

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента

на диссертацию Давыдова Эдуарда Маликовича

«Обеспечение устойчивого развития региональных экономических систем на основе формирования территориально-производственных комплексов» по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук, выполненную в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

**Актуальность темы** обусловлена необходимостью поиска новых механизмов пространственного развития в условиях усиления макроэкономической нестабильности, санкционного давления и исчерпания экстенсивных моделей роста. Современная парадигма устойчивого развития требует перехода от узкоотраслевого подхода к комплексному управлению территориями, где экономическая эффективность неразрывно связана с экологической безопасностью и социальной сплоченностью. Фрагментация экономического пространства актуализирует разработку эффективных инструментов кластеризации и кооперации. Региональные экономические системы, построенные по принципу хаотичного размещения производств, демонстрируют низкую устойчивость к внешним шокам, тогда как территориально-производственные комплексы обеспечивают эффект синергии за счет замкнутых технологических цепочек, общего энергетического и транспортного каркаса. Создание территориально-производственных комплексов становится приоритетной стратегией, позволяющей синхронизировать интересы государства, бизнеса и местных сообществ. На фоне перехода к «зеленой» экономике и углеродной нейтральности классические промышленные агломерации требуют кардинальной реорганизации. Актуальность исследования также продиктована эволюцией самого понятия территориально-производственного комплекса: от сугубо производственных зон советского типа до гибких эколого-промышленных парков нового поколения, использующих ресурсосберегающие технологии. Совокупность вышеназванных тенденций и проблем делает данную тему актуальной как для формирования

региональной экономической политики отдельных территорий, так и для модернизации теории пространственного развития в целом.

**Достоверность положений**, вынесенных на защиту, подтверждена использованием официальной статистики; корректностью постановки проблемы и выбранных методов исследования; широтой проанализированного научно-практического задела по теме, отраженного в отечественных и зарубежных публикациях, связанных с тематикой работы; апробацией основных тезисов в ходе научной дискуссии, что подтверждается участием в научных конференциях и публикациями в журналах, рекомендованных ВАК РФ; результатами внедрения в деятельность региональных органов исполнительной власти на территории которых осуществляется хозяйственная деятельность территориально-производственных комплексов, реализующих стратегию рецентрализации.

**Выводы и предложения** связаны с решением важной научно-практической задачи в области регионального развития и обладают признаками научной новизны, изложение материала логичное, последовательное, аргументация опирается на научную методологию и ведущие разработки в исследуемой области.

**Научная новизна исследования** заключается в разработке механизмов, обеспечивающих повышение эффективности управления региональными экономическими системами на основе использования потенциала ESG-трансформации территориально-производственных комплексов.

Научная новизна подтверждается результатами, полученные автором и выносимыми на защиту:

1. Содержательно дополнены теория и методология управления региональным развитием путем введения в научный оборот понятия «стратегия рецентрализации», что формирует теоретический каркас для последующих методических разработок (п. 1.3 Раздела 1 Паспорта специальности 5.2.3).

2. Разработана методика стратегической синхронизации развития регионов и территориально-производственных комплексов, которая предусматривает согласование интересов регионального правительства и бизнес-стейкхолдеров в процессе реализации стратегии рецентрализации, которая институционализирована в комплексе документов стратегического развития, разрабатываемых и реализуемых во взаимодействии региональных органов исполнительной власти и хозяйствующих субъектов. (п. 1.3 Раздела 1 Паспорта специальности 5.2.3).

3. Разработан организационно-экономический механизм взаимодействия региональных органов исполнительной власти и бизнес-структур, входящих в территориально-производственные комплексы, ключевой особенностью которого является использование цифровой платформы регламенты функционирования которой представлены в работе в формализованном виде, ориентированном на локальную адаптацию и масштабирование. (п. 1.7 Раздела 1 Паспорта специальности 5.2.3).

4. Разработан механизм совместного медийного сопровождения стратегии рецентрализации отраслевых территориально-производственных комплексов, который обеспечивает экономию затрат и рост удовлетворенности населения состоянием экологической обстановки (п. 1.7 Раздела 1 Паспорта специальности 5.2.3).

Особо следует отметить, что проведенный автором анализ охватывает не только официальную статистику, но и информацию, связанную с функционированием территориально-производственных комплексов и реализацией региональных экологических программ, которая отсутствует в открытом доступе или представлена фрагментарно. Органичное сочетание данных из различных источников позволяет воссоздать целостную картину развития региональных экономических систем в процессе реализации стратегии рецентрализации и обеспечивает повышение уровня аргументации предложений автора.

**Практическая значимость исследования** заключается в возможности использования полученных результатов как региональными органами власти, так и руководителями хозяйствующих субъектов, реализующих стратегию рецентрализации при создании территориально-производственных комплексов.

В качестве **замечаний** следует отметить:

1. Вводя в научный оборот понятия «стратегия рецентрализации», автор дает его развернутое определение (с 54 – 67). При этом, в качестве одной из основополагающих характеристик стратегии рецентрализации он отмечает, что «целью рецентрализации не может быть приобретение монопольного положения или, доминирующей рыночной силы для отдельных стейкхолдеров или их групп. Исключение составляют международные рынки и/или действия в интересах Российской Федерации, связанные с обеспечением обороноспособности и страны и/или доминирующего положения на международных рынках» (с 57). К сожалению, не смотря на важность данного положения, в процессе дальнейших разработок (регламентов, показателей, цифровых платформ и пр.), автором не было представлено каких-либо механизмов, обеспечивающих его реализацию.

2. Описывая информационную платформу стратегической синхронизации развития территорий и территориально-производственных комплексов (с. 132 – 137) автору следовало уделить больше внимания разграничению прав доступа к информации и безопасности системы, а не ограничиваться декларированием наличия «профессионального» и «публичного» контуров, что представляется недостаточным для практического использования системы.

3. Представляя характеристики развития региональных экономических систем в процессе реализации стратегии рецентрализации на примере АО «Росхим» (пункты 2.2 и 2.3), а также результаты апробации разработок автора, использованные при реализации стратегии рецентрализации АО «Росхим» (пункты 3.2 и 3.3) в регионах присутствия, автору следовало бы

предоставить информацию о внешних аудитах в процессе которых рассматриваемые данные были получены, тем более, что исходя из контекста, подобные аудиты неоднократно проводились.

**Заключение:** Диссертация Давыдова Эдуарда Маликовича «Обеспечение устойчивого развития региональных экономических систем на основе формирования территориально-производственных комплексов» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Давыдов Эдуард Маликович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Региональная экономика).

Официальный оппонент,  
доктор экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой маркетинга и  
предпринимательства  
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С. Тургенева»



И.Р. Ляпина

«4» июня 2026 г.

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, д. 95.

+7 (4862) 751-318

kaf\_marketing@oreluniver.ru



Подпись *Ляпина И.Р.* заверяю.  
Ученый секретарь ученого совета  
ФГБОУ ВО «Орловский государственный  
университет имени И.С. Тургенева»  
Н.Н. Чаадаева

04.06.2026