

В диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, 84

ОТЗЫВ

на диссертацию Маковкиной Светланы Александровны на тему: «Оценка зрелости системы стратегического планирования в крупных муниципальных образованиях», представленную на соискание степени кандидата экономических наук по специальности «08.00.05 – экономика и управления народным хозяйством: региональная экономика».

В последние годы в российской управленческой практике повышен интерес к проектному управлению как методу решения тактических задач для обеспечения стратегического развития и достижения национальных целей. Согласно экспертным оценкам, применение методологии управления проектами обеспечивает высокую надежность достижения целей проекта и на 10-15% сокращает затраты на его реализацию.

Следует особо подчеркнуть, что в настоящее время методология и средства управления проектами широко используются не только в реализации отдельных проектов различного масштаба и отраслевой принадлежности, но и в иных сферах, в том числе и в государственном управлении при реализации стратегических целей и задач.

На сегодняшний день Правительство Российской Федерации активно использует в процессе достижения национальных целей программно-целевой подход. Утверждены на федеральном уровне национальные и федеральные проекты, аналогичная работа проведена и на региональном уровне. Все федеральные и региональные проекты «привязаны» между собой, декомпозированы цели, задачи и показатели проектов.

Однако стоит еще раз подчеркнуть, что проектное управления – это лишь инструмент для достижения стратегических целей. Применение

инструментов и методик проектного управления неэффективно при отсутствии внятной стратегии развития и утвержденных верхнеуровневых целей. В отечественной управленческой практике, особенно на уровне муниципального управления, не всегда присутствует понимание того, как именно связаны между собой проектное управление и стратегическое планирование. Подобная тенденция просматривается даже в крупных муниципальных образованиях, которые обладают достаточно высоким кадровым потенциалом и ресурсной базой. В этой связи попытка упорядочить основные понятия проектного управления для муниципальных служащих, а главное, демонстрация взаимосвязи проектного управления и стратегического планирования приобретают особую актуальность.

Диссертация Маковкиной С.А. представляет собой самостоятельное научное исследование, содержащее основательную творческую компоненту, плодотворные выводы, которые отражают приращение знания в области теории и практики государственного и муниципального управления применительно к сфере стратегического планирования.

Теоретический уровень исследования находится на высоком уровне, положения, содержащие новизну, убедительны, анализ позиции других авторов конструктивен. Основные положения и выводы диссертационной работы докладывались на научных конференциях, представлены в 40 публикациях, в том числе 24 статьях, опубликованных в изданиях, включенных в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендованных ВАК при Минобрнауки Российской Федерации, что соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Вывод: диссертационное исследование Маковкиной Светланы Александровны «Оценка зрелости системы стратегического планирования в крупных муниципальных образованиях» полностью соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и

государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 20 сентября 2019 г. № 02-1049.

Диссертационное исследование Маковкиной С.А. может быть допущено к защите на заседании Диссертационного совета РАНХиГС, а его автор заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика».

Помощник полномочного представителя
Президента Российской Федерации
в Уральском федеральном округе
действительный государственный советник
Российской Федерации 3 класса
к.п.н.



Е.М. Гурарий

Контакты:

Тел.: 8 (343) 375-28-14

e-mail: gurariy.em@urfo.gov.ru

16.04.2021

Адрес организации:

620014, Свердловская обл.,

Екатеринбург, ул. Добролюбова, 11