

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## **ОТЗЫВ**

Председателя диссертационного совета  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
на диссертацию Нгуена Дык Кыонга «Обновление политической системы в  
контексте обеспечения политической стабильности в современном Вьетнаме»,  
представленную на соискание учёной степени кандидата политических наук  
по специальности 5.5.2 – Политические институты, процессы, технологии

Актуальность выбранной темы диссертационного исследования не вызывает сомнений. Автор обращается к одной из ключевых проблем современной политической науки – модернизации (обновлению) политической системы государства в условиях однопартийного правления и необходимости обеспечения политической стабильности. Вьетнам на современном этапе переживает масштабные социально-экономические преобразования и активную интеграцию в мировое сообщество, что усиливает общественный запрос на эффективное и подотчётное управление, одновременно ставя новые требования перед государственными институтами. В условиях глобальных изменений и региональных вызовов (участие страны в АСЕАН и других международных структурах, конкуренция мировых держав в Юго-Восточной Азии, цифровизация общественной жизни) поддержание устойчивости политического порядка приобретает первостепенное значение для национальной безопасности и поступательного развития Вьетнама. Одновременно внутренние факторы – рост образованности и гражданской активности населения, повышение ожиданий в сфере политического участия, справедливости и прозрачности – требуют адаптации существующих механизмов власти. Таким образом, исследование, посвящённое обновлению политической системы Вьетнама как условию и фактору сохранения политической стабильности, отличается высокой актуальностью как в научном, так и в прикладном плане.

Научная новизна исследования заключается прежде всего в том, что в российской политологической науке впервые осуществлён комплексный

институциональный анализ процесса обновления политической системы современной СРВ в увязке с задачами обеспечения политической стабильности. Диссертация фактически открывает новое направление в изучении политического развития Вьетнама, обосновывая существование альтернативной (незападной) модели политической модернизации, отличной от классических транзитологических сценариев. Все полученные автором результаты объединяет оригинальная идея о взаимозависимости процессов институционального обновления и сохранения устойчивости политического режима в условиях однопартийной модели.

Кроме того, диссертация внесла заметный вклад в развитие теории политических институтов, восполнив ряд пробелов в научной литературе. Например, автором впервые на русском языке глубоко исследована институциональная роль Отечественного фронта Вьетнама, что расширяет теоретическое понимание механизмов мобилизации и обратной связи в однопартийных системах. Углублено научное понимание взаимосвязи между политической стабильностью и социально-экономическим развитием: в работе убедительно показано, что вьетнамская стратегия поступательного развития исходит из приоритета устойчивости политического порядка как основы для эффективного экономического роста и реализации социальных программ.

Методологическая основа исследования соответствует современным стандартам политической науки и носит междисциплинарный характер. Автор диссертации применяет комплексный институциональный подход, сочетающий системный и структурно-функциональный анализ политических институтов с элементами исторического подходов. В работе задействованы как общенаучные методы (анализ, синтез, сравнение), так и специальные методы политологических исследований: сравнительный анализ (сопоставление опыта Вьетнама с другими странами и моделями развития), case-study отдельных институтов, а также метод экспертных оценок. Такой комбинированный подход позволил всесторонне изучить проблему на стыке политической теории, истории и социально-экономического анализа, что усиливает обоснованность сделанных выводов.

Источниковая и эмпирическая база исследования является весьма широкой и разноплановой, что обеспечивает надёжность полученных результатов. В диссертации системно использованы разнообразные источники: нормативно-

правовые акты Социалистической Республики Вьетнам (Конституции, законы, указы и пр.), материалы съездов и резолюции Коммунистической партии Вьетнама, статистические данные социально-экономического развития, отчёты государственных органов, публикации средств массовой информации, а также массив отечественной и зарубежной научной литературы по теме.

1. Проведён системный историко-институциональный анализ становления и эволюции политической системы Социалистической Республики Вьетнам с середины XX века до 1985 года. Показано, как под стратегическим руководством Коммунистической партии Вьетнама и при опоре на патриотическую мобилизацию населения была сформирована и укреплена однопартийная политическая модель, обладающая значительной способностью к институциональной консолидации и адаптации в условиях войны и поствоенного развития. Этот анализ заложил основу для понимания дальнейших процессов обновления.

2. Проанализирован феномен «Дой Мой» (политики обновления) не только в привычном экономическом измерении, но и как процесс всеобъемлющей политической трансформации с 1986 года. В работе предложена расширенная трактовка «Дой Мой» как управляемого эволюционного преобразования, направленного на адаптацию институтов власти к новым внутренним и внешним вызовам при одновременном сохранении стабильности политической системы. Тем самым продемонстрировано, что политические реформы во Вьетнаме носили контролируемый, поступательный характер, что выгодно отличает вьетнамский путь от резких либерализаций в ряде других стран, зачастую сопровождавшихся кризисами.

