

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, пр. Вернадского, 82

### **ОТЗЫВ**

**официального оппонента, члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Кадол Натальи Федоровны: «Теория и практика социального предпринимательства в странах Евразийского экономического союза», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 - "Региональная и отраслевая экономика"**

#### **1. Актуальность темы диссертационного исследования**

Происходящие общественные и экономические процессы развития общества повлекли за собой трансформацию принятых моделей предпринимательства и взаимодействия бизнеса с обществом. При этом социальная сторона предпринимательства становится все теснее связана с финансовой, что послужило мощным импульсом для интенсивного развития социального предпринимательства. Изучение предпосылок формирования социального предпринимательства, анализ особенностей развития и выделение закономерностей его функционирования позволяет говорить о наличии определенных этапов, характеризующих его эволюцию в современном обществе. Оформление в ряде стран нормативно-правовой базы, регламентирующей функционирование социального предпринимательства, профессионализация их деятельности, консолидирование организаций социального предпринимательства для решения назревших социальных проблем во многом способствовало его становлению как нового института современного общества.

Особую роль социальное предпринимательство приобретает в сфере социальной поддержки и социального обслуживания населения. Нарастание социальных проблем и отсутствие их эффективного решения позволило

социальному предпринимательству найти свою нишу на формирующемся рынке социальных услуг. Особенности деятельности социального предпринимательства являются личностная вовлеченность и энтузиазм его лидеров и сотрудников, быстрое реагирование на возникающие потребности нуждающихся групп населения и предложение новых видов услуг, привлечение внимания общественности и средств массовой информации к существующим социальным проблемам, привлечение финансовых и других видов ресурсов.

Необходимо также отметить, что социальное предпринимательство играет все более заметную роль в жизни общества, стало активной сферой практики и исследований и находится в процессе непрерывного развития, что повышает уровень потребности в качественных научных работах на эту тему.

Все это дает основание утверждать, что научная проблема сформулированная в диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук Н.Ф. Кадол, имеет важное научное и практическое значение и является актуальной.

## **2. Обоснованность и достоверность научных положений, выводов, рекомендаций и заключений, сформулированных в диссертации**

Структура диссертации представляется логичной, ее содержание соответствует цели и задачам исследования. Диссертация Кадол Н.Ф. представляет собой завершенную научно-исследовательскую работу на актуальную тему. В работе представлены научно-обоснованные решения, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие процесса институционализации и особенностей развития социального предпринимательства в странах Евразийского экономического союза и позволяют усовершенствовать практику государственного регулирования социального предпринимательства в странах Евразийского экономического союза. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций

подтверждается серией публикаций автора в рецензируемых журналах и выступлениями на международных научно-практических конференциях.

Результаты исследования отражены в более чем 50 опубликованных работах, в том числе в ряде монографий, публикациях, размещенных в научных журналах, включенных в перечень рецензируемых изданий, рекомендуемых ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, а также в научных изданиях, рекомендованных ученым советом ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» для публикации результатов диссертационных исследований и входящих в перечень международной научной базы SCOPUS. Результаты исследования получили поддержку Белорусского республиканского фонда фундаментальных исследований.

Информационно-эмпирическая база исследования соответствует поставленным в диссертации цели, задачам и, как следствие, полученным результатам. Она включает в себя статистические и аналитические данные, в том числе служб государственной статистики Российской Федерации, Республики Беларусь, Республики Казахстан, Кыргызстана, Армении, Евразийской экономической комиссии, нормативно-правовые акты, касающиеся вопросов регулирования предпринимательской деятельности и деятельность некоммерческих организаций. Теоретическая база диссертации, включающая фундаментальные и прикладные научные исследования отечественных и зарубежных специалистов в разрезе основных направлений изучения социального предпринимательства, а также применяемые методы научного анализа позволяют обеспечить достоверность научных положений, выводов, рекомендаций и заключений, сформулированных в диссертации.

### **3. Достоверность и новизна исследования, полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Достоверность и новизна исследования определяются, в первую очередь, новаторским подходом диссертанта к разработке теоретико-методологических основ, научных и практических методов совершенствования организационно-экономического механизма становления и развития социального предпринимательства в Евразийском экономическом союзе. Для обоснования своих предложений Н.Ф. Кадол использовала обширную методологическую базу исследования, изучила солидный объем отечественной и зарубежной научной литературы и актуальных информационно-аналитических источников, применила современный инструментарий исследования, лежащий на стыке различных научных дисциплин и специальностей.

Это позволяет говорить о высоком уровне научной новизны и оригинальности научных разработок Н.Ф. Кадол.

#### **4. Научная и практическая значимость полученных автором результатов**

Диссертация Н.Ф. Кадол содержит совокупность новых научных результатов и положений, среди которых, как самые значимые для науки можно выделить следующие обоснованные положения:

1. Раскрыты методологические и теоретические основы функционирования социального предпринимательства, которые позволили осуществить систематизацию исследований в разрезе основных направлений изучения социального предпринимательства и представить авторский подход к научной дефиниции социального предпринимательства как особого вида предпринимательской деятельности с четко выраженной социальной мотивацией, направленный на решение острых социальных проблем путем достижения экономически значимых результатов.

2. Выделены этапы развития социального предпринимательства: утилитаристический, общественный и институциональный, которые

предусматривают достаточно четкие критерии этапов развития социального предпринимательства и возможность проверки их выполнения в разных странах.

