

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор
федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



А. М. Марголин

2026 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация «Внешнеполитическая деятельность России по формированию нового мирового порядка» выполнена на кафедре государственного управления и национальной безопасности Факультета национальной безопасности Института права и национальной безопасности Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

В период подготовки диссертации соискатель Бажанова Евгения Сергеевна работала в ООО «Медиа Сервис» ДЗО ПАО «Ростелеком» в должности руководителя проектов.

В 2013 году Бажанова Евгения Сергеевна окончила Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский педагогический государственный университет» бакалавриат по направлению подготовки «Социология», присвоена степень

бакалавра (Диплом Р № 21869 от 21 июня 2013 года). В 2015 году с отличием окончила Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский педагогический государственный университет» программу магистратуры по направлению подготовки 030200 «Политология», присвоена квалификация магистра (диплом 107718 0407197 от 09 июля 2015 года).

В 2022 году поступила в аспирантуру Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по группе научных специальностей 5.5. «Политические науки» научной специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования, свидетельство об окончании аспирантуры СОА 0000072 от 10 декабря 2025 г.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» №10958-000-001-25 от 02.07.2025 года.

Научным руководителем является Киселев Сергей Георгиевич, доктор философских наук, профессор, профессор кафедры государственного управления и национальной безопасности Факультета национальной безопасности Института права и национальной безопасности Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

По результатам рассмотрения диссертации на тему «Внешнеполитическая деятельность России по формированию нового мирового порядка» принято следующее заключение:

Актуальность темы исследования.

Актуальность настоящего исследования определяется необходимостью научного осмысления трансформации внешнеполитической деятельности Российской Федерации в условиях структурных изменений современной системы международных отношений. Новый мировой порядок, который формируется в настоящее время, представляет собой сложную и динамичную систему, в которой страны и международные организации взаимодействуют друг с другом в различных областях. Россия, как ведущая мировая держава, занимает важное место в формировании нового мирового порядка. Исследование проблем становления нового мирового порядка может помочь лучше понять мотивацию и цели России на международной арене и предсказать ее будущие шаги.

Современный этап международных отношений характеризуется усилением противоречий между Западом и развивающимися государствами, нарастанием конфликтов в сфере безопасности, экономики и технологий свидетельствуют о кризисе сложившегося мирового порядка, что формирует потребность в уточнении теоретических и прикладных подходов к анализу внешней политики государств. В данных условиях внешняя политика России требует осмысления не просто как ответ на внешние вызовы, а как система целенаправленных действий, через которые закрепляется определённое видение будущего мироустройства.

Важным условием корректного анализа является разграничение понятий «мировая система» и «мировой порядок». В настоящем исследовании они не рассматриваются как синонимы. Под мировой системой понимается структурная конфигурация международной среды, включающая распределение центров силы, ресурсов, зависимостей, институтов и устойчивых каналов взаимодействия между акторами. Мировой порядок, в свою очередь, представляет собой нормативно-институциональный способ организации этой системы, то есть совокупность норм, правил и признанных форматов участия государств в принятии международно значимых решений.

Следовательно, трансформация мировой системы означает изменение структуры международных отношений, тогда как формирование нового мирового порядка предполагает изменение правил, институтов и принципов, на которых эта структура функционирует. Таким образом, формирование нового мирового порядка происходит в условиях трансформации мировой системы, но не сводится к ней, оно предполагает борьбу за закрепление новых норм, институтов и принципов взаимодействия государств на мировой арене.

Научная актуальность исследования обусловлена тем, что в современной политической науке сохраняется потребность в более целостном осмыслении внешнеполитической деятельности России в условиях формирования нового мирового порядка. В современной научной литературе достаточно подробно рассмотрены отдельные аспекты российской внешней политики, включая вопросы безопасности, санкционного противостояния, энергетической дипломатии и регионального взаимодействия. Вместе с тем недостаточно раскрыта взаимосвязь этих направлений с более широкими процессами трансформации мирового порядка, кризисом международных институтов, принципов и норм международного права. В результате отдельные аспекты внешней политики России не рассматриваются как элементы единой внешнеполитической деятельности, направленной на участие в формировании новой международной архитектуры.

