

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор ФГБОУ ВО «Российская
академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»



А.М. Марголин

2024 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при Президенте Российской
Федерации»**

Диссертация Васильева Антона Николаевича на соискание ученой степени доктора экономических наук на тему «Методологические аспекты стратегического планирования развития стройиндустрии Российской Федерации в условиях новой промышленной революции и внешних экономических шоков» подготовлена на кафедре корпоративного управления факультета «Высшая школа корпоративного управления» (далее – ВШКУ) ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (далее - РАНХиГС), где соискатель с 2019 года проходил обучение на программе DBA и успешно окончил ее в 2023 году.

Васильев Антон Николаевич, 1983 года рождения.

В 2005 году Васильев А.Н. защитил диплом инженера по специальности «Производство строительных материалов, изделий и конструкций» в Череповецком государственном университете.

В 2008 году Васильев А.Н. окончил аспирантуру Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета (ИНЖЭКОН), кандидат экономических наук на тему: «Формирование организационно-экономического механизма управления инновационно-инвестиционными процессами на предприятиях стройиндустрии» по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управления предприятиями, отраслями, комплексами (строительство): управление инновациями и инвестиционной деятельностью».

В 2018 соискатель закончил Московскую международную высшую школу бизнеса «МИРБИС» по программе Executive MBA.

В 2023 году Васильев А.Н. стал выпускником программы ДВА ВШКУ РАНХиГС.

В период подготовки диссертации соискатель Васильев Антон Николаевич работал в ООО «СПАРТА» в должности генерального директора.

Васильев А.Н. является членом экспертного совета комитета Государственной Думы СФ РФ по экономической политике, членом экспертного совета комитета Государственной Думы СФ РФ по транспорту и развитию транспортной инфраструктуры и помощником Первого заместителя комитета Государственной Думы СФ РФ по международным делам.

Научный консультант – декан факультета «Высшая школа корпоративного управления» ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист РФ Календжян Сергей Оганович.

Диссертационная работа Васильева А.Н. представляет собой законченную научно-квалификационную работу, направленную на решение актуальной проблемы, имеющей важное научное и прикладное значение, связанной с разработкой методологических аспектов стратегического планирования развития стройиндустрии на принципах инновационности в условиях новой промышленной революции и внешних экономических шоков с учетом специфики отрасли и стратегических направлений развития экономики России.

Диссертационное исследование соответствует Паспорту научной специальности ВАК Минобрнауки РФ 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью)»: п. 6.1 «Теоретические и методологические основы анализа процессов развития строительного комплекса и обеспечивающих отраслей. Методологическое обеспечение инвестиционно-строительной деятельности и взаимоотношений в сфере строительства и недвижимости»; п. 6.2 «Инвестиции в строительство. Система отношений между участниками инвестиционного процесса в строительстве. Риски инвестиций в строительстве.»; п. 6.3 «Теоретические, методологические и методические основы оценки эффективности инвестиционных проектов в строительстве»; п. 6.13 «Региональное и городское развитие недвижимости. Методическое обеспечение эффективности эксплуатации, воспроизводства и расширения жилищного фонда»; п. 6.15 «Государственное регулирование в строительстве. Государственная политика в сфере жилищного строительства. Государственное регулирование рынка недвижимости».

Работа выполнена лично автором. Его личное участие заключается в получении научных и практических результатов, изложенных в диссертации. Автором сформулирована идея исследования, определены цель и задачи. Выявлено противоречие развития стройиндустрии России стратегическим планам реализации новой промышленной революции, которое порождает научную проблему, требующую решения.

