

В диссертационный совет при
Федеральном государственном
бюджетном образовательном
учреждении высшего образования
«Российская академия народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской
Федерации»
119606, г. Москва, пр. Вернадского, 84

ОТЗЫВ

официального оппонента, члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации на диссертационное исследование

РОЗЕНКОВА МИХАИЛА АЛЕКСЕЕВИЧА

«Механизмы стратегического развития организаций оборонно-
промышленного комплекса», представленное на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Актуальность выбранной темы диссертационного исследования

В рамках парадигмы стратегического развития такой социально-экономической системы как организация оборонно-промышленного комплекса (ОПК), определение механизмов разработки перспектив развития выступает важной научной задачей и рассматривается как ключевой ресурс, способствующий развитию всех подсистем ОПК и страны в целом. Осознание значимости развития указанных организаций определяется и той международной обстановкой вокруг России, обострившейся в условиях специальной военной операции, и потребностью в повышении эффективности деятельности в связи с задачей, поставленной Президентом страны по наращиванию доли гражданской продукции в структуре выпуска предприятиями ОПК, причем на базе тех инновационных решений, которые заложены в технологиях по выпуску продукции военного назначения.

Исследование обозначенной предметной области вызывает интерес у отечественных ученых и практиков, однако, в настоящее время не сформировано достаточно большого разнообразия подходов к определению перспектив развития организаций ОПК в части построения кластерных или сетевых структур, или построению специфических экосистем. Поэтому у организаций ОПК не всегда есть возможность перейти к формированию подобных структур, обеспечивающих реализацию синергических эффектов в своей деятельности.

В этой связи диссертационное исследование Розенкова М.А., посвященное анализу проблем и разработке механизмов управления процессом определения стратегических перспектив развития организаций ОПК, является актуальным.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании

Конечной целью своего диссертационного исследования Розенков М.А. обозначает развитие теоретических положений в части методического обеспечения процедур разработки механизмов стратегического развития организаций оборонно-промышленного комплекса страны (ОПК), чему и подчинены аргументации всех научных положений и выводов исследования. Следует отметить, что работа подкупает глубиной научного анализа, корректным использованием значительного массива информации, знанием и осмысленным применением теоретических положений и методов научного познания, принятых в современной экономической науке, адаптированным к особенностям стратегического управления на региональном уровне, опорой на публикации отечественных и зарубежных ученых в выбранной предметной области; удачной имплементацией методологических приемов из смежных отраслей научного знания. Структура диссертации логична и удачно сбалансирована: Розенков М.А. в равной мере уделяет внимание теоретическим, методологическим и методическим аспектам управления

организациями, тем самым обеспечивая целостность разработанных положений.

В информационную и эмпирическую базу исследования включены данные Федеральной службы государственной статистики РФ; документы федеральных органов исполнительной власти; информация из государственных программ и планов развития ОПК; аналитические обзоры, опубликованные в периодической печати, а также на официальных сайтах сети Интернет специализированными агентствами и консалтинговыми компаниями; отчетные материалы научно-практических конференций по исследуемой проблеме.

При проработке теоретических вопросов построения перспектив развития современных российских организаций (чему посвящена первая глава работы) предложена убедительная трактовка сущности стратегического развития опытно-серийного производства с позиции теории систем (с. 16-27), а также определены особенности проектного управления в структуре стратегии развития исследовательской организации (с. 27-45). Кроме того, в первой главе выделены ключевые особенности и отличительные черты управления инновациями опытно-серийного производства с позиций проектного управления (с. 46-56). Все соответствующие положения научно обоснованы и опираются на достоверные методы анализа.

Вторая глава диссертации посвящена анализу механизмов стратегического управления инновационными проектами организаций оборонно-промышленного комплекса (с. 58-107). Соискателем комплексно представлены характеристики механизмов управления организациями (с. 58-72). Кроме того, выполнен анализ механизмов управления проектами в организациях оборонно-промышленного комплекса на базе стратегических альянсов (с. 73-87). В заключительном параграфе главы (с. 87-107) разработаны механизмы стратегического управления проектами организаций ОПК.

