

«Утверждаю»

Проректор  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации»

А.М. Марголин  
08/08/2022  
2022 г.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация «Комплексная оценка перспектив торгово-экономического сотрудничества России и Китая при реализации проекта «Один пояс, один путь»» выполнена соискателем в инициативном порядке.

В период подготовки диссертации соискатель Гаврилова Ксения Алексеевна являлась аспирантом ФГБОУ ВО «Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова».

В 2014 году окончила ФГБОУ ВО «Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова» по специальности «Мировая экономика» с присуждением квалификации «экономист».

Диплом об окончании аспирантуры № 107718 1081498 был выдан 29

октября 2018 года федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Российская экономическая академия имени Г.В. Плеханова».

Научный руководитель – Шапор Мария Александровна, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник Центра математического моделирования экономических процессов Института прикладных экономических исследований РАНХиГС.

Обсуждение диссертации проведено на расширенном заседании двух кафедр Института управления и регионального развития РАНХиГС: кафедры «Международное сотрудничество» и кафедры «Финансы и страхование».

Во всех выступлениях была дана положительная оценка диссертационной работы, отмечена высокая практическая значимость, выраженная в возможности использования материалов, выводов и предложений автора в части представленной комплексной оценки перспектив реализации проекта «Один пояс, один путь», а также в применении материалов диссертационного исследования в преподавании учебных дисциплин внешнеэкономического профиля.

По итогам обсуждения принято следующее **заключение**:

Диссертация является научно-квалификационной работой, в которой изложены обоснованные экономические вопросы, направленные на определение перспектив развития российско-китайского экономического сотрудничества с учетом сопряжения ЕАЭС и проекта «Пояса и Пути», называемого в литературе «Один пояс, один путь».

**Содержание исследования** соответствует формуле паспорта научной специальности 08.00.14 - «Мировая экономика».

**Область исследования** соответствует формуле паспорта научной специальности 5.2.5 – Мировая экономика ВАК РФ: 19. Международная экономическая интеграция. 20. Деятельность международных экономических

организаций. Многосторонние механизмы и инициативы регулирования экономических процессов. 21. Участие Российской Федерации в системе международных экономических связей. Внешнеэкономическая деятельность российских экономических субъектов. Внешнеэкономическая политика Российской Федерации.

Работа выполнена лично автором. Участие соискателя в получении научных результатов, изложенных в диссертации, проявляется в разработке общего замысла работы, постановке задач исследования, сборе и анализе научных трудов теоретического и методического характера как отечественных, так и зарубежных ученых и специалистов в области исследования перспектив и эффективности реализации китайского мегапроекта «Один пояс, один путь», в структурировании и интерпретации применительно к задачам исследования фактического материала по эффективности проекта и выбора соответствующих параметров для проведения его качественной и стоимостной оценки, чем подтверждается определяющая роль автора в разработке идей, обоснованности решений и научных рекомендаций, изложенных в диссертационной работе.

**Актуальность** обусловлена выходом отношений между Российской Федерацией (далее РФ) и Китайской Народной Республикой (далее КНР) на беспрецедентно высокий качественный уровень, ростом российско-китайского торгово-экономического сотрудничества, а также увеличением товарооборота КНР с РФ и странами евразийского экономического союза (далее ЕАЭС). При этом растущий товаропоток по оси «Восток – Запад» диктует необходимость расширения и оптимизации способов и средств доставки товаров. Одно из важнейших и актуальных направлений, в частности доставки товаров предлагает китайский мегапроект «Один пояс, один путь» (далее – ОПОП). Однако, для реализации проекта и ускорения процессов интеграции постсоветских стран – участниц проекта ОПОП, необходимо детальное понимание динамики и тенденций российско-китайского торгово-экономического сотрудничества как основного вектора экономической

интеграции с Китаем на постсоветском пространстве, и их влияния на международные торгово-экономические связи при реализации проекта ОПОП.

Исследования на заявленную тему и создаваемая на их основе методологическая база расчета основных параметров экономической составляющей проекта ОПОП, включая выявление особенностей интеграционных процессов между странами-участницами проекта и специфики российско-китайских торгово-экономических отношений, крайне необходимы для успешной реализации данного начинания, способного принести заметную пользу экономике России. Важность указанной тематики, которая послужила причиной проведения настоящего исследования, особенно ярко прослеживается в контексте современных тенденций развития мирового хозяйства, среди которых были выделены глобализация мирового хозяйства и связанные с ней процессы регионализации и транснационализации, постепенное перемещение финансовых центров с Запада на Восток в связи с повышением значимости новых индустриальных стран (НИС) в мировой экономике.