Обоснована рациональность рассмотрения сфер строительства и промышленности строительных материалов как единого объекта исследования и единой сферы экономики страны – стройиндустрии, с формализацией ее структурно-функционального состава и критерия отнесения предприятий к данной сфере. Проанализирован мировой опыт первых лет практической реализации новой промышленной политики в странах с высоким индексом сложности промышленного производства, с позиции его применимости и экстраполируемости для реалий российской экономики. Оценены, на основе анализа текущего состояния, предпосылки и возможности стройиндустрии по ускоренной модернизации под задачи предваряющего обновления основных фондов (объектов недвижимости) экономики России в рамках начала реализации новой промышленной политики, основывающейся на идеях «Индустрии 4.0». Даны методологические рекомендации по совершенствованию механизмов формирования государственной и региональной промышленной политики на принципах стратегического планирования и прогнозирования с использованием аппарата моделирования процессов целеполагания и формирования комплекса сопряженных задач с учетом эффективности их реализации. Оценены инвестиционные процессы в стройиндустрии с позиций их стратегической ориентированности, источников формирования, институциональных основ их привлечения, инновационной направленности и эффективности. Разработаны подходы к совершенствованию инструментария привлечения инвестиций в сферу воспроизводства основных производственных фондов экономики России, в т.ч. для обеспечения процессов трансформации стройиндустрии в рамках четвертой промышленной революции и новой промышленной политики страны на принципах инновационности и эффективности вложения. Определены механизмы формирования со-направленных стратегий инновационно-инвестиционной деятельности в стройиндустрии на мезо- и микро- уровнях в рамках четвертой промышленной революции и сопряженности этих процессов с вектором развития экономики России, и предложены подходы к оценке эффективности со-направленных стратегий.

Актуальность темы исследования. Недостаточная теоретико-методологическая и методическая разработанность проблемы несоответствия современного состояния стройиндустрии России стратегическим планам реализации новой промышленной революции определяет актуальность разработки методологических аспектов стратегического планирования развития стройиндустрии Российской Федерации в условиях новой промышленной революции и внешних экономических шоков, заявленных в теме диссертации. Важными факторами развития стройиндустрии в настоящее время являются: экономические шоки 2020-2024 годов, вызванные пандемией COVID-19 и антироссийскими санкциями, высокая турбулентность внешней среды; развитие постиндустриального общества (инновационного сектора, индустрии знаний, высокотехнологичных и инновационных услуг, «высоких технологий»), цифровизация экономики; трансформация мироустройства: возникновение многополярности, поворот от глобализации к автаркии, реиндустриализация и

регионализация; формирование новой промышленной политики с учетом того, что концепция промышленной политики «Индустрия 4.0» стала новой классикой промышленных политик; необходимость учета теории укладов и промышленных революций для определения долгосрочной эффективности применения инноваций; высокая капиталоемкость инноваций в сфере строительства и производства строительных материалов, отсутствие у предприятий средств для инвестирования инноваций; стратегический характер инновационных процессов, что требует особого инструментария и взаимоувязки стратегического управления на различных уровнях управления; меры государственной поддержки, включая национальные программы и проекты, государственные фонды развития, государственный заказ, программы государственного финансирования и создание специализированных фондов для инновационных проектов в строительстве, государственно - частное партнерство, субсидии и преференции, и др.

Актуальность обозначенной научной проблематики, ее высокая практическая значимость потребовали неотложного, системного и обоснованного, логичного и взаимосвязанного решения, которое представлено в диссертационном исследовании.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну:

1. Обосновано теоретическое положение о необходимости рассмотрения сфер строительства и промышленности строительных материалов как единого объекта исследования и единой сферы экономики страны – стройиндустрии. В стройиндустрию следует включать предприятия и организации, конечный результат деятельности которых направлен на производство готовой строительной продукции различного назначения (жилой, промышленной, культурно-бытового и иного назначения). Авторский подход, в отличие от многих общепринятых, относящихся к стройиндустрии (строительному комплексу) только сферу «строительство» и, зачастую, содержащих нечеткость и противоречивость формулировок, позволяет обеспечить необходимое единство и скоординированность развития всех подотраслей стройиндустрии в условиях новой промышленной революции по объемным, качественным и временным показателям, эффективности использования ресурсов, инновационной наполненности процессов трансформации и их инвестиционному обеспечению. Обоснование базируется на выявлении тесноты взаимосвязи показателей деятельности в сферах промышленности строительных материалов и строительства. Для подтверждения обоснованности и достоверности авторского подхода разработана и многократно апробирована структурно-функциональная модель стройиндустрии как сферы материального производства. Результаты апробации свидетельствуют о высокой достоверности модели. (п. 6.1 Паспорта научной специальности ВАК).
2. Разработана структурно - функциональная модель простого воспроизводства национальной экономики в части воспроизводства объектов недвижимости,

