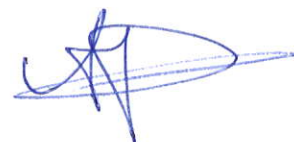


**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

На правах рукописи



РОМАШИН АНДРЕЙ АЛЕКСЕЕВИЧ

**ВЛИЯНИЕ КОРПОРАТИВНЫХ СТРУКТУР
СТРОИТЕЛЬНОГО БИЗНЕСА
НА РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА**

Специальность 5.2.3 – региональная и отраслевая экономика

Аннотация диссертации
на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Научный руководитель:
Раевский Сергей Васильевич,
доктор экономических наук, профессор

Москва – 2025

Актуальность исследования функционирования и развития структур корпоративного предпринимательства строительной сферы обусловлена наличием существенного влияния их деятельности на экономику региона. Развитие строительного производства влечет за собой рост выпуска строительных материалов и оборудования, увеличение производства в металлургической отрасли, машиностроительном комплексе, производстве стекла, нефтехимической промышленности, заготовке и переработке леса, энергетической отрасли, транспортном комплексе, отраслях социальной сферы и многих других видах бизнеса. Отрасль строительного предпринимательства характеризуется многочисленными сложными производственными связями с более чем семьюдесятью сферами экономической деятельности и использованием при этом свыше 50% продукции сектора строительных материалов, 20% и более продукции металлопроката, 40% пиломатериалов и свыше 12% продукции машиностроительного сектора.

Важнейшим экономическим результатом, полученным от функционирования строительных бизнес-структур, является значительный мультипликативный эффект, выраженный в увеличении количества рабочих мест в шестикратном размере в смежных отраслях. Строительный бизнес, развиваясь на определенных территориях, обеспечивает прирост валового регионального продукта, увеличение поступлений в доходы местных бюджетов и населения, расширение спроса на продукцию местных предприятий и т. п.

Строительная отрасль в настоящее время стала полностью частной и формирование в ней корпоративных структур может значительно повысить эффективность ее функционирования. Образование корпоративных структур нивелирует дефицит определенных ресурсов в результате их перераспределения в границах конкретного региона, что дает возможность осуществлять непрерывный воспроизводственный цикл. Современные корпоративные структуры характеризуются рядом свойств, в частности

полной децентрализацией всех функций управления, с одной стороны, и интеграцией производственных бизнес-единиц с разной степенью автономности – с другой. Достижение указанных признаков происходит преимущественно за счет реализации сетевых отношений в рамках корпоративных структур.

Отметим, что значительные изменения в функционировании строительной отрасли обусловлены также последствиями пандемии COVID-19 и введением масштабных антироссийских санкций. Пандемия COVID-19 вызвала такие нежелательные последствия как снижение спроса и приостановка строительства, рост стоимости строительных материалов (металл, дерево и бетон) вследствие нарушения цепочек поставок, сокращение объемов инвестиций в новые строительные проекты.

Введение в 2022–2024 гг. антироссийских санкций привело к ограничению доступа к определенным иностранным строительным материалам, технологиям и оборудованию; снижению привлекательности российской строительной отрасли для иностранных инвесторов; блокировке доступа к международным рынкам капитала, что существенно усложнило кредитование для строительных компаний; переориентации на отечественные поставки и технологии, что также потребовало адаптации к новым реалиям.

Указанные два фактора в совокупности существенно изменили рынок строительства. В результате строительные компании столкнулись с новыми вызовами, такими как рост цен, дефицит материалов, необходимость искать новые источники финансирования и приспосабливаться к измененным условиям работы.

Исследование функционирования корпоративных строительных структур связано с выявлением эффективного использования их производственного потенциала для повышения качества результата, оказывающего существенное воздействие на развитие социально-экономической сферы региона. Соответственно, возрастает научно-

практический интерес к количественной оценке факторов, влияющих на объем работ, выполняемых региональными строительными организациями. Прежде всего необходимо выявить факторы, действие которых приводит к уменьшению объема строительных работ в экономике региона.