Поэтому в рамках настоящей диссертационной работы также рассмотрены вопросы интеграции стран Центральной Азии в систему мирового хозяйства, что вызвано следующими предпосылками: объективной необходимостью развития системы сухопутных транспортно-коммуникационных коридоров и соответствующей инфраструктуры, потребностью преодоления серьезных ограничителей экономического роста данных стран (низкая степень интеграции в глобальную торговлю, нормативные и физические торговые барьеры, значительная зависимость исследуемой группы стран от сырьевого экспорта и несырьевой торговли со странами СНГ, а также зависимость от проведения операций, связанных с денежными переводами трудовых мигрантов), что будет способствовать их успешной интеграции в систему мирового хозяйства в целом и в различные интеграционные проекты в частности.

Актуальность обозначенной тематики повышается и в свете планов сопряжения ЕАЭС и китайского глобального проекта «Один пояс, один путь»,

который для КНР важен в связи с необходимостью ускорения развития ее западных и северо-восточных регионов, а также эффективного решения целого ряда международных вопросов. Преодоление неравенства уровня экономического развития китайских регионов, в основном западных и восточных провинций Китая, является в настоящее время одной из приоритетных задач страны.

Для евразийского региона данный проект также является актуальным, поскольку он может содействовать развитию транспортно-логистической инфраструктуры и процессов контейнеризации транспортного сегмента экономики России, которые, в свою очередь, позволяют оптимизировать механизмы транзита международного товаропотока, таможенно-тарифного регулирования и ряда других сфер ее внешнеэкономической деятельности.

Реализация глобального проекта «Один пояс, один путь» будет способствовать повышению уровня связанности названных регионов (connectivity, в соответствии с терминологией документов Инициативы «Пояса и Пути» (далее ИПП) на английском языке). Данный проект также вносит вклад в усовершенствование логистической инфраструктуры в тех регионах, которые по своему географическому расположению не имеют выхода к морю (Сибирь, Урал, а также вся Центральная Азия).

Таким образом, в рамках сопряжения ЕАЭС и проекта «Один пояс, один путь», российско-китайское экономическое сотрудничество получит возможность сформировать новую интеграционную модель партнерства, комплексной оценке перспектив развития которого посвящено диссертационное исследование К.А. Гавриловой, являющееся актуальным и своевременным.

#### **Научная новизна результатов диссертационного исследования:**

1. Разработан подход к проведению комплексного анализа перспектив реализации проекта ОПОП с применением факторного, кластерного, расширенного SWOT-анализа, а также количественного анализа, проводимого

по специально разработанной методике, обеспечивающей репрезентативность полученных выводов и предлагаемых рекомендаций.

2. Доказана целесообразность расширения числа стран-участников проекта «Один пояс, один путь» на основе разработки и апробации соответствующей методики. Суть предложенной автором методики заключается в определении специального показателя *ExpPerf*, являющегося критерием принятия решения о количестве стран участников-проекта, при котором эффективность его реализации будет максимальной.

3. Разработана авторская методика оценки перспектив реализации проекта «Один пояс, один путь» на основе использования элементов расширенного SWOT-анализа, модели Маккинзи и критерия оптимизма – пессимизма Гурвица. Комбинация отмеченных методов анализа позволила дать объективную оценку границ допустимых рисков и угроз для ведения российского бизнеса на территории КНР и качественных параметров, играющих ключевую роль в развитии внутрирегиональных и межрегиональных интеграционных процессах.

4. На основе кластерного анализа обоснована эффективность развития транзитного потенциала участия России в проекте ОПОП, связанная с реализацией железнодорожных проектов и совершенствованием таможенной и транспортно-логистической инфраструктур.

5. Выявлены положительные и негативные факторы, оказывающие влияние на реализацию проекта ОПОП, которые агрегированы в три группы («Экономико-логистический», «Плотность дорожной сети», «Земельные ресурсы»), определяющих эффективность создания нового транспортного коридора. Рассмотрение факторов, влияющих на транзитное сотрудничество РФ – КНР было дополнено оценкой влияния контейнеризации международных перевозок по Северному маршруту и методов их государственной поддержки как Китаем, так и Россией, учитываяшим влияние пандемии коронавируса.