отличающаяся раскрытием системных взаимосвязей сфер экономики в процессе воспроизводства основных фондов. В отличие от существующих подходов, модель в разрезе сфер экономической деятельности учитывает как все формы воспроизводственных процессов в строительстве, включая реконструкцию, модернизацию и капитальный ремонт, так и все типы строительных работ, включая обычно не учитываемые работы, осуществляемые хозяйственным способом. Модель позволяет оценить объем производства стройиндустрии и структуру его распределения, необходимые для простого воспроизводства основных фондов всех сфер экономики России, сопоставить с текущими показателями и объемами, требуемыми для ускоренной модернизации под задачи предваряющего обновления основных фондов (объектов недвижимости) экономики России в рамках начала реализации новой промышленной политики, основывающейся на идеях «Индустрии 4.0». Полученные в ходе исследования результаты позволили сделать вывод о том, что на современном этапе стройиндустрия справляется только с процессами простого воспроизводства основных фондов экономики страны. (п. 6.1 Паспорта научной специальности ВАК).

3. Определен комплекс стратегических целей и задач развития материально-технической базы стройиндустрии России на принципах инновационности в рамках новой промышленной революции. Автором использован комплексный метод «Целей – Задач» с расчетом удельных весов целей и задач, и вероятностной оценкой реализации каждой задачи по каждой глобальной цели в отдельности. Обоснован общий критерий, синтезирующий и оценивающий совокупность (комплекс) стратегических целей и задач, как вариант управленческого решения, - предикторская (прогностическая, предсказательная) сила. На основании результатов проведенного исследования на принципах максимизации предикторской силы выявлена следующая иерархия стратегических целей развития материально-технической базы стройиндустрии (в порядке убывания значимости): 1) «Развитие импортозамещения в сфере ПСМ, производства машин и оборудования для стройиндустрии»; 2) «Создание условий для новой промышленной политики»; 3-4) «Превалирование государственного регулирования инновационного развития» и «Трансфер передовых технологий»; 5-6) «Пространственная диффузия четвертой промышленной революции» и «Трансформация стройиндустрии для создания основных фондов отраслей нового технологического уклада». Отличительные особенности обоснованного автором комплекса стратегических целей и задач развития материально-технической базы стройиндустрии России заключаются в репрезентативной методике их определения, учете текущего состояния стройиндустрии России с позиций инновационного развития, увязке с успешным мировым опытом практической реализации новой промышленной политики и целями развития всей российской экономики. (п. 6.1 Паспорта научной специальности ВАК).

4. Разработан методологический подход к стратегическому планированию развития стройиндустрии Российской Федерации в условиях новой промышленной революции, преимущества которого заключаются: в логически выстроенной и подкрепленной макроэкономическими расчетами увязке целей развития стройиндустрии с целями развития всей российской экономики; во включенности в систему государственного стратегического планирования экономики России; в четком формулировании и обосновании последовательности этапов. Подход, в отличие от существующих, позволяет преодолеть узкоотраслевой взгляд на желательные направления развития строительного комплекса, что дает возможность повысить экономическую обоснованность предлагаемых стратегических решений. Обосновано, что стратегическое планирование развития стройиндустрии должно включать следующие элементы (блоки): 1) определение стратегических целей развития всей экономики РФ для реализации новой промышленной политики (Индустрии 4.0); 2) определение стратегических целей развития стройиндустрии, обеспечивающей развитие основных фондов всех остальных сфер экономики в целях реализации новой промышленной политики; 3) определение стратегических задач для достижения стратегических целей развития стройиндустрии; 4) определение объемов расширенного воспроизводства основных фондов всех сфер экономики РФ, в плановом стратегическом периоде, необходимых и достаточных для достижения стратегических целей развития всей экономики РФ; 5) определение объемов простого воспроизводства основных фондов всех сфер экономики РФ, в плановом стратегическом периоде; 6) определение разницы объемов простого и расширенного воспроизводства и требуемых для ее покрытия приростов объемов производства в стройиндустрии РФ по годам планового периода; 7) определение источников инвестиций для достижения намеченного темпа роста объемов производства в стройиндустрии; 8) разработка системы мониторинга реализации стратегий; 9) разработка механизма корректировки стратегических планов. Важная особенность методологического подхода заключается в том, что плановые объемы развития детализуются в виде отдельных территориально- и отраслево- идентифицируемых инновационно-инвестиционных проектов, имеющих привязку к реализации определенной стратегической задачи и цели. В основу формирования стратегической программы положен принцип максимизации предикторской силы комплекса стратегических целей и задач. Данный методологический подход позволяет сформировать стратегию развития стройиндустрии РФ, подкрепленную инвестициями с определением их источников и методов стимулирования, имеющую ограничения по периоду реализации стратегии, с учетом момента перехода к новому технологическому укладу, учитывающую инновационность процессов воспроизводства экономики страны. (п. 6.1, 6.2, 6.15 Паспорта научной специальности ВАК).
5. Разработаны, обоснованы и апробированы методические подходы к оценке эффективности стратегий со-направленного инновационного развития на