Показано, что по своему содержанию механизмы управления представляют собой открытую и развивающуюся систему, в которой для решения конкретной задачи могут формироваться новые процедуры и комбинации известных методов управления социально-экономическими системами. Обосновано, что дополнительные ресурсы для стратегической траектории развития организации ОПК предоставляет внешняя среда, в том числе в виде механизмов в построения стратегических альянсов. Альянс представлен как объединение на основе партнерских обязательств по сотрудничеству участников цепочки создания ценности для достижения согласованных целей.

В заключительной главе автором сформирована концептуальная основа реализации механизмов управления проектами по гособоронзаказу с позиций экосистемного подхода (с. 108-122). Определены механизмы стратегического управления проектами с позиций экосистемного подхода и определено содержание самой методики стратегического развития организаций оборонно-промышленного комплекса как бизнес-экосистем (с. 122-148).

Сделан вывод, что среди участников кластеров могут быть организации различных отраслей и различных регионов, а их сетевое взаимодействие динамично как в части состава кластера, так и в отношении циркуляции результатов интеллектуальной деятельности, что обеспечивает лучшую реализацию кластерных эффектов.

Диссертационное исследование завершают обобщающие выводы, учитывающие в том числе границу применимости полученных выводов, и рекомендации по дальнейшему использованию результатов исследования в теоретических изысканиях и практической деятельности.

В связи с вышеизложенным можно констатировать, что диссертационное исследование М.А. Розенкова характеризуется основательностью, рациональной структурой и логикой последовательного изложения материала, научной аргументацией основных положений и обоснованностью полученных результатов.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании, определяется использованием применяемых в современной экономической науке теоретических положений и методов научного познания, их соответствием основным принципам экономических исследований; опорой на публикации отечественных и зарубежных ученых в выбранной предметной области, на апробированные и получившие научное признание теоретические парадигмы; прикладным применением методов исследования и подкреплением количественным анализом теоретических положений; творческой реализацией методологических приемов из смежных отраслей научного знания.

Основные положения диссертационного исследования докладывались, обсуждались и получили одобрение на четырех межрегиональных и международных научно-практических конференциях (с. 12-14), а также внедрены в практическую деятельность хозяйствующих субъектов и научно-образовательных учреждений.

Концептуальные выводы и рекомендации диссертационного исследования во всех случаях подкреплены аналитическими таблицами и графиками, расчетами, результатами контент-анализа и экспериментальных исследований, ссылками на позиции признанных экспертов. В 21 приложении к диссертационному исследованию широко представлены его эмпирические основы (с. 175-245).

Основные научные положения, выводы, предложения и рекомендации диссертационного исследования достаточно полно отражены в монографии, 7 статьях, размещенных в журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (в том числе 2 научных статьи, в журнале, определенном Ученым советом РАНХиГС при Президенте РФ для публикации результатов диссертационных исследований).

Использованная Розенковым М.А. база литературных источников (с. 157 - 174) насчитывает 255 наименований, в ней доминируют отечественные и

зарубежные труды, посвященные стратегическому управлению социально-экономическими системами, что подтверждает глубину и всесторонность проведенного диссертационного исследования.

Таким образом, научные положения, выводы и практические рекомендации, представленные Розенковым М.А. в диссертационном исследовании, достоверны и носят аргументированный характер.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании, определяется взаимосвязанными и четко сформулированными положениями самостоятельной и оригинальной системы инструментов построения стратегии перспектив развития организаций ОПК. Среди многих положений работы, обладающих признаками новизны, особый интерес представляют:

- методический подход к реализации механизмов управления стратегическим развитием организации путем построения стратегических альянсов (с. 58-72);

- модель построения перспектив развития организации ОПК, которая базируется на сущности таких категорий как метаорганизация, кластер и экосистема (с. 87-107);

- механизмы управления стратегическим развитием организаций в их новом распределении по алгоритму построения экосистемы организаций ОПК, который включает 12 шагов, которые содержат элементы новизны как в части инструментов выполнения процедур алгоритма, так и в отношении процедур перехода от одного шага к другому (с. 146-148);

- процедура построения экосистемы организации, основанная на компетенциях разработчиков, определяемых оригинальным способом – путем построения морфологической матрицы компетенций, учитывающей уровень зрелости организации (с. 138-143).