Кроме того, в научных исследованиях отсутствует единая интерпретация роли России как инициатора институциональных и нормативных изменений в мировой политике. Отличие настоящего исследования от уже имеющихся работ состоит в том, что внешнеполитическая деятельность России рассматривается не через отдельные направления, а как система взаимосвязанных приоритетов, инструментов и практик, посредством которых Россия стремится влиять на трансформацию мирового порядка, формирование новых центров силы и изменение принципов глобального управления. Указанные процессы требуют

уточнения теоретических моделей международных отношений и переоценки роли государств в условиях перехода к новому мировому порядку.

Практическая актуальность исследования определяется возрастающим запросом со стороны внешнеполитической практики на научно обоснованные рекомендации в условиях изменения глобальной среды. Формирование нового мирового порядка происходит на фоне кризиса механизмов коллективной безопасности, снижения эффективности универсальных международных организаций, трансформации институтов БРИКС, усиления санкционного давления, технологической конкуренции и финансово-экономической фрагментации. В этих условиях для России особое значение приобретает определение таких внешнеполитических приоритетов и инструментов, которые позволят сочетать защиту национальных интересов с участием в формировании более устойчивой и справедливой международной архитектуры.

Если Мюнхенская речь В. В. Путина в 2007 г. обозначила публичную критику однополярной модели международных отношений, то в Концепции внешней политики Российской Федерации курс на формирование «справедливого и устойчивого мироустройства» уже закреплён как одна из основных задач внешней политики. Кроме того, в Концепции зафиксировано определение России, как «государства-цивилизации», которое не вписывается в прежнюю систему координат международных отношений. Следовательно, речь идет не только о политической риторике, но и о направлении стратегического планирования, институционального взаимодействия и практической дипломатии.

Таким образом, обращение к исследованию внешнеполитической деятельности России в условиях формирования нового мирового порядка обусловлено как научной необходимостью восполнения существующих теоретических и эмпирических пробелов, так и практической потребностью в разработке эффективных стратегий внешнеполитического взаимодействия.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну:

1. Аргументировано, что мировой порядок представляет собой полиструктурную динамическую систему, основанную на международно-правовых нормативных правилах и действиях государств, а также формальных и неформальных международных институтов. Данная система требует трансформации в условиях кардинального изменения геополитической ситуации и баланса сил в мире. Структура существующих моделей мирового порядка включает: однополярный, униполярный, бесполярный, биполярный, многополярный, полицентричный, многосторонний мир, и мир, основанный на правилах. (п.5).

2. Выявлено, что, помимо классических теорий, объясняющих смену мирового порядка через призму силового противостояния, существуют и другие концепции, которые рассматривают этот процесс через призму экономических циклов, технологических сдвигов и социокультурных изменений. Интеграция альтернативных концептуальных моделей в анализ эволюции мирового порядка отражает потребность в новых объяснительных схемах. Классические теории, сосредоточенные на силовой конкуренции как главном механизме изменений, утрачивают аналитическую ценность перед лицом усложняющейся архитектуры глобального управления. (п.5).

3. Обосновано, что трансформация современного мирового порядка развивается как одновременное ослабление прежней институциональной модели международных отношений и формирование новых центров силы, предлагающих собственные проекты глобального управления. Подходы России, США, Китая, Индии, Турции, Европейского союза, Африканского союза и государств Латинской Америки различаются не только на уровне официальных деклараций, но и по набору используемых инструментов влияния. Ведущие акторы все чаще переходят от преимущественно институциональных механизмов поддержания порядка к сочетанию экономических, технологических, военно-политических, информационных и коалиционных инструментов, что позволяет рассматривать современный этап

не только как строительство нового порядка, но и как управляемое разрушение элементов прежнего. (пп.2, 5, 12).

ред. 4. Представлена новая структура мирового порядка, которая будет основана на определенных общепринятых международно-правовых реально действующих нормах, которые определяют правила поведения на мировой арене, принципах, которые долженствуют стать фундаментальной основой международных отношений, и институтах, которые служат для регулирования международных отношений, обеспечения баланса сил и разрешения конфликтов. Формирование новой структуры мирового порядка, таким образом, представляет собой целинный процесс институционального становления, где формальные международно-правовые нормы, принципы и институты не просто декларируются, но эволюционируют под воздействием глубинных трансформационных сил, выявленных в ходе исследования: технологических укладов, цивилизационной динамики, геоэкономических стратегий, структурной логики мир-системного анализа, задающей долгосрочные ритмы через циклы гегемонии и кондратьевские волны, в рамках которых происходит накопление и кризис глобального лидерства, динамики гегемонистской конкуренции, ресурсов мягкой силы. (п.5).