В современных условиях мирового экономического кризиса и внешней изоляции национальной экономики важнейшее значение придается поддержанию тех сфер и отраслей деятельности, которые вносят значительный вклад в развитие территорий, при этом оставаясь финансово устойчивыми к воздействию многообразных вызовов и угроз. Стабильное развитие корпоративного сегмента, к которому относится и строительный бизнес, невозможно без устранения причин, ограничивающих его поступательное движение. В связи с этим целесообразно выявление механизмов управленческого воздействия, направленных на поддержку региональных корпоративных строительных структур с учетом факторов, влияющих на совокупный объем работ строительных организаций в регионе.

Выбор инструментов регулирования хозяйственной деятельности в регионе ориентирован на использование тех из них, которые приводят к получению максимального эффекта в течение конкретного срока. В современной практике регионального управления отсутствуют нормативно закреплённые методические рекомендации определения институциональных механизмов согласования корпоративных и региональных интересов компаний строительного бизнеса, на основании которых разрабатываются меры регулятивного воздействия и инструменты поддержки предприятий отрасли. Именно поэтому в процессе выбора таких инструментов важное значение отводится учету организационного механизма имплементации возможностей корпоративных структур строительного бизнеса в систему стратегического планирования региона путем встраивания соответствующих мероприятий региональной политики в систему документов стратегического планирования.

Общая цель исследования заключается в разработке и научном

обосновании комплекса мер и механизмов, повышающих эффективность управления строительной отраслью в регионах России с точки зрения увеличения вклада корпоративных бизнес-структур в развитие региональной экономики.

Поставленная цель диссертационного исследования обусловила следующие теоретические и практические **задачи работы**:

- разработать линейную модель для определения количественной взаимосвязи между динамикой объема работ, выполненных строительными бизнес-структурами и факторами, обуславливающими его изменение;
- выявить факторы, действие которых приводит к увеличению или уменьшению объема строительных работ в экономике региона;
- обосновать алгоритм определения институционального механизма по согласованию корпоративных и региональных интересов компаний строительного бизнеса в экономике региона;
- разработать и научно обосновать комплекс предложений по совершенствованию механизма управления строительным комплексом на региональном уровне.

Объектом исследования является процесс управления строительной отраслью в регионах России с точки зрения воздействия корпоративных бизнес-структур на развитие экономики конкретного региона.

Предмет исследования составляют организационно-управленческие и экономические отношения, ориентированные на совершенствование управления корпоративными структурами строительного бизнеса в регионе.

Теоретические основы и методы исследования. Теория и методология исследования сформулированы на основе концепций российских и зарубежных ученых, специализирующихся в сфере управления развитием строительных бизнес-структур, научные представления и выводы которых включают также управление развитием регионов с учетом отраслевой специфики территорий. Источниками экономической информации явились статистические показатели, нормативные правовые и

законодательные документы по проблемам управления развитием корпоративных структур региональной экономики. В предпринятом диссертационном исследовании широко использовались общенаучные методы (системный подход, анализ и синтез, сравнительно-исторический метод, средства графического отображения информации); методы экономического и математического моделирования, а также анализ данных статистики.

Основные новые научные результаты исследования, полученные лично автором и выносимые на защиту, состоят в следующем:

1. Разработана линейная модель для определения количественной взаимосвязи между динамикой объема работ, выполненных строительными бизнес-структурами и факторами, обуславливающими его изменение. В отличие от используемых методик, в которых объем строительных работ оценивается на основании экспертных выводов, в данном диссертационном исследовании применен доказательный инструментарий, когда оценка влияния отдельных факторов определяется количественными значениями коэффициентов линейной модели. Представленная модель способствует выявлению значимости отдельных факторов, позволяющих региональным органам власти избирательно воздействовать на функционирование строительных бизнес-структур и в целом содействовать росту строительного комплекса регионов.

2. На основе реализации предложенной линейной модели, примененной в строительном комплексе Московской области, Краснодарского края, Ленинградской и Свердловской областей, в отличие от стандартных подходов проведены соответствующие расчеты, эконометрически позволившие обосновать иерархию факторов, оказывающих как положительное воздействие на деятельность строительных бизнес-структур (среднегодовая численность занятых в строительном бизнесе, степень износа основных фондов, число высокопроизводительных рабочих мест, ввод в действие основных фондов), так и негативное влияние на динамику объема

строительных работ в регионе (количество зданий и сооружений, находящихся в незавершенном строительстве).

Доказано, что снижение объема строительных работ в указанных регионах в наибольшей степени зависит от такого фактора как количество зданий и сооружений, находящихся в состоянии незавершенного строительства. Органам государственной власти субъектов Российской Федерации при составлении программ регионального развития строительного комплекса следует учитывать негативное воздействие данного фактора и предпринимать более эффективные меры по его снижению и ликвидации. Безусловно, реализация предпринятых мер станет условием, способствующим повышению результативности управления развитием строительной сферы региона.

Рекомендации, предложенные для строительного комплекса данных четырех регионов, обладают высокой степенью универсальности и при необходимости с адаптацией соответствующих исходных показателей могут использоваться и в других территориях.

3. Обоснованы методические рекомендации, позволяющие выбирать для практического применения тип институционального механизма по согласованию корпоративных и региональных интересов компаний строительного бизнеса в экономике региона при помощи сопоставления расчетных значений интегральных показателей финансовой устойчивости и эффективности.

Данные рекомендации в отличие от существующих методов анализа включают построение карты согласования корпоративных и региональных интересов строительных бизнес-структур. В зависимости от соотношения значений интегральных показателей все компании разграничиваются на четыре группы в соответствии с зонами их функционирования:

— компании, вошедшие в Группу 1, имеют высокий уровень финансовой устойчивости, но характеризуются сравнительно низкой эффективностью. Таким компаниям для согласования корпоративных и

региональных интересов следует рекомендовать разработку и использование мер финансовой региональной поддержки или особые условия налогообложения в обмен на предоставление рабочих мест или уменьшение числа объектов с переносом срока ввода в эксплуатацию;

- компании, вошедшие в Группу 2, имеют высокий уровень финансовой устойчивости и высокую степень эффективности, поэтому сфера согласования корпоративных и региональных интересов для такого типа компаний не требует разработки особых инструментов поддержки, но предполагает создание институциональных условий, способствующих повышению эффективности их деятельности;

- в Группу 3 вошли компании, имеющие высокий уровень эффективности и низкие значения финансовой устойчивости. Такие компании имеют высокий риск потери платежеспособности и наступления банкротства, поэтому в целях согласования корпоративных и региональных интересов компаниям обозначенной зоны можно рекомендовать предоставление специальных режимов кредитования для укрепления финансового состояния;

- компании Группы 4 характеризуются низким уровнем финансовой устойчивости и эффективности, что делает нецелесообразным для них формирование особых сфер согласования корпоративных и региональных интересов, но требует разработки «точечных» механизмов обеспечения устойчивости их функционирования в целях полного выполнения утвержденных планов по возведению строительных объектов в регионе.

Подтверждено, что карта согласования корпоративных и региональных интересов является эффективным практическим инструментом регионального управления, нацеленным на реализацию утвержденной стратегии развития субъекта Федерации в сфере строительства.

4. Разработан и научно обоснован ряд предложений по совершенствованию управления строительным комплексом на региональном уровне, в том числе в рамках стратегического планирования. Отличие

данного подхода заключается в обосновании механизма имплементации возможностей корпоративных структур строительного бизнеса на основании специфики ранее выделенных групп компаний, в систему стратегического планирования региона и выбора адекватных инструментов реализации каждого из них, а именно:

- в отношении компаний, вошедших в Группу 1 и имеющих высокий уровень финансовой устойчивости, но характеризующихся сравнительно низкой эффективностью, целесообразно реализовывать мотивационный тип механизма имплементации;

- для компаний, вошедших в Группу 2 и имеющих высокий уровень финансовой устойчивости и высокий уровень эффективности, наиболее предпочтительным является стимулирующий тип механизма имплементации;

- в отношении компаний, вошедших в Группу 3, имеющих высокий уровень региональной эффективности и низкие значения финансовой устойчивости, может быть рекомендован поддерживающий тип механизма имплементации;

- для компаний, вошедших в Группу 4, характеризующихся низкими уровнями финансовой устойчивости и региональной эффективности, целесообразно реализовывать компенсационный тип механизма имплементации.

Доказано, что каждый тип механизма имплементации должен обеспечивать формирование условий для дальнейшего согласования интересов региона и корпоративных структур строительного бизнеса в направлении достижения стратегических приоритетов, целей и задач социально-экономического развития территории.

Теоретическая значимость исследования заключается в обосновании и апробации на примере Московской области, Краснодарского края, Ленинградской Свердловской областей научно-методологического подхода, позволяющего исследовать влияние деятельности корпоративных структур строительного бизнеса на экономику региона. Приращение нового

теоретического знания заключается в разработке, с одной стороны, экономико-математических инструментов, обогащающих теорию регионального управления доказательными способами определения факторов, влияющих на развитие регионального строительного комплекса, а с другой стороны – в обосновании институционального механизма по согласованию корпоративных и региональных интересов компаний строительного бизнеса в экономике региона.

Практическую значимость исследования составляет разработка методических рекомендаций по анализу и оценке влияния корпоративных строительных структур на состояние экономики региона. Использование данных рекомендаций органами территориальной власти будет способствовать повышению эффективности предпринимаемых в субъектах Российской Федерации мер по поддержке строительного бизнеса, а также повышению качества механизмов управления строительной отраслью прежде всего с точки зрения подготовки программ и проектов, реализуемых в рамках государственно-частного партнерства. Результаты, полученные в ходе проведенного исследования, могут быть полезны при разработке документов стратегии развития строительного комплекса как Московской области, Краснодарского края, Ленинградской и Свердловской областей, так и других субъектов Федерации.

Фактологический базис и результаты диссертационного исследования целесообразно также использовать в ходе изучения студентами таких учебных дисциплин, как «Регионоведение», «Региональная экономика и управление», «Корпоративное управление».

Апробация результатов исследования. Положения и выводы диссертации апробированы в ходе практической деятельности автора в Агентстве недвижимости «Мэншен» и при взаимодействии с региональными органами власти Московской области (Администрация Одинцовского городского округа, Министерство строительства Московской области, Министерство экологии Московской области, Комитет лесного хозяйства

Московской области).

Основные положения и результаты диссертационного исследования излагались и обсуждались на дискуссионных площадках таких научных мероприятий, как XX Национальная научная конференция с международным участием «Модернизация России: приоритеты, проблемы, решения» (14–15 декабря 2020 г.); XIII Международная научно-практическая конференция «Регионы России: стратегии развития и механизмы реализации приоритетных национальных и региональных проектов и программ» (3–4 июня 2022 г.); Всероссийская научно-практическая конференция «Актуальные проблемы экономики и финансов» (30 ноября 2022 г.); Межвузовская научно-практическая конференция магистрантов, аспирантов, докторантов и молодых ученых «Новые рубежи: экономика, политика, право» (8 февраля 2024 г.); Международный научный конгресс «Роль бизнеса в трансформации общества – 2024» (8–12 апреля 2024 г.).

Перечень публикаций

По теме диссертации опубликованы двенадцать научных работ общим объемом 6,45 п.л. (авторский объем 4,65 п.л.), в том числе шесть статей в изданиях из перечня ВАК РФ.

Структура диссертационной работы построена в соответствии с логикой и последовательностью достижения цели, решения задач исследования и содержит введение, три главы, заключение, библиографический список (включает 162 наименования) и приложения. Диссертация изложена на 160 страницах, иллюстрирована 22 таблицами и 16 рисунками.