мезо- и микро- уровнях в рамках векторов, заданных новой промышленной политикой, общее отличие которых заключается в следующем: соответствие условиям высокой турбулентности внешней среды; оценка наличия редких и неповторимых рынком ресурсов; оценка динамических способностей - возможностей к четкой и быстрой трансформации. На мезоуровне для оценки эффективности стратегий предлагается к использованию следующий комплекс показателей: выявленное сравнительное преимущество; индекс инновационной активности предприятий и индекс экономической сложности региона/сферы экономики, модифицированный в части учета инновационной активности, показавший наличие устойчивой связи с ростом производительности труда в отраслях региона, оцениваемый в т.ч. с использованием таблиц межотраслевого баланса «затраты-выпуск». Для отдельного предприятия предложены: коэффициент динамических способностей и методика оценки эффективности стратегии через позиционирование в матрице «архетипов компаний по эффективности стратегии в рамках новой промышленной политики». Матрица строится на основе двух шкал: темпа прироста коэффициента динамических способностей предприятия строительной промышленности в стратегическом периоде и величины коэффициента динамических способностей предприятия строительной промышленности на начало стратегического периода. Разработанные методические подходы рекомендуется использовать для оценки эффективности стратегий со-направленного инновационного развития и их последующей корректировки. Обоснованность и достоверность разработанных методических подходов подтверждена их апробацией и практическим внедрением в двух регионах и на четырех ведущих предприятиях строительной промышленности России. (п. 6.3, 6.13 Паспорта научной специальности ВАК).

6. Разработан алгоритм стратегического планирования развития строительной промышленности как элемента системы государственного стратегического планирования экономики России, детализующий авторский методологический подход к стратегическому планированию развития строительной промышленности Российской Федерации в условиях новой промышленной революции, и позволяющий на практике получить взаимоувязанную по срокам и основным показателям стратегию развития строительной промышленности Российской Федерации в рамках новой промышленной революции, обеспечить полноценное межотраслевое взаимодействие и увязку процессов бюджетного и внебюджетного финансирования в строительную промышленность. Отличительной особенностью алгоритма является симбиоз партисипативного (базовая часть алгоритма) и классического (верхний уровень алгоритма) типов планирования в рамках государственной системы стратегического планирования. В данном алгоритме органично соединены модели государственного управления, активно применяющиеся в разных странах на современном этапе развития государственности: классическая модель «рациональной бюрократии»; общественно-сетевая модель; стратегия

совместного создания ценности и др. Инициаторами инновационно-инвестиционных проектов и стейкхолдерами стратегии являются как государственные органы власти всех уровней, включая муниципальные органы публичной власти, так и компании всех отраслей, нуждающиеся в трансформации основных фондов, их воспроизводстве. В рамках алгоритма определены органы власти, которые могут стать инициаторами, генераторами и координаторами стратегии стройиндустрии. Алгоритм позволяет оцифровать и автоматизировать значительную часть управленческих процессов, давая возможность существенно ускорить процедуры принятия сложных управленческих решений. Территориальная и отраслевая идентификация инновационно-инвестиционных проектов позволила привлечь для формирования стратегической программы механизмы цифрового пространственного планирования путем разработки и использования многослойной карты стратегических проектов. (п. 6.2, 6.15 Паспорта научной специальности ВАК).