### **Теоретическая и практическая значимость диссертационной работы**

- Разработан алгоритм количественной оценки эффективности включения новых стран в проект ОПОП;
- Обоснованы методы оценки условий ведения бизнеса или иных качественных параметров, которые являются значимыми при решении вопросов сотрудничества, как в рамках реализации двустороннего, так и многостороннего форматов.
- Полученные автором результаты диссертационного исследования могут быть использованы органами законодательной и исполнительной власти при обосновании целесообразности заключения трансрегиональных торгово-экономических соглашений и мониторинге эффективности их реализации.
- Основные выводы и обосновывающие материалы диссертации могут быть использованы в учебном процессе при преподавании ряда специализированных дисциплин, таких, как «Проблемы и перспективы развития стран АТР», «Экономическое развитие Китая», «Основные торговые партнеры России». Учебные дисциплины «Экономическое развитие Китая» и «Основные торговые партнеры России» планируется ввести в вариативную часть учебного плана программы магистратуры ИУРР РАНХиГС по направлению 41.04.05 Международные отношения профиля «Международное экономическое сотрудничество» после получения Гавриловой К.А. искомой ученой степени.

**Достоверность** результатов проведенных исследований обеспечивается наличием системы логичных доказательств и аргументов, апробацией положений диссертации в публикациях по теме диссертационного исследования общим объемом 6,70 п.л., а также участием автора в следующих научно-практических конференциях и опубликованных по результатам их проведения тезисов:

1. The Financial Centres: Travelling Around the World (Москва, 4 октября 2016 года).
2. Международный ВЭБ Конгресс «ECONOMICS, LAW, SOCIETY: RESUME OF 2016» (Winterthur, 27 октября 2016 года).
3. Международная научно-практическая конференция «XXIX Международные Плехановские Чтения» (Москва, 24 февраля 2016 года).
4. Международная научно-практическая конференция «Объединенный Форум Обществоведов стран Евразийской Экономической интеграции» (Москва, 29 июня 2017 года).
5. Международная научно-практическая конференция «Прорывные научные исследования: проблемы, закономерности, перспективы» (Пенза, 12 августа 2017 года).
6. Международная научно-практическая конференция «Economics and Management: Problems and Innovations» (Пенза, 12 ноября 2017 года).
7. Международная научно-практическая конференция «Ломоносов» (Москва, 9 апреля 2018 года).
8. Международная научно-практическая конференция «XXXI Международные Плехановские чтения» (Москва, 16 апреля 2018 года).

**Основные работы** автора отражают положения диссертационного исследования и опубликованы в рецензируемых научных журналах, входящих в перечень ВАК России и обязательный перечень журналов, утвержденных Ученым советом Академии. Одна статья входит в базу данных Russian Science Citation Index (RSCI) на базе Web of Science:

1. Гаврилова К.А., Шапор М.А. Проведение количественной оценки эффективности расширения числа участников проекта «Один пояс – один путь»// Экономическое развитие России. – 2020. – №9. С. 39-44. (0,75/0,38 п.л. лично автором)
2. Гаврилова К.А., Шапор М.А. Применение критериев SWOT – анализа для проведения качественной оценки эффективности российско –

китайского торгово –экономического сотрудничества// Международная экономика, 2020. – №8. С. 46-55. УДК:339.5; DOI:10.33920/vne-04-2008-04 (1,44/0,72 п.л. лично автором)

3. Гаврилова К.А. Перспективы развития российско – китайского партнёрства в Центральной Азии// Экономика и предпринимательство. 2016. № 12-2 (77-2). С. 191-193. (0,43 п.л.)

4. Гаврилова К.А. Россия и Китай: торгово-экономическое сотрудничество// Экономика и предпринимательство. 2017. № 8 (ч.3.) С. 196-199. (0,50 п.л.)

5. Гаврилова К.А. Оценка потенциального увеличения грузовых потоков на маршруте Китай – ЕАЭС// Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия «Экономика и право». (0,33 п.л.)

6. Гаврилова К.А. Инициатива Китая – «Экономический пояс Шёлкового пути// Вестник Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. Вступление. Путь в науку. 2016. № 4 (16). С. 155–160. (0,37 п.л.)