5. Выявлено, что внешнеполитическая деятельность России по формированию нового мирового порядка имеет двухвекторный характер. Первый вектор связан с ограничением западноцентричных механизмов международного доминирования, включая критику односторонних санкций, силового давления и практики подмены международного права «порядком, основанным на правилах». Второй вектор направлен на развитие альтернативных форматов сотрудничества и нормативно-институциональных механизмов: поэтапную институционализацию БРИКС, укрепление ШОС, ЕАЭС и ОДКБ, развитие транспортных и цифровых евразийских проектов, формирование альтернативных платежных механизмов, продвижение международного регулирования новых сфер, включая искусственный интеллект, а также укрепление связей с государствами Мирового

большинства. Сочетание этих направлений позволяет России переходить от преимущественно реактивной внешнеполитической стратегии к более проактивному участию в формировании полицентричного мирового порядка. (пп. 5,12,19).

6. Проведен мониторинг результатов внешнеполитической деятельности России и сформирована комплексная оценка возможности трансформации декларируемых приоритетов в конкретные институциональные, нормативные результаты и нормы международного взаимодействия, укрепляющие позиции России как одного из суверенных полюсов в новом мировом порядке. Исследование выявило дифференцированную эффективность российской политики. Наибольший прогресс достигнут в институциональном измерении. Однако трансформация нормативных приоритетов и норм международного взаимодействия встречает максимальное сопротивление Запада и имеет ограниченные успехи. Комплексная оценка подтверждает укрепление России как реального полюса силы, но темпы и глубина формирования нового мирового порядка остаются зависящими от преодоления системного противодействия и дальнейшей консолидации альтернативных центров влияния. (пп. 5,12,19).

7. Обосновано, что современная геополитическая трансформация выдвигает два ключевых сценария переустройства международной системы, каждый из которых определяет специфику действий России на мировой арене. Оценка прогнозных сценариев формирования мирового порядка с точки зрения полярности выявляет два ключевых сценария — движение к биполярному или многополярному миру. Прогностическая оценка полярности будущего мироустройства, сколь бы неопределенными ни представлялись его текущие контуры, является императивной для определения стратегических векторов Российской Федерации. Ключевая задача российской внешней политики заключается не в пассивном приспособлении к этим сценариям, а в активном продвижении и защите фундаментальных принципов, составляющих основу ее международного позиционирования, независимо от

конкретной конфигурации центров силы. Важно отметить, что переходный период может характеризоваться элементами структурной бесполлярности, сопровождающейся усилением хаотичности и конкуренции. Однако даже в этих условиях Российская Федерация будет последовательно реализовывать подход, направленный на выполнение принципиальных требований, изложенных в Концепции внешней политики Российской Федерации. (пп. 5,12,19).

Значение результатов исследования для теории и практики состоит в следующем:

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в его прикладной направленности, позволяющей использовать полученные выводы и рекомендации для совершенствования внешнеполитической стратегии России, а также для выработки эффективных механизмов взаимодействия с ключевыми международными акторами в условиях формирования нового мирового порядка. Результаты проведенного исследования раскрывают особенности внешнеполитической деятельности государств по формированию мирового порядка и отражают ее значимость в рамках обеспечения государственной безопасности. Материалы исследования могут быть использованы для составления аналитических записок по внешнеполитической тематике, а также в системе органов государственной власти субъектов Федерации, отвечающих за развитие международных связей.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в его вкладе в развитие научных представлений о трансформации мирового порядка и роли России в этом процессе. Работа расширяет и систематизирует теоретико-методологические подходы к анализу внешнеполитической деятельности государства в условиях глобальных изменений. Исследование опирается на междисциплинарный подход, интегрируя концепции из теории международных отношений, геополитики и геоэкономики, мир-системного анализа, цивилизационного подхода. Такой синтез позволяет глубже понять природу трансформации миропорядка и

выявить закономерности его эволюции. В работе систематизированы существующие модели мирового порядка (однополярный, униполярный, бесполярный, биполярный, многополярный, полицентричный, многосторонний мир, и мир, основанный на правилах), предложена структура нового миропорядка как системы взаимодействия норм, принципов и институтов. Автором обоснована гипотеза о лидерской роли России в формировании альтернативных механизмов глобального управления.

Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований базируется на применении комплексной научной методологии сбора и обработки данных, включая критический анализ фундаментальных трудов отечественных и зарубежных ученых, а также релевантных нормативно-стратегических документов. Выдвинутая гипотеза нашла экспериментальное подтверждение в ходе работы. Всесторонний анализ обширной эмпирической базы, сформированной на основе официальных информационно-аналитических материалов, и последовательная научная аргументация обеспечили обоснованность основных положений и выводов диссертационного исследования.

Апробация результатов диссертации

По теме диссертации опубликовано 6 работ общим объемом 2,4 п.л., включая:

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:

Б. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук.

1. Бажанова Е.С. Внешняя политика России в условиях трансформации мирового порядка // Этносоциум и межнациональная культура. 2023. № 6 (180). С. 137-142. (научный журнал ВАК К2 до 1 января 2024).

2. Бажанова Е.С. Подходы ведущих мировых держав к формированию нового мирового порядка // Этносоциум и межнациональная

культура. 2023. № 7 (181). С. 30-39. (научный журнал ВАК К2 до 1 января 2024)

3. Бажанова Е.С. Современное состояние, успехи и проблемы во внешнеполитической деятельности России по формированию мирового порядка // Этносоциум и межнациональная культура. 2024. № 2 (188). С. 112-117.

4. Бажанова Е.С. Приоритетные направления внешнеполитической деятельности России по формированию нового мирового порядка // Евразийский Союз: вопросы международных отношений. 2025. № 7(72).

Д. Иные работы автора.

1. Бажанова Е.С. Состояние и перспективы развития внешнеполитической деятельности России по формированию мирового порядка // Материалы Международного молодежного научного форума «ЛОМОНОСОВ-2025» / Отв. ред. И.А. Алешковский, А.В. Андриянов, Е.А. Антипов, Е.И. Зимакова. [Электронный ресурс] – М.: МАКС Пресс, 2025.

2. Бажанова Е.С. Состояние и перспективы развития внешнеполитической деятельности России по формированию мирового порядка / Е. С. Бажанова // Государственное управление и развитие России: новые горизонты и образ будущего: Сборник статей международной конференц-сессии, Москва, 20–24 мая 2024 года. – Москва: Издательский дом "Научная библиотека", 2025. – С. 677-683.

Работа выполнена лично автором

Научные результаты, представленные в диссертации, получены лично соискателем. Индивидуальный характер исследования подтверждается авторским обоснованием структуры работы, глубокой проработкой специфики темы, связанной с трансформацией мирового порядка, а также осознанным выбором методологического аппарата и многоуровневым отбором источников. Последние включают анализ ключевых документов российской внешней политики, зарубежного опыта нормативного

регулирования международных отношений и релевантных научных публикаций. Соискателем разработаны и выносятся на защиту оригинальные теоретические положения, предлагающие новые подходы к решению задач диссертационной работы в контексте достижения ее основной цели.

Рекомендации по использованию результатов исследования.

Материалы исследования могут быть использованы для составления аналитических материалов по внешнеполитической тематике, а также в системе органов государственной власти, отвечающих за развитие международных связей.

Диссертация «Внешнеполитическая деятельность России по формированию нового мирового порядка» соискателя Бажановой Евгении Сергеевны соответствует паспорту научной специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования:

— п.2. Субъекты международных отношений. Деятельность государственных и негосударственных акторов. Формальные и неформальные институты в международных отношениях и в мировой политике. Формирование и реализация внешнеполитических стратегий, концепций и доктрин.

— п. 5. Мировой порядок: теории, модели, генезис и трансформация. Фактор и центры силы в мировом порядке;

— п.12. Внешняя политика и дипломатия;

— п.19. Российская Федерация в системе международных отношений.

Диссертация «Внешнеполитическая деятельность России по формированию нового мирового порядка» соискателя Бажановой Евгении Сергеевны рекомендуется к защите на соискание учёной степени кандидата политических наук по научной специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

Заключение принято на заседании кафедры государственного управления и национальной безопасности Факультета национальной безопасности Института права и национальной безопасности Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего

образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Присутствовало на заседании 11 человек. Результаты голосования: «за» – 11, «против» – 0. Протокол № 2 от «24» сент. 2026 года.

И.о. заведующего кафедрой
государственного управления
и национальной безопасности
Института права и национальной безопасности
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»
кандидат политических наук



И.В. Стародуб

Заместитель директора
Института права и национальной безопасности
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»
доктор юридических наук, профессор



О.В. Шмалий