3. Несомненно научно-практический интерес представляет разработанная автором концептуальная модель развития социального предпринимательства, позволяющая при исследовании феномена социального предпринимательства системно (с учетом всей совокупности целевых проявлений, признаков, присущих ему, элементного состава связей между ними как одноуровневых, так и разноуровневых) подходить к его анализу, углубить подходы к изучению социального предпринимательства как на сущностном, модельном, так и на результативном уровнях.

4. Проведен комплексный анализа развития социального предпринимательства в странах Евразийского экономического союза в разрезе совокупности выделенных признаков, позволивший выявить наиболее значимые проблемы методологического характера, оказывающие негативное воздействие на развитие социального предпринимательства и доказательно оценить наличие интеграционного потенциала развития социального предпринимательства в рамках Евразийского экономического союза.

5. Обоснована необходимость целенаправленного формирования базисных условий развития социального предпринимательства странах Евразийского экономического союза в качестве одного из главных компонентов которых, должна выступать единая институциональная среда, сформированная для этой сферы. Для реализации данной задачи автором в работе разработана концепция формирования такой среды для развития социального предпринимательства на территории ЕАЭС (стр. 336). В рамках предложенной концепции автором выделены этапы ее формирования, с описанием необходимой целевой и инструментально-организационной поддержки. Разработана дорожная карта ее реализации.

Научные положения, выносимые на защиту, достаточно полно отражены в опубликованных работах автора в количестве и объеме, соответствующем предъявляемым требованиям.

#### **5. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Разработанные Н.Ф. Кадол рекомендации по совершенствованию совершенствования организационно-экономического механизма становления и развития социального предпринимательства в Евразийском экономическом союзе могут быть использованы органами государственной власти федерального и регионального уровней при разработке и реализации международной, экономической и социальной политики. Они представляют интерес при разработке мер по взаимодействию со странами Евразийского экономического союза, по развитию социального предпринимательства.

#### **6. Общая оценка содержания диссертации, ее завершенности**

Кадол Наталья Федоровна продемонстрировала высокий уровень компетентности и профессиональной квалификации в сфере, выбранной ей для диссертационного исследования. Это позволяет оценить представленную работу как в целом завершенную и готовую к защите. Однако в числе недостатков и вопросов к работе необходимо отметить следующее:

1) В исследовании автор раскрывает сущность и специфику социального предпринимательства, приводит классификацию основных его форм и видов. (стр. 43-143). Однако недостаточно чётко определены границы данной категории. Приведенная характеристика данного явления - решение общественных проблем свойственна и обычному предпринимательству, и общественным организациям. Выделенные модели социального предпринимательства могут быть отнесены к благотворительности, реализации корпоративной социальной ответственности или к обычному предпринимательству. Более чёткие критерии выделения социального предпринимательства позволили бы более чётко обосновать меры по его развитию.

- 2) На странице 94 упоминается социальный капитал: «Отсутствие финансовых средств для развития социального капитала является одним из основных препятствий, с которыми сталкиваются социальные предприниматели при выполнении своей социальной задачи». Однако автор не раскрывает, что означает социальный капитал и какое отношение он имеет к социальному предпринимательству.
- 3) На страницах 120-123 в рамках изучения особенностей функционирования социального предпринимательства автор предлагает рассмотреть концепцию его бизнес-модели. Но при этом не рассматривается ключевая составляющая бизнес-модели - бизнес-процесс: в чем его сущность, какие бизнес-процессы осуществляются в социальном предпринимательстве, в чем их особенности и как они могут быть оптимизированы.
- 4) На странице 124 диссертации встречаются термины «стратегическая модель», «оперативная модель», однако в исследовании не раскрывается суть данных категорий.
- 5) На странице 136 автор включает ССП в список методов измерения социального эффекта применительно к социальному предпринимательству, что не совсем корректно, поскольку ССП - это система показателей и определенная схема взаимодействия этих показателей. А то, как будет измеряться социальный эффект определяется не с помощью ССП, а с помощью показателей, задействованных в ней.
- 6) На странице 140 производительность и результативность отождествляются, что также не является корректным.

Однако, вышеназванные недостатки не умаляют научной и практической ценности исследования и не снижают общей положительной оценки работы.

## **7. Мнение о научной работе соискателя в целом**

В целом диссертационная работа Кадол Натальи Федоровны представляет собой законченное самостоятельное научное исследование актуальной

проблемы, обладающее существенным приращением научных знаний, заключающихся в концептуально-методологическом обосновании экономической сущности и содержания социального предпринимательства как относительно нового элемента современной экономики, ориентированного на решение социальных проблем общества, разработке основ его становления и развития в странах Евразийского экономического союза в контексте социальной ориентации традиционных видов и современных сфер предпринимательской деятельности.

**Вывод:** Диссертация Кадол Натальи Федоровны «Теория и практика социального предпринимательства в странах Евразийского экономического союза», является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 20 сентября 2019 года №02-1049, а Кадол Наталья Федоровна заслуживает присуждения ей ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 - "Региональная и отраслевая экономика".

Член диссертационного совета РАНХиГС,  
профессор, доктор экономических наук,  
профессор кафедры менеджмента  
Института бизнеса и делового администрирования  
ВГБОУ ВО «Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы при  
Президенте Российской Федерации»

«2» сентября 2021 г.

*M. Saff*

Савельева Марина Владиславовна

119571, г. Москва, проспект Вернадского, 82  
тел. (499) 956-95-37, [saveleva-mv@ranepa.ru](mailto:saveleva-mv@ranepa.ru)

