

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе РАНХиГС при Президенте РФ

(созданного приказом ректора РАНХиГС от 06 мая 2026 г. № 01-06653/001)

по защите диссертации Царёва Николая Алексеевича на тему:
«Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. – «Финансы»

Диссертация «Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. – «Финансы», выполнена на кафедре «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Диссертация принята к защите на основании приказа ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 06 мая 2026 г. № 01-06653/001.

Соискатель Царёв Николай Алексеевич, 1998 года рождения:

- в 2020 г. окончил ФГБОУ ВО «Российский университет транспорта» по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» с присвоением квалификации «Бакалавр»;

- в 2022 году окончил ФГБОУ ВО «Российский университет транспорта» по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», с присвоением квалификации «Магистр»;

- в 2022 – 2025 гг. обучался в очной аспирантуре и освоил программу подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по группе научных специальностей 5.2 «Экономика» по научной специальности 5.2.4 «Финансы» (свидетельство САО 0000143).

Научный руководитель – Проняева Людмила Ивановна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС.

Официальные оппоненты:

- доктор экономических наук, профессор Аношина Юлия Федоровна (профессор кафедры «Экономика, финансы и капитал» Российского государственного социального университета);

- доктор экономических наук, профессор Богатая Ирина Николаевна (профессор кафедры аудита Ростовского государственного экономического университета) – дали положительные отзывы на диссертацию Царёва Николая Алексеевича.

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

- **Председатель диссертационного совета** доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС при Президенте РФ Головина Татьяна Александровна.

Члены диссертационного совета: доктор экономических наук, профессор, декан факультета «Финансы и кредит» Кубанского государственного аграрного университета им. И.Т. Трубилина Адаменко Александр Александрович; доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС при Президенте РФ Лытнева Наталья Алексеевна; доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС при Президенте РФ Парушина Наталья Валерьевна; доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС при Президенте РФ Попова Ольга Васильевна.

Соискатель имеет по теме диссертации **12 печатных работ** общим объемом 6,1 п.л., опубликованных лично автором, включая:

А) Статьи в изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций, установленный ВАК при Минобрнауки России»:

1. Царёв Н.А. Развитие концептуальных основ корпоративного финансового контроля/Н.А. Царёв, Л.И. Проняева//Вестник академии знаний. – 2024. - №3 (62). – с.876-880 (0,6 п.л., авт. - 0,3 п.л.)

2. Царёв Н.А. Особенности функционирования системы корпоративного управления и контроля в организациях/ Н.А. Царёв//Экономическая среда. – 2025. - №1. – с.85-95 (0,8 п.л.)

3. Царёв Н.А. Совершенствование методического подхода к оценке эффективности системы корпоративного финансового контроля в организациях/ Н.А. Царёв, Л.И. Проняева// Форпост науки. – 2025. - № 2. – с. 98-109 (0,8 п.л., авт. - 0,4 п.л.)

4. Царёв Н.А. Стандартизация процедур корпоративного финансового контроля в организациях /Н.А. Царёв//Вестник академии знаний. – 2025. - №4 (69). – с.693-697 (0,6 п.л.)

5. Царёв Н.А. Развитие методики оценки эффективности системы корпоративного финансового контроля в промышленных организациях/Н.А. Царёв//Вестник академии знаний. – 2026. - №1 (72). – с.653-660 (0,6 п.л.)

Б). Иные работы автора

6. Царёв Н.А. Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности / Н.А. Царёв//Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов. Сборник научных статей VIII международной научно- практической конференции. (1 декабря 2022 г.) Часть II. – Орел: Изд. Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС, 2022, с. 205-210 (0,4 п.л.)

7. Царёв Н.А. Корпоративный финансовый контроль в организациях промышленности как средство повышения экономической стабильности/ Н.А. Царёв//Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов. Сборник научных статей IX международной научно-практической конференции. (7 декабря 2023 г.) Часть I. – Орел: Изд. Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС, 2023, с. 225-230 (0,3 п.л.)

