

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## ОТЗЫВ

на диссертацию Антоньянца Давида Аршавиновича  
«Развитие малого предпринимательства строительной индустрии в регионе»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Антоньянец Давид Аршавинович в рамках диссертационного исследования затрагивает важную проблему адаптации малых строительных предприятий к вызовам санкционного давления и постпандемийной трансформации экономики. Актуальность работы обусловлена ключевой ролью малого предпринимательства в обеспечении устойчивости развития регионов, особенно в условиях разрыва глобальных цепочек поставок и необходимости импортозамещения.

Автор обоснованно концентрирует внимание на Краснодарском крае — регионе с позитивными показателями роста численности населения и активным жилищным строительством. В этом регионе малые предприятия демонстрируют потенциал замещения импорта через кооперацию с локальными производителями, налаживание собственного производства и внедрение ресурсосберегающих технологий.

Цель и задачи исследования полностью соотносятся с темой диссертации и представляются значимыми.

Структура диссертации обеспечивает решение поставленных задач и достижение заявленной цели.

В работе проведено исследование состояния строительной индустрии Краснодарского края и ее роль в социально-экономическом развитии региона. Осуществлен анализ оценок строительной индустрии исследуемых регионов с использованием метода TOPSIS. Также на основе результатов комплексного

анализа в контексте российских реалий функционирования строительной отрасли предлагается авторская модель управления развитием малой строительной компанией и разрабатывается детальный алгоритм диверсификации продуктового портфеля. Автором произведена апробация предложенной модели на примере ООО «Специализированный застройщик» ЖК «Тихий ДОН».

Исследование опирается на обширную базу статистических данных. Обоснованность выводов обеспечена сочетанием методов стратегического и финансово-экономического анализов, а также экономико-математического моделирования (TOPSIS).

В тексте диссертации изложены пять пунктов научной новизны, раскрывающие вклад автора в теорию и практику развития малого предпринимательства в сфере строительной индустрии:

Определено, что строительная индустрия по-прежнему играет роль важного фактора в обеспечении социально-экономического развития исследуемого региона.

Впервые обоснована возможность и целесообразность применения метода многокритериальной оценки (TOPSIS) для сравнения уровня развития строительной отрасли в регионах России.

- Сформирована актуальная в современных условиях система факторов, ограничивающих развитие малого бизнеса в строительной индустрии в регионах России в постковидный и санкционный периоды.

Научно обосновано, что главным вектором восстановления и развития малого предпринимательства в строительной индустрии в регионах России в среднесрочной перспективе является опора на раскрытие внутренних резервов компаний.

Разработана модель трансформации продуктового портфеля малого предприятия. Эта модель апробирована с оценкой экономической эффективности

на материалах Общества с ограниченной ответственностью «Специализированный застройщик» ЖК «Тихий Дон» Краснодарского края.

Теоретическая ценность исследования заключается в синтезе методов региональной экономики, риск-менеджмента и стратегического анализа, что обогащает аппарат исследования. Практическая значимость подтверждена внедрением разработанной модели на реальном предприятии.

В качестве замечания к диссертационному исследованию Д.А. Антоньянца можно выделить необходимость более детального анализа возможностей интеграции малых строительных предприятий в существующие программы субсидирования и льготного кредитования. Также следует отметить необходимость более детальной проработки вопроса по переподготовке специалистов в рамках государственных мер поддержки образовательных проектов.

Диссертация Д.А. Антоньянца представляет собой самостоятельное научное исследование, вносящее значимый вклад в управление малым строительным бизнесом в условиях нестабильности и санкционного давления в регионах России.

Диссертация Антоньянца Давида Аршавиновича «Развитие малого предпринимательства строительной индустрии в регионе» имеет существенную научную и прикладную значимость и соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утверждённого приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Антоньянц Давид Аршавинович заслуживает присуждения ему

ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3  
Региональная и отраслевая экономика.

Генеральный директор ООО «Спарта»  
Доктор экономических наук

А.Н. Васильев

«25» апреля 2025 г.

Юр. адрес: 115114, г. Москва, Дербеневская набережная, д.11, зд. В, пом. 1В, эт. 8  
Тел.: +7 (926) 527-78-84