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования

Теоретическая значимость исследования состоит в разработке принципиальных положений, уточняющих процедуру формирования стратегии развития организаций, а также расширяющих и дополняющих теоретико-методологические основы современной экономической науки в части понимания механизмов управления стратегическим развитием организации и развития моделей построения бизнес-экосистем организации ОПК. Полученные результаты исследования могут быть использованы в развитии не только теории организаций, но также и в теории стратегического управления социально-экономическими системами.

Практическая значимость исследования обусловлена сформированными выводами и полученными результатами, составляющими научную новизну диссертационного исследования, доведенными до прикладных методик и практических рекомендаций для определения перспектив развития современных российских организаций.

Отдельные теоретико-методологические положения, научные результаты и практические рекомендации диссертационного исследования могут быть использованы органами государственной власти для совершенствования управления развитием отдельных отраслей, при разработке государственных программ, планов и стратегий развития, а также в учебном процессе системы высшего образования при чтении курсов по таким дисциплинам как «Принятие управленческих решений», «Стратегический менеджмент», «Теория организаций», «Стратегические изменения».

Вышеизложенное свидетельствует, несомненно, о значимом вкладе результатов диссертационного исследования М.А. Розенкова в научно-методические основы теории и практики менеджмента и стратегического управления развитием организаций и в расширении массива научных знаний в этой сфере.

Дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертационном исследовании

При высоком уровне проработанности поставленных в диссертации проблем, тематика исследования и ее конкретно-предметная составляющая вызывают дискуссию по ряду вопросов.

1. Почему в модели бизнес-экосистемы организаций ОПК НИИ и КБ находятся во внешнем контуре?

2. Что лежит в основе предложения соискателя рассматривать сформированную модель бизнес-экосистемы отдельных организаций ОПК как фрактал (с. 17)?

3. На каком уровне зрелости находится ВНИИ «Сигнал», для которого автор разработал структуру экосистемы – единая методология, а впереди стадия бенчмаркинга и непрерывных улучшений?

4. В обзорной части диссертации (на с. 33) приведена схема связей организации ОПК, на которой нет такой рыночной структуры как конкуренты. Вопрос: конкуренция в системе ОПК отсутствует?

Перечисленные положения являются дискуссионными и никак не сказываются на положительной оценке диссертационного исследования М.А. Розенкова.

Общая оценка диссертационного исследования

Диссертация Розенкова Михаила Алексеевича на тему «Механизмы стратегического развития организаций оборонно-промышленного комплекса», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения, совокупность которых можно квалифицировать как решение научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук (доктора наук) в Российской академии народного хозяйства и государственной службы

при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации» от 07 декабря 2021 года
№02-1336, а Розенков Михаил Алексеевич заслуживает присуждения ему
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 –
Менеджмент.

Официальный оппонент,
Главный научный сотрудник
Института экономической политики
и проблем экономической безопасности
Факультета экономики и бизнеса,
профессор Департамента экономической
безопасности и управления рисками
Факультета экономики и бизнеса
федерального государственного образовательного
бюджетного учреждения высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации», д.э.н.

Владимир Гаврилович Старовойтов

«___» _____ 2023 г.

Почтовый адрес: 125167, г. Москва, пр-кт Ленинградский, 49/2

Телефон/факс: +7 (915) 376-34-99

Электронная почта: VStarovojtov@fa.ru

