

В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

официального оппонента

на диссертацию **Ударцева Николая Сергеевича**

«Адаптивное управление социально-экономическим развитием региона
в условиях глобальных вызовов», представленную на соискание учёной
степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, выполненную на кафедре
экономики и управления в Уральском институте управления – филиале
ФГБОУ ВО «РАНХиГС»

Актуальность выбранной темы диссертационного исследования

Развитие региональных систем управления социально-экономическим развитием имеет особенно важное значение для Российской Федерации – самого крупного государства в мире со сложным территориальным устройством. В последние годы набирают обороты темпы изменения экономической ситуации, возникают беспрецедентные глобальные вызовы в виде пандемии и усиления санкционного давления на страну.

В таком контексте анализ происходящих социально-экономических процессов, реализуемых программ поддержки и их эффективности, а также формирование в результате этого значимых методических и практических рекомендаций являются необходимыми условиями для успешного использования полученного опыта и совершенствования деятельности органов управления.

В этой связи исследование безусловно является актуальным.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Автор основывается прежде всего на существующем пласте работ по адаптивному управлению в разных сферах и анализе фактически

принимавшихся в российских регионах решений по поддержке социально-экономического развития в условиях глобальных вызовов последних лет.

Кроме того, учтены работы по стратегическому планированию социально-экономического развития регионов и устойчивости экономики регионов к кризисам.

В связи с этим научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные автором, представляются обоснованными.

Достоверность и новизна исследования, полученных результатов, рекомендаций и выводов, сформулированных в диссертации

Достоверность результатов исследования подтверждается использованием научных методов исследования, надежностью источников эмпирических данных, а также полнотой проведенного анализа.

Среди основных элементов научной новизны, результатов, рекомендаций и выводов, сформулированных автором, можно отметить следующее:

1. Сформулирован авторский подход к формированию информационной системы мониторинга социально-экономического развития региона (в форме концепции), обозначены перспективные функциональные возможности, которые сейчас не реализуются, но могут принести существенный экономический эффект.

2. Предложен набор принципов адаптивного управления социально-экономическим развитием региона, при этом данные принципы использованы в других элементах диссертации (в том числе в модели, в методике).

3. Разработана модель адаптивного управления социально-экономическим развитием региона. Особенность модели – комплексность, она учитывает выводы и рекомендации автора в области стратегического планирования, предложения по созданию информационной системы, специальных органов управления и др.

4. Разработана методика внедрения модели адаптивного управления социально-экономическим развитием региона. Данная методика включает методологические пояснения и «дорожную карту» для практического внедрения модели в регионах.

Дискуссионные моменты диссертационного исследования

В целом отмечается высокий научный уровень работы, при этом имеют место вопросы, которые требуют дополнительного рассмотрения:

1. По мнению автора, стратегическое планирование – ключевой аспект деятельности региональных органов власти (стр. 94), о чем подробно рассмотрено в диссертации, однако, автору следовало более детально разъяснить в каких именно документах стратегического планирования возможно применение адаптивного управления, только ли в стратегии Социально-экономического развития.

2. В Модели управления региональным развитием, ориентированная на достижение национальных целей (стр. 18) не нашли отражение вопросы взаимосвязи документов стратегического планирования, в частности не рассмотрена проблема взаимоувязки показателей стратегического планирования, применения ГОСТ Р 71136-2023 «Национальные цели развития, национальные проекты (программы) и государственные программы Российской Федерации. Методики расчета показателей. Общие положения и требования к применяемым при расчетах данным». В условиях реализации национальных проектов Российской Федерации, перед регионами стоит задача по достижению конкретных целевых показателей, что требует доработки предложений автора о более активном применении подхода сценарного стратегирования (предполагающего разработку набора различных сценариев развития) (параграф 3.2) в условиях реализации указанного стандарта.

3. В работе значительное внимание уделено анализу программ поддержки, запущенных регионами в период пандемии и после введения новых санкций (параграфы 2.1 и 2.2). В работе проводится анализ исполнения указанных программ, но нет оценки отклонения прогнозных показателей от фактических и каким образом именно адаптивное управление может минимизировать указанные отклонения. Научное обоснование этой проблемы требует детальных расчетов, что возможно станет предметом дальнейших исследований автора.

4. В рамках модели адаптивного управления социально-экономическим развитием региона автор предлагает, помимо прочего, обеспечить создание совещательного органа при главе региона (стр.101). При этом подобные органы существуют во многих субъектах Российской

Федерации. В рамках дискуссии следует разъяснить, в чем состоят основные отличительные особенности условий и задач функционирования совещательного органа в рамках предложенной модели.

5. План основных мероприятий по внедрению модели адаптивного управления социально-экономическим развитием региона (стр. 145) содержит подробный план мероприятий, однако отсутствуют предложения по подготовке и принятию соответствующих нормативных, правовых актов.

Необходимо отметить, что данные вопросы являются дискуссионными и не влияют на положительную оценку результатов диссертационного исследования Ударцева Н.С.

Общая оценка диссертационного исследования

В целом диссертационное исследование является законченным научным проектом по актуальной теме, по результатам которого сформулированы обоснованные выводы и рекомендации, обладающие научной новизной. **Изложенное свидетельствует о целесообразности допуска диссертации до защиты на заседании диссертационного совета.**

С учетом актуальности представленных разработок, диссертация имеет большое значение для формирования методологических положений и практических рекомендаций для органов государственной власти субъектов Российской Федерации. Диссертация соответствует паспорту специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Заключение: Диссертация Ударцева Николая Сергеевича «Адаптивное управление социально-экономическим развитием региона в условиях глобальных вызовов» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для экономической науки, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842 и Порядка присуждения учёной степени кандидата наук, учёной степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года №02-0355), а Ударцев Николай

Сергеевич заслуживает присуждения ему учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Официальный оппонент,
доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры финансов
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»



Г.В. Морунова

«18» 12 2024 г.

Адрес: 191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А.
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Санкт-Петербургский государственный
экономический университет», факультет экономики и финансов, кафедра
финансов. Тел.: + 7(812) 3104071; e-mail: morunova.g@unecon.ru
телефон: +79046373884
e-mail: morunova.g@unecon.ru

Подпись руки заверяю
Начальник отдела кадров по работе
с персоналом управления кадров
Е.С. Петрова
« » 20 г.

