

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Ивановой Марины Владимировны
«Оценка факторов конкурентоспособности моногородов для определения
индивидуальных траекторий их развития»,
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук,
по специальности 5.2.3. - «Региональная и отраслевая экономика»

Актуальность темы диссертационного исследования.

Проблема устойчивого и сбалансированного развития монопрофильных муниципальных образований (моногородов) занимает одно из центральных мест в современной повестке региональной экономической политики России. Выступая наследием советской индустриализации, моногорода концентрируют около 9% населения страны, значительную долю промышленного потенциала и включены в перечень опорных населенных пунктов Стратегии пространственного развития Российской Федерации до 2036 года. Вместе с тем монопрофильная структура экономики, исторически сложившаяся зависимость социально-экономических процессов от финансово-экономической устойчивости градообразующего предприятия обуславливают крайнюю уязвимость данных территорий к макроэкономическим колебаниям, технологическим сдвигам и внешним вызовам.

Проводимая государством политика диверсификации экономики моногородов, будучи концептуально верной, на практике реализуется преимущественно посредством унифицированных инструментов и программ, которые не учитывают глубинную внутреннюю дифференциацию монопрофильных территорий по отраслевой специализации, ресурсному потенциалу, географическому положению, демографической структуре и текущему социально-экономическому состоянию. Следствием данного дисбаланса является сохранение отрицательных трендов миграционного оттока трудоспособного населения, снижение качества жизни, экологическая деградация, инфраструктурные ограничения и недостаточная инвестиционная привлекательность.

Автор справедливо отмечает, что понятийно-категориальный аппарат конкурентоспособности применительно к монопрофильным муниципальным образованиям (МО) остается неразработанным, отсутствует научно обоснованная методика ее оценки, а результаты такой оценки не интегрированы в процедуры стратегического планирования и осуществления мер государственной поддержки.

Таким образом, диссертационное исследование Ивановой М.В. является своевременным, обладает высокой научной актуальностью и практической востребованностью. Поставленные автором цель и задачи полностью

соответствуют выявленной проблемной ситуации и логично структурируют содержание работы.

Достоверность и научная обоснованность исследования.

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, характеризуются высокой степенью обоснованности и достоверности, что обеспечивается рядом факторов:

- Исследование опирается на репрезентативную теоретическую базу, включающую фундаментальные и прикладные труды ведущих отечественных и зарубежных ученых в области региональной экономики, пространственного развития, конкурентоспособности территорий, а также специальные исследования, посвященные проблематике монопрофильных муниципальных образований. Автором корректно систематизированы и критически осмыслены существующие подходы, что позволило выявить «белые пятна» в современном научном знании и определить направления авторского вклада.

- Эмпирическая база исследования отличается разнообразием источников. Автором использованы: официальные данные Федеральной службы государственной статистики РФ и ее территориальных органов; нормативно-правовые акты федерального, регионального и муниципального уровней; стратегии социально-экономического развития монопрофильных МО; материалы и отчеты Фонда развития моногородов, ВЭБ.РФ, Министерства экономического развития РФ; аналитические доклады рейтинговых агентств и международных организаций. Особого упоминания заслуживает проведенное автором социологическое исследование, позволившее верифицировать ряд гипотез и выявить значимые дисбалансы в восприятии проблем моногородов различными группами стейкхолдеров.

- Методический аппарат исследования корректно применен для решения поставленных задач. Наряду с общенаучными методами (анализ и синтез, индукция и дедукция, сравнение, классификация, типология, аналогия) автор использует специализированные методы экономико-статистического анализа (анализ динамики и структуры, корреляционный анализ, регрессионное моделирование), методы стратегического анализа (адаптивная модель «ромба конкурентоспособности»), социологические методы (анкетирование, анализ данных), методы классификации и матричного позиционирования. Многообразие и взаимодополняемость методов обуславливают надежность полученных результатов.