7. Гаврилова К.А. Экономический пояс Шёлкового пути рамках Евразийской интеграции// The International Scientific and Practical Web-Congress of Economists and Jurists. ISAE "Consilium". 2016. С. 94-98 (0,18 п.л.)

8. Гаврилова К.А. Интересы Китая в реализации инициативы экономического пояса Шёлкового пути // Международный финансовый форум «The Financial Centres: Travelling Around the World»: материалы Международной научно-практической конференции. 4 октября – 6 октября 2016 г. / под ред. М.И. Ермиловой. – Саратов: ИЦ «Наука», 2016. С.188-192. (0,43 п.л.)

9. Гаврилова К.А. Стратегическое партнёрство и политика РФ в отношении с Китаем // «Economics and management: problems and innovations» сборник статей Международной научно – практической конференции,2017. С.168-171. (0,38 п.л.)

10. Гаврилова К.А. Продуктовое эмбарго и импортозамещение// Импортозамещение и развитие несырьевого экспорта –приоритеты современной

промышленной политики России» 2017. С.91-98. (0,35 п.л.)

11. Гаврилова К.А. Развитие российско-китайских партнёрских отношений// «Прорывные научные исследования: проблемы, закономерности, перспективы» сборник статей IX Международной научно – практической конференции: в 4 частях. Ч.2. С.203-205. (0,40 п.л.)

12. Гаврилова К.А. Развитие транспортных коридоров Шёлкового пути// «XXXI Международные Плехановские чтения» сборник статей аспирантов и молодых учёных, 2018. С.236-241. (0,38 п.л.)

13. Гаврилова К.А. Структура грузового потока на оси ЕАЭС – Китай // «Ломоносов 2018» сборник статей аспирантов и молодых учёных, 2018. С.180-183. (0,35 п.л.)

14. Гаврилова К.А. The Silk Road Economic belt // «XXIX Международные Плехановские чтения» сборник статей аспирантов и молодых учёных, 2016. С.47-50. (0,21 п.л.)

В целом, совокупность представленных в исследовании Гавриловой К.А. теоретических выводов и методических рекомендаций, степень их новизны и обоснованности позволяют квалифицировать диссертационную работу Гавриловой К.А. «Комплексная оценка перспектив торгово-экономического сотрудничества России и Китая при реализации проекта «Один пояс, один путь»», как завершенное, самостоятельное, актуальное научное исследование.

На основании вышеизложенного, диссертация на тему: «Комплексная оценка перспектив торгово-экономического сотрудничества России и Китая при реализации проекта «Один пояс, один путь»» Гавриловой К.А. рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 - «Мировая экономика».

Обсуждение диссертации проведено на расширенном заседании двух кафедр Института управления и регионального развития РАНХиГС: кафедры

«Международное сотрудничество» и кафедры «Финансы и страхование».

На расширенном заседании кафедры присутствовало 7 чел.

1. Миллерман Александр Самуилович - д.э.н., заведующей кафедрой «Финансы и страхование» Института управления и регионального развития ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

2. Семедов Семед Абакаевич - д.ф.н., заведующий кафедрой «Международное сотрудничество» факультета маркетинга и международного сотрудничества Института управления и регионального развития ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

3. Абрамова Ольга Дмитриевна - д.п.н., профессор кафедры «Международное сотрудничество» факультета маркетинга и международного сотрудничества Института управления и регионального развития ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

4. Авдеева Татьяна Викторовна - к.э.н., доцент кафедры «Финансы и страхование» Института управления и регионального развития ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

5. Иорданова Вероника Григорьевна - к.э.н., доцент кафедры Национальной экономики Института экономики, математики и информационных технологий ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

6. Паномарев Сергей Андреевич - к.и.н., научный руководитель бакалавриата по направлению «Международные отношения» факультета маркетинга и международного сотрудничества Института управления и

регионального развития ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

7. Сухарев Александр Иванович - д.п.н., профессор кафедры «Международное сотрудничество» факультета маркетинга и международного сотрудничества Института управления и регионального развития ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Результаты голосования: «за» - 7 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0 чел., протокол №6 от 23 мая 2022 г.

Заведующий кафедрой  
«Международная коммерция»  
д.э.н., профессор



А.С.Миллерман

Заведующий кафедрой  
«Международное сотрудничество»  
д.ф.н., профессор



С.А. Семедов