3. Изучена современная политическая система СРВ: раскрыты её конституционно-правовые основы, структура и механизмы функционирования. Особое внимание уделено институциональной архитектуре власти и роли ключевых политических институтов. Показано, что Коммунистическая партия Вьетнама остаётся центральным субъектом политической системы, обеспечивая стратегическое руководство развитием страны. Одновременно проанализирована роль массовых общественно-политических организаций, прежде всего Отечественного фронта Вьетнама, как важного канала

политической мобилизации и интеграции различных социальных групп в рамках единой системы власти.

4. Дана оценка реформам и инициативам руководства Вьетнама, направленным на обновление политической системы и укрепление её устойчивости. В их числе рассмотрены меры по укреплению позиций Коммунистической партии Вьетнама как основного субъекта политической системы и источника стратегического руководства. Сочетание идеологического строительства с институциональной адаптацией, обновление форм и методов руководства, расширение внутрипартийной демократии, совершенствование системы кадровой работы, а также системная борьба с коррупцией, в том числе через антикоррупционную кампанию «раскалённая печь», стали основными инструментами в обеспечении эффективности государственного управления и поддержания политической стабильности.

5. Определены и систематизированы вызовы, с которыми сталкивается Вьетнам в процессе обновления политической системы, включающие внутренние и внешние аспекты. К внутренним вызовам относятся: коррупция и бюрократизм, ограниченный организационный потенциал и недостаточная эффективность законотворчества, инерционность государственного аппарата, социально-экономическое неравенство, и растущий запрос на расширение гражданского участия, особенно среди молодёжи и среднего класса. Также стоит задача поддержания идеологической легитимности в условиях меняющихся ценностных ориентиров общества.

6. Сформулирован прогноз возможных сценариев дальнейшего развития политической системы Вьетнама в контексте её обновления. На основе обобщения экспертных оценок выделены как позитивные, так и негативные варианты эволюции политического режима – от успешного сценария постепенной институциональной модернизации при сохранении устойчивости, до рисков, связанных с потенциальным ослаблением партийного руководства или внешними кризисами. Установлено, что ключевым фактором эффективности и долгосрочной стабильности политической системы выступает её способность к институциональной адаптации без утраты управляемости.

Научная новизна проявляется в системном анализе взаимосвязи между процессами политического обновления и сохранением стабильности вьетнамской модели, что расширяет теоретико-методологическую базу

сравнительных исследований модернизационных процессов в странах с аналогичной политической структурой. Полученные выводы могут быть использованы для дальнейшего изучения границ адаптивности политических институтов в рамках однопартийных систем.

Материалы исследования могут быть полезны в деятельности органов государственной власти, политических партий и общественных организаций, ориентированных на разработку и внедрение программ институционального развития и укрепления политической стабильности.

Опыт Вьетнама, рассмотренный в работе, представляет интерес для государств с однопартийной или доминирующей партийной системой, которые сталкиваются с задачами обновления политических институтов без подрыва устойчивости режима. Выводы исследования могут быть использованы в учебном процессе при подготовке специалистов в области политических наук, государственного управления и международных отношений, а также в рамках сравнительных политологических исследований. Кроме того, они способны служить основой для совершенствования механизмов взаимодействия между партией, государством и обществом с целью укрепления национального единства, повышения эффективности государственного управления и легитимности власти в условиях глобальных и внутренних вызовов.

Достигнутые в диссертации результаты позволяют рассматривать работу Нгуен Дык Кыонга как самостоятельное и завершённое научное исследование. Диссертация отличается внутренней логичностью, концептуальной целостностью и высокой степенью обоснованности положений. Диссертация выполняет все требования, предъявляемые к работам на соискание ученой степени кандидата наук, и отличается как высоким теоретико-методологическим уровнем, так и значительной практической значимостью.

Тем не менее хотелось бы отметить ряд аспектов, которые можно было бы учесть **как замечания**. В диссертации показана роль Отечественного фронта Вьетнама как важного института, однако его специфическое участие в национальной избирательной системе могло бы быть рассмотрено более подробно. Между тем именно через организацию процедуры выдвижения и согласования кандидатов, а также через общественное наблюдение за выборами Фронт выполняет важную функцию в обеспечении политической стабильности. Эти механизмы способствуют институционализации участия

граждан, формированию социального консенсуса и укреплению доверия общества к государственным институтам. Более развернутое освещение данного аспекта могло бы дополнительно обогатить исследование и позволить более чётко показать вклад Отечественного фронта в поддержание политической стабильности.

**Вывод:** Диссертация Нгуена Дык Кыонга «Обновление политической системы в контексте обеспечения политической стабильности в современном Вьетнаме» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763), а Нгуен Дык Кыонг заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2 – Политические институты, процессы, технологии.

Председатель диссертационного совета РАНХиГС

доктор политических наук, доцент,

профессор кафедры национальных

и федеративных отношений ИГСУ

ФГБОУ ВО «Российская академия народного

хозяйства и государственной службы

при Президенте Российской Федерации

Н.В. Михайлова

«01» сентября 2025 г.

119571, г. Москва, проспект Вернадского, 82  
тел. (8-925) 771-05-24, natulya\_m@mail.ru

**ЗАВЕРЯЮ**

**УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ**

РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАРОДНОГО  
ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ  
К.З.Н. **Н.К. БОНДАРЕВ**

