, а также оценить возможность адаптации наиболее успешных зарубежных практик. Особый интерес в этом контексте представляет опыт стран, прошедших схожие этапы институционального становления венчурного рынка.

Указанные замечания носят характер рекомендаций к дальнейшим исследованиям и не снижают общей высокой оценки работы.

Вывод: Диссертация Соблирова Азамата Андемиркановича «Совершенствование инвестиционного консультирования малых и средних предприятий» является самостоятельным, законченным научным исследованием, в котором содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития управленческой науки и практики инвестиционного консультирования.

Содержание диссертации соответствует паспорту специальности 5.2.6. Менеджмент (п. 29 «Развитие методов принятия инвестиционных решений в организациях различных типов» и п. 31 «Управленческое консультирование: содержание, формы и методы»). Аннотация и публикации автора в полной мере отражают основное содержание диссертации.

Работа полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции

приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.).

Соискатель Соблиров Азамат Андемирканович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Официальный оппонент,
доктор экономических наук, доцент,
заместитель председателя
Научно-технического совета
Государственной корпорации «Ростех»



А.И. Каширин

«12» августа 2026 г.

125424, г. Москва, Волоколамское шоссе, д. 75А
тел.: +7 963 693 7772
e-mail: A.I.Kashirin@rostec.ru

Подпись А.И. Каширина заверяю



Ю.Н. Коптев