Практическая значимость результатов исследования заключается в системном и обоснованном решении важной научно-прикладной проблемы - разработке методологических аспектов стратегического планирования развития стройиндустрии на принципах инновационности в условиях новой промышленной революции и внешних экономических шоков с учетом специфики отрасли и стратегических направлений развития экономики России. В диссертации разработаны конкретные практические механизмы, аппарат и инструментарий, позволяющие на макро-, мезо- и микроуровнях организовать систему эффективного стратегического планирования инновационно-инвестиционной деятельности стройиндустрии в рамках новой промышленной политики России.

По результатам проведенного исследования обоснованы конкретные практические рекомендации по формированию стратегий стройиндустрии Российской Федерации с использованием разработанного автором методологического подхода, включающего детализацию плановых объемов развития в виде отдельных территориально- и отраслево- идентифицируемых инновационно-инвестиционных проектов, имеющих привязку к реализации определенной стратегической задачи и цели. Рекомендовано использование разработанного автором алгоритма стратегического планирования развития стройиндустрии как элемента системы государственного стратегического планирования экономики России, что позволит получить взаимоувязанную по срокам и основным показателям стратегию развития стройиндустрии Российской Федерации в рамках новой промышленной политики.

На уровне регионов и предприятий рекомендуется использовать разработанные автором методические подходы к оценке стратегий со-направленного инновационного развития для оценки эффективности и последующей корректировки их (стратегий развития) в рамках инновационной трансформации.

Ряд выдвинутых автором предложений может быть использован в других

сферах экономической деятельности. Так, возможно применение некоторых результатов работы органами власти различного уровня при выработке ими экономической политики в целях обеспечения стратегии перехода национальной экономики на рельсы новой промышленной политики.

Результаты исследования могут быть использованы в учебном процессе высшего и дополнительного профессионального образования в экономических ВУЗах при разработке программ учебных дисциплин «Стратегическое планирование», «Управление инновациями», «Инновационный менеджмент».

Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований. Достоверность результатов диссертационного исследования подтверждается значительным массивом проработанных научных публикаций в реферируемых научных журналах по теме исследования, данных государственной статистики, российских и зарубежных информационно-аналитических агентств, нормативных правовых документов, использованием современных научно признанных теорий, методологий и методов, результативным применением методов экономико-математического моделирования, регрессионного и корреляционного анализа, экспертной оценки.

Степень достоверности разработанных положений и полученных результатов подтверждается их широкой апробацией и практическим внедрением.

Разработанные положения диссертации были доложены автором и обсуждались на заседаниях экспертного совета комитета Государственной Думы СФ РФ по экономической политике, экспертного совета комитета Государственной Думы СФ РФ по транспорту и развитию транспортной инфраструктуры, членом которых он является.

Степень достоверности полученных научных результатов подтверждается их внедрением на ведущих предприятиях стройиндустрии России. Так разработанная автором методика оценки стратегий со-направленного инновационного развития в рамках векторов, заданных новой промышленной политикой, через позиционирование в матрице «Архетипов компаний по эффективности стратегии в рамках новой промышленной политики» была использована на предприятиях: АО «ЦЕМРОС»; ПАО «ПИК СЗ»; ГК «Автодор»; ООО «СПАРТА».

Материалы диссертации А.Н. Васильева внедрены в учебный процесс факультета «Высшая школа корпоративного управления» РАНХиГС, учебный курс «Стратегическое планирование».

Основные положения и результаты исследования докладывались, апробированы и одобрены на XIV Международной научно-технической конференции «Актуальные вопросы архитектуры и строительства» (30 марта – 01 апреля 2021 года, Новосибирск, НГАСУ (Сибстрин), Российская академия архитектуры и строительных наук), V Международной научной интернет-конференции «Проблемы и перспективы развития научно-технологического пространства» (21–25 июня 2021 года, Вологда, ФГБУН ВолНЦ РАН), XVII национальной научно-практической конференции с международным участием

«Современный менеджмент: проблемы и перспективы» (29–30 сентября 2022 г., Санкт-Петербург, СПбГЭУ), XVI Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы гуманитарных и социально-экономических наук» (20–21 октября 2022 г., г. Вольск, ВВИМО), X Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы развития экономических, финансовых и кредитных систем» (15 сентября 2022 г., г. Белгород, НИУ «БелГУ»), Международной научно-практической конференции «Приоритетные направления устойчивого социально-экономического развития государств в условиях внешних рисков» (03 ноября 2022 г., г. Киров, Волго-Вятский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)»), X и XI Международных научно-практических конференциях «Наука и образование - важнейший фактор развития общества в современных условиях», состоявшихся в Центрально-Казахстанской Академии 14 апреля 2023 г. и 12 апреля 2024 г., X on-line Международной научно-практической конференции «Проблемы экономики и управления строительством в условиях экологически ориентированного развития» (26–27 апреля 2023 г., г. Иркутск, Байкальский государственный университет), VIII Всероссийской научно-практической конференции «Эффективное управление экономикой: проблемы и перспективы» (13–14 апреля 2023 г., г. Симферополь, ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского»), XIV Международной научной конференции «Актуальные вопросы современной экономической науки» (24 апреля 2024 г., г. Астрахань, Астраханский государственный университет имени В.Н. Татищева).

По теме диссертационного исследования автором опубликованы 40 научных работ, включая 2 монографии, статьи, тезисы докладов. Из них статей в журналах из перечня ВАК РФ – 16. Общий объем научных публикаций по исследуемой проблематике составляет 32,98 п.л.

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:

Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии

1. *Васильев А.Н.* Государственное стратегическое планирование в преддверии смены технологических укладов// Государственная служба. – 2023. – №3(143). – С. 6-13. – 0,74 п.л.

2. *Васильев А.Н.* Подходы к оценке эффективности стратегий мезо- и микро-уровней на основе индекса экономической сложности// Теория и практика общественного развития. – 2023. – №12. – С.228-236. – 0,82 п.л.

3. *Васильев А.Н.* Показатель эффективности стратегий микроуровня в рамках новой промышленной политики// Экономическое развитие России. – 2024. – №2, т.31. – С.78-87. – 0,77 п.л.

4. *Васильев А.Н.* Гармонизация системы государственного стратегического планирования // Среднерусский вестник общественных наук. – 2024. – Том 19. – № 2. – С. 128–151. DOI: 10.22394/2071-2367- 2024-19-2-128-151. – 1,2 п.л.

Статьи в изданиях, рекомендованных ВАК

5. *Васильев А.Н.* Оценка факторов, сдерживающих инновационно-инвестиционную деятельность на предприятиях строительного комплекса Санкт-Петербурга// Вестник ИНЖЕКОНА, серия «Экономика». – 2008. – №2(21). – С.258-261. – 0,4 п.л.
6. *Васильев А.Н., Федосеев И.В., Юденко М.Н.* «Индустрия 4.0» в череде технологических укладов и промышленных революций: трансформация строительной индустрии// Вестник гражданских инженеров. – 2022. – №4(93). – С.172-179. – 0,45/0,15 п.л.
7. *Васильев А.Н.* Терминологический нигилизм в сфере строительства: строительство и стройиндустрия// Экономика и предпринимательство. – 2021. – №5(130). – С. 1003-1006. – 0,48 п.л.
8. *Васильев А.Н.* Еще раз к вопросу вектора развития экономики России: европейская или азиатская модель Индустрии 4.0?// Евразийский международный научно-аналитический журнал «Проблемы современной экономики». – 2021. – № 3. – С. 72-77. – 0,4 п.л.
9. *Васильев А.Н., Федосеев И.В.* Государственное стратегическое планирование и открытость государства// Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2022. – № 5-1(137). – С.47-54. – 0,66/0,33 п.л.
10. *Васильев А.Н.* Проблемы инвестиционного обеспечения воспроизводственных процессов в экономике России// Вопросы инновационной экономики. – 2023. – Том 13. – № 3. – С. 1221-1240. – 1,03 п.л.
11. *Васильев А.Н.* Государственное стратегическое целеполагание в сфере стройиндустрии в рамках новой промышленной политики// Экономика строительства. – 2022. – № 9. – С. 52-66. – 1,01 п.л.
12. *Васильев А.Н.* Оценка инвестиционных ограничений достижения стратегических целей развития экономики России в сфере воспроизводственных процессов// Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 7. – С.67-72. – 0,69 п.л.
13. *Васильев А.Н.* Дорожное строительство как драйвер экономического роста регионов в системе государственного стратегического планирования// Евразийский международный научно-аналитический журнал «Проблемы современной экономики». – 2022. – № 4(84). – С. 116-120. – 0,57 п.л.
14. *Васильев А.Н.* Индустриальное домостроение как элемент новой промышленной политики России// Экономика и менеджмент систем управления. – 2022. – № 4(46). – С.15-22. – 0,47 п.л.
15. *Васильев А.Н.* Государственные инвестиции в стратегические проекты как инструмент индикативного управления// KANT/ Научный рецензируемый журнал открытого доступа. – 2022. – №4(45). – С.15-22. – 0,81 п.л.
16. *Васильев А.Н.* Стройиндустрия Москвы и Московской области в преддверии новой промышленной политики // Экономика, предпринимательство и право. – 2024. – Том 14. – № 7. – С. 3527–3548. doi:10.18334/errp.14.7.121108. – 1,5 п.л.

Монографии

17. *Васильев А.Н., Федосеев И.В., Чепаченко Н.В. и др.* Взаимодействие государства и строительного бизнеса в России и Болгарии/ А.Н. Васильев, И.В. Федосеев, Н.В. Чепаченко, М.Н. Юденко, Божидар Чапаров, Анна Господинова; под ред. д-ра экон. наук, проф. Федосеев И.В., д-ра экон. наук, проф. Юденко М.Н. – СПб: Изд-во СПбГЭУ, 2020. – 122 с. – 5,6/1,44 п.л.

18. *Васильев А.Н.* Стратегическое планирование развития стройиндустрии России (проблемы и перспективы в свете новой промышленной политики). – М: МАКС Пресс, 2023. – 247 с. – 11,26 п.л.

Иные работы автора

19. *Васильев А.Н.* Проблемы инвестирования инновационной деятельности в России// Актуальные проблемы экономической теории и практики. Часть 3-я (коллектив авторов: Г.В. Вечканов, С.Г.Ковалев, Н.А.Медведев, И.И.Сигов, Л.М.Чистов и др.) – СПб: «Астерион», 2006. – С. 286-291. – 0,6 п.л.

20. *Васильев А.Н.* Проблемы организации и управления инновационно-инвестиционными процессами на предприятиях строительной индустрии// Современные проблемы экономики и управления народным хозяйством: Сб. науч. ст. ав. СПбГИЭУ, вып. 16/Ред. кол.: Е.Б. Смирнов (отв.ред.) и др. – СПб: СПбГИЭУ, 2006. – С.228-229. – 0,16 п.л.

21. *Васильев А.Н., Селютина Л.Г.* Совершенствование организации управления инвестиционными процессами в инновационной деятельности предприятий строительного комплекса// Управление инвестициями. – Челябинск, Южно-Уральский государственный университет. – 2007. – №1(1). – С.46-55. – 0,6/0,3 п.л.

22. *Васильев А.Н.* Развитие организационных форм управления инновационными процессами в строительном комплексе Санкт-Петербурга// Современные проблемы экономики социологии и права. Выпуск 4 – СПб: «Астерион», 2008. – С.36-39. – 0,25 п.л.

23. *Васильев А.Н., Селютина Л.Г.* Зарубежный опыт организации проектного управления и инвестирования инновационных процессов// Маркетинговое и проектное управление организацией: Сборник науч.трудов / Ред. кол.: А.Г. Будрин (отв. ред.) и др. – СПб: СПбГИЭУ, 2007. – С. 254-260. – 0,2/0,1 п.л.

24. *Васильев А.Н.* Формирование организационно-экономического механизма управления инновационно-инвестиционным процессом на строительном предприятии// Актуальные проблемы управления экономикой региона: Мат. V Всероссийской науч.-практ. конф. 17-18 апреля 2008/Ред. кол.: Е.Б. Смирнов (отв.ред.), С.Н.Максимов (зам.отв.ред.) и др. – СПб: СПбГИЭУ, 2008. – С.147-150. – 0,2 п.л.

25. *Васильев А.Н.* Становление, роль и возможности развития строительной отрасли в современной экономике России// Вестник МИРБИС: международный научно-практический журнал. – 2020. – №2(22). – С. 27-36. – 0,87 п.л.

26. *Васильев А.Н.* Трансформация научно-технологической политики России через призму глобальных цепочек добавленной стоимости// Проблемы и

перспективы развития научно-технологического пространства : материалы V Международной научной интернет-конференции, Вологда, 21–25 июня 2021 года/ Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Вологодский научный центр Российской академии наук». – Вологда: Вологодский научный центр Российской академии наук, 2021. – С. 152-156. – 0,27 п.л.

27. *Васильев А.Н.* Германия у истоков реиндустриализации («Индустрия 4.0»)// Инновационные научные исследования: сетевой журнал. – 2021. – №6-1(8). – С. 60-69. – 0,46 п.л.

28. *Васильев А.Н.* Азиатская модель «Индустрии 4.0»// Экономика. Социология. Право: сетевой журнал. – 2021. – С. 9-18. – 0,7 п.л.

29. *Васильев А.Н.* Антагонизм и комплементаризм реиндустриализации и глобальных цепочек добавленной стоимости в новой промышленной политике// Парадигмы управления, экономики и права. – №2(6). – 2022. – С.251-262. – 0,75 п.л.

30. *Vasiliev A.N.* Transformation of the construction industry in a series of technological changes// Наука и образование – важнейший фактор развития общества в современных условиях/ Материалы X Международной научно-практической конференции. – Караганды: Изд-во «Кент-LTD», ТОО типография «Досжан», 2023. – С.145-150. – 0,46 п.л.

31. *Васильев А.Н.* Государственное стратегическое управление гражданским строительством в России// Современный менеджмент: проблемы и перспективы: сб. статей по итогам XVII национальной научно-практической конференции с международным участием «Современный менеджмент: проблемы и перспективы». Санкт-Петербург, 29–30 сентября 2022 г. Часть I / под ред. д-ра экон. наук, проф. Е.А. Горбашко, д-ра экон. наук, проф. И.В. Федосеева. – СПб: Изд-во СПбГЭУ, 2022. – С.99-105. – 0,33 п.л.

32. *Васильев А.Н.* Новая промышленная политика России// Актуальные проблемы гуманитарных и социально-экономических наук: Междунар. электрон. науч. журнал: спец. вып. материалов XVI Междунар. науч.-практ. конф. в 5 ч., 20-21 октября 2022 г., ВВИМО, г. Вольск. Ч. 3 / гл. ред. А.В. Немчинов; ред.: А.С. Мокроусов, [и др.]. – Вольск: Тип. ВВИМО, 2022. – 2022. – №(89). – С. 33-37. – 0,46 п.л.

33. *Васильев А.Н.* Мировое хозяйство через призму смены технологических укладов и промышленных революций// Актуальные проблемы развития экономических, финансовых и кредитных систем: сборник материалов X Международной научно-практической конференции (г. Белгород, 15 сентября 2022 года)/ под науч. ред. О.В. Вагановой, Н.Е. Соловьевой. – Белгород: ИД «БелГУ» НИУ «БелГУ», 2022. – С. 201-210. – 0,5 п.л.

34. *Васильев А.Н.* Объективные предпосылки стратегической трансформации мировой стройиндустрии в рамках перехода к шестому технологическому укладу// Приоритетные направления устойчивого социально-экономического развития государств в условиях внешних рисков. Международная научно-практическая конференция, г. Киров, 03 ноября 2022

года: сборник материалов/ Волго-Вятский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)». – Киров: Аверс, 2022. – С.271-279. – 0,39 п.л.

35. *Васильев А.Н.* Опыт стран постсоветского пространства во внедрении новой промышленной политики// Вестник факультета управления. – 2023. – №13. – С.30-41. – 0,68 п.л.

36. *Васильев А.Н.* Стройиндустрия России и новая промышленная политика// Проблемы экономики и управления строительством в условиях экологически ориентированного развития: материалы X on-line Международной научно-практической конференции, включая конкурс работ студентов, 26–27 апреля 2023 г./ под науч. ред. С.А. Астафьев, И.П. Нужина, Л.А. Каверзина. – Иркутск: Изд-во БГУ, 2023. – С.119-126. – 0,38 п.л.

37. *Васильев А.Н.* Подходы к построению структурно-функциональной модели простого воспроизводства основных фондов национальной экономики// Эффективное управление экономикой: проблемы и перспективы: сборник трудов VIII Всероссийской научно-практической конференции, г. Симферополь, 13–14 апреля 2023 г./ научн. ред. В.М. Ячменевой; редкол.: М.В. Высочина, А.А. Антонова, Р.А. Тимаев. – Симферополь: ИТ «АРИАЛ