8. Царёв Н.А. Сущность и роль корпоративного финансового контроля в управлении организациями/ Н.А. Царёв, Л.И. Проняева//Актуальные проблемы устойчивого развития в условиях неопределенности: Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвященной 110-летию Самарского государственного технического университета, Самара, 24–25 апреля 2024 года. – Самара: Самарский государственный технический университета, 2024. – С. 139-144 (0,4 п.л., авт. - 0,2 п.л.)

9. Царёв Н.А. Факторы экономического развития предприятия как инструмент корпоративного контроля/ Н.А. Царёв//Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов. Сборник научных статей X международной научно-практической конференции (06 декабря 2024 г.) часть 1. Орел: Изд. Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС, 2024, с. 177-181 (0,4 п.л.)

10. Царёв Н.А. Финансовый контроль в организациях промышленности на современном этапе/ Н.А. Царёв//Возможности. Материалы шестой Всероссийской научно-практической конференции, 27 февраля 2025 г. / Новгородский филиал РАНХиГС. Великий Новгород, 2025. –с. 226-229 (0,3 п.л.)

11. Царёв Н.А. Корпоративный финансовый контроль в организациях промышленности: проблемы организации и оценка эффективности/ Н.А. Царёв//Путь в науку. Современная национальная экономика: молодые ученые –

новый взгляд. Материалы II Международной научно-практической конференции (2 – 22 апреля 2025 года) – Орёл : ОГУ имени И.С.Тургенева, 2025, выпуск I (8). – с. 245-259 (0,3 п.л.)

12. Царёв Н.А. Развитие инструментов корпоративного финансового контроля / Н.А. Царёв// Научный поиск: проблемы, векторы, перспективы : сборник статей Международной научно-практической конференции (18 августа 2025 г.). — В 2-х частях. Часть 1. — Петрозаводск: МЦНП «НОВАЯ НАУКА», 2025. —с. 78-84 (0,3 п.л.)

Диссертационный совет отмечает, что полученные Н.А. Царёвым результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации Н.А. Царёва, заключается в следующем:

1. Развито представление о корпоративном финансовом контроле как об интегрированной системе мер и процедур, сочетающей элементы корпоративного управления и инструменты финансового менеджмента в целях формирования качественной контрольной среды, обеспечивающей постоянную диагностику финансово- хозяйственной деятельности, оптимизацию использования ресурсов, своевременное выявление отклонений от стратегических ориентиров и повышение управляемости организации, что способствует снижению информационной асимметрии и минимизации агентских конфликтов за счёт роста прозрачности и подотчётности финансовых процессов, повышению финансовой устойчивости компании и доверия со стороны стейкхолдеров.

2. Дополнены теоретические положения корпоративного финансового контроля в части классификации его форм и методов, установления взаимосвязи между различными элементами системы, определения объектов и субъектов контроля, выделения его ключевых функций, инструментов и систематизации принципов контроля с подразделением их на общие и организационно-экономические, что представляет корпоративный финансовый контроль как индивидуальную и продуктивную систему, способствующую интеграции функций менеджмента и корпоративного управления в организациях.

3. Усовершенствована методика оценки эффективности корпоративного финансового контроля для организаций промышленной сферы, базирующаяся на комплексе показателей, сгруппированных в блоки (результативность, экономичность, действенность, управленческое воздействие контроля), на основе которых рассчитывается сводный интегральный показатель, определяющий уровень эффективности корпоративного финансового контроля как «высокий», «средний» или «низкий», что позволяет интерпретировать текущее состояние системы контроля, диагностировать состояние контрольной

среды, устанавливать причинно- следственные связи, влияющие на качество контроля, выполнять сравнительные оценки с показателями аналогичных промышленных предприятий.