- Логика построения диссертационной работы является строго последовательной и завершенной. Работа структурирована по проблемно-хронологическому принципу: от теоретического осмысления генезиса моногородов, анализа зарубежного опыта и концептуализации категории конкурентоспособности к эмпирическому анализу тенденций и факторов, к разработке и апробации авторской методики и формулированию рекомендаций. Каждая глава завершается содержательными выводами.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Научная новизна диссертационного исследования Ивановой М.В. не вызывает сомнений и представляет собой прирост научного знания. Наиболее значимые результаты заключаются в следующем:

1) Проведена периодизация развития монопрофильных муниципальных образований России. Выделены ключевые этапы, которые отражают особенности интенсивного развития промышленного сектора страны в советский период. Определены уникальные факторы развития отдельных монопрофильных МО (выгодное логистическое положение; специализированные технологические цепочки; уникальный природно-ресурсный потенциал; концентрация квалифицированных кадров узкого профиля; высокая степень взаимодействия с градообразующим предприятием; сформированная промышленная инфраструктура; рекреационные возможности территории и другие). На основе изучения российского и зарубежного опыта доказано, что существенная разнородность моногородов указывает на невозможность применения унифицированных решений ко всем монопрофильным МО. Требуется разработка дифференцированной системы поддержки экономики с учетом особенностей развития, специфики каждого моногорода и стратегических целей государства.

2) Впервые сформулировано содержательное определение понятия «конкурентоспособность моногорода». Проведена адаптация теоретической модели «ромб конкурентоспособности территории» для системного выделения конкурентных преимуществ монопрофильных муниципальных образований. Модель дополнена новыми структурными элементами, которые содержат принципиальные факторы конкурентоспособности монопрофильных муниципальных образований: «Регуляторные факторы», «Градообразующее предприятие» и «Местные инициативы». В структуре детерминант разграничены факторы конкурентоспособности на общие для диверсифицированных и монопрофильных территорий и специфичные только для монопрофильных МО. К специфичным факторам относятся: промышленная специализация; уникальный ресурсный и промышленный потенциал; финансово-экономическая устойчивость градообразующего предприятия; специфика рынка труда с монопрофильной занятостью; высокая концентрация производственных активов; развитая промышленная инфраструктура; технологическая связанность производственных процессов; исторически сложившаяся идентичность населения.

3) На основе сформированной автором базы показателей социально-экономического развития монопрофильных МО и результатов социологического опроса жителей различных моногородов, разработана методика анализа конкурентоспособности. Методика основана на применении адаптивной модели конкурентоспособности, анализе особенностей взаимодействия основных стейкхолдеров территории, использования матрицы возможных направлений развития монопрофильных МО, разработанной автором.

4) Разработана конструкционно-типовая структура с адаптивными элементами долгосрочной стратегии социально-экономического развития монопрофильного МО, основанная на предложенном подходе. Применение этой структуры позволяет комплексно формировать стратегию развития города на основе объективной оценки конкурентоспособности территории. Единая конструкционно-типовая структура создаёт основу для создания и систематизации лучших практик стратегического развития монопрофильных образований, обеспечивает преемственность в реализации программ их поддержки.

Теоретическая и практическая значимость исследования

Теоретическая значимость исследования Ивановой М. В. заключается в разработке совокупности теоретических и методических положений, которые вносят существенный вклад в развитие научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (пункты 1.3, 1.6, 1.9). Полученные автором результаты формируют целостную, внутренне непротиворечивую теоретико-методическую концепцию, в которой органично увязаны:

- исторический анализ объекта (периодизация развития моногородов, идентификация их уникальных факторов), позволяющий обосновать необходимость дифференцированного подхода;

- развитие понятийно-категориального аппарата (авторское определение конкурентоспособности моногорода, введение новых детерминант в модель ромба конкурентоспособности, разграничение общих и специфических факторов), устраняющее теоретический пробел и создающее основу для дальнейших исследований;

- адаптация классической теории конкурентоспособности (модель М. Портера) применительно к специфическому объекту – монопрофильному муниципальному образованию, что расширяет границы применимости данной теории и демонстрирует ее исследовательский потенциал;

- разработка оригинального методического инструментария оценки конкурентоспособности моногородов, основанного на использовании количественных статистических данных и качественной социологической информации;

- имплементация результатов оценки в конструктивно-типовую модель стратегического документа, обеспечивающую практическую реализацию теоретических положений.

Тем самым диссертационное исследование создает теоретико-методическую платформу для дальнейших исследований в области управления конкурентоспособностью монопрофильных территорий, включая вопросы совершенствования государственной политики, оценки эффективности реализуемых стратегий, проведения комплексных межмуниципальных исследований. Полученные результаты расширяют теоретическую базу региональной экономики в части исследования монопрофильных муниципальных образований и способствуют дальнейшему развитию стратегического планирования на федеральном и муниципальном уровнях.

Практическая значимость исследования является многоплановой. Разработанная автором методика анализа конкурентоспособности и конструктивно-типовая структура долгосрочной стратегии социально-экономического развития моногорода ориентированы на непосредственное применение в деятельности:

- федеральных органов исполнительной власти – при дифференциации подходов к государственной поддержке монопрофильных муниципальных образований, формировании критериев отнесения территорий к моногородам;

- региональных органов власти – при разработке и корректировке региональных программ развития моногородов, координации вопросов стратегического планирования;

– органов местного самоуправления – при разработке или совершенствовании стратегий социально-экономического развития, обосновании приоритетных направлений, привлечении инвестиций и т.п.

Применение предложенных разработок позволяет: повысить обоснованность и адресность распределения мер государственной поддержки; перейти от унифицированной модели управления к дифференцированной, учитывающей индивидуальные конкурентные преимущества территорий; повысить качество стратегических документов и эффективность их реализации; улучшить качество жизни населения за счет более точного выбора приоритетов развития.

Кроме того, материалы диссертации могут быть использованы в образовательном процессе высших учебных заведений при преподавании дисциплин «Региональная экономика», «Стратегическое планирование», «Управление территориальным развитием», «Государственное и муниципальное управление», а также в системе повышения квалификации государственных и муниципальных служащих.

Замечания и дискуссионные моменты.

Положительно оценивая диссертационное исследование Ивановой Марины Владимировны в целом, необходимо высказать ряд замечаний и предложений дискуссионного характера.

1. Эмпирическая основа диссертации, включая статистические данные Федеральной службы государственной статистики РФ, показатели социально-экономического развития монопрофильных муниципальных образований, охватывает период преимущественно до 2021 г. включительно. Данное обстоятельство не снижает достоверности полученных выводов применительно к анализируемому периоду, однако ограничивает возможность учета новых экономических реалий, сформировавшихся в 2022–2025 гг. Они оказали существенное, хотя и разнонаправленное, влияние на различные типы монопрофильных муниципальных образований. Расширение временного горизонта эмпирического анализа с включением посткризисного периода 2022–2026 гг. позволило бы верифицировать устойчивость выявленных закономерностей и, возможно, дополнить перечень факторов конкурентоспособности.

2. Автором разработана оригинальная матрица возможных направлений развития монопрофильных муниципальных образований, построенная на пересечении двух интегральных критериев. При этом в диссертации недостаточно четко раскрыта методика определения пороговых значений («высокий – низкий уровень»), разделяющих квадранты матрицы. Остается открытым вопрос: являются ли эти пороговые значения универсальными для всех моногородов, либо они должны определяться индивидуально для каждого МО?

3. Автором предложена конструктивно-типовая структура долгосрочной стратегии, основанная на результатах оценки конкурентоспособности. Логическим продолжением данной работы могла бы стать разработка методики оценки ожидаемой и фактической социально-экономической эффективности реализации выбранных индивидуальных траекторий, включающей систему ключевых показателей эффективности, методы оценки бюджетной, экономической и социальной результативности, а также процедуры мониторинга и корректировки стратегических решений.

Заключение

Диссертация Ивановой Марины Владимировны «Оценка факторов конкурентоспособности моногородов для определения индивидуальных траекторий их развития» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Иванова Марина Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика».

Доктор экономических наук, профессор,
 профессор кафедры экономической теории
 и прикладной экономики Федерального
 государственного бюджетного
 образовательного учреждения высшего
 образования «Новосибирского
 государственного технического
 университета»

Г.П. Литвинцева

26 февраля 2026 г.

Адрес организации, в которой
 осуществляется трудовая деятельность:
 Телефон: +7-913-947-3184
 e-mail: litvintseva-g@mail.ru

630073, г. Новосибирск, пр-т К.
 Маркса, 20

Подпись д.э.н., профессора Г.П. Литвинцевой удостоверяю

Иванова

Литвинцева