4. Разработаны внутренние стандарты корпоративного финансового контроля, способствующие формированию оптимальной контрольной среды в организациях промышленной сферы, позволяющие решать практические задачи по его организации и регламентации основных контрольных процедур, по выявлению и урегулированию конфликта интересов всех заинтересованных сторон в ходе проведения контроля, обеспечивающие методическими материалами проведение контрольных мероприятий, что в совокупности позволяет повысить прозрачность и достоверность финансовой отчётности, снизить риски финансовых нарушений, оптимизировать распределение полномочий и ответственности между подразделениями, сформировать единую систему корпоративного финансового контроля, адаптированную к специфике промышленной отрасли.

5. Предложен комплекс рекомендаций по оптимизации организационно-функциональной структуры корпоративного финансового контроля в организациях промышленности, определяющих состав его основных элементов, процедуры, последовательность проведения контроля, функционал его участников, ключевые процессы взаимодействия отделов, принимающих участие в контроле. Сформирована модель корпоративного финансового контроля в организациях промышленной сферы, в которой представлены процессы взаимодействия участников контроля и его институциональная связь с системой корпоративного управления через механизмы подотчетности и независимости, чем обеспечивается его функциональная автономия от менеджмента организации при сохранении постоянного текущего информационного взаимодействия с ней.

Теоретическая и практическая значимость исследования. Теоретическая значимость результатов диссертационной работы состоит в том, что полученные в ней положения и выводы развивают теоретические и методические основы корпоративного финансового контроля, способствуют формированию и повышению его эффективности в организациях промышленной сферы, обеспечению надзора за соблюдением интересов собственников и достижением установленных финансовых показателей деятельности, рациональному распределению ресурсов на всех этапах бизнес- процессов и технологических цепочек предприятия, проведению анализа эффективности деятельности с последующим сопоставлением полученных данных с целевыми экономическими показателями.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в возможности применения его результатов для построения системы корпоративного финансового контроля в конкретном хозяйствующем субъекте,

что позволяет сформировать действенный механизм, обеспечивающий финансовую стабильность деятельности организации в условиях неопределённости рыночной среды. Ряд положений и выводов исследования могут использоваться в учебном процессе при преподавании ряда дисциплин высшей школы, а также при разработке спецкурсов для переподготовки и повышения квалификации специалистов.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Царёва Н.А. соответствует п. 17 Система финансового контроля в корпорациях: содержание, формы, методы и инструменты реализации паспорта научной специальности 5.2.4 «Финансы».

Основные выводы и научно-обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на международных и всероссийских научно-практических конференциях и форумах.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования не вызывает сомнений, подтверждается как использованием современных методов научного познания, так и их апробацией, и основывается на глубоком теоретическом изучении тенденций и практическом обосновании существующих проблем формирования и функционирования корпоративного финансового контроля в организациях промышленной сферы.

На заседании «02» июля 2026 года диссертационный совет принял решение присудить Царёву Н.А. ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. «Финансы».

В голосовании приняли участие 5 членов диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» -5; «ПРОТИВ» - нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» - нет.

Председатель
диссертационного совета

Т.А. Головина

«02» июля 2026 г.

Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС от 06 мая 2026 г. № 01-06653/001)

по защите диссертации Царёва Николая Алексеевича на тему:
«Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 «Финансы»

№ 1

от 02 июля 2026 г.

Состав диссертационного совета:

1. доктор экономических наук, профессор Головина Татьяна Александровна – председатель Диссертационного совета;
2. доктор экономических наук, профессор Адаменко Александр Александрович;
3. доктор экономических наук, профессор Лытнева Наталья Алексеевна;
4. доктор экономических наук, профессор Парушина Наталья Валерьевна;
5. доктор экономических наук, профессор Попова Ольга Васильевна.

Официальные оппоненты:

1. доктор экономических наук, профессор Аношина Юлия Федоровна;
2. доктор экономических наук, профессор Богатая Ирина Николаевна.

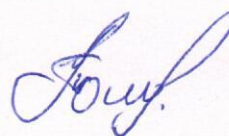
Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Царёву Николаю Алексеевичу ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.
Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Царёву Николаю Алексеевичу:

за – 5 (пять);
против – нет;
воздержались – нет.

Председатель
Диссертационного совета



Т.А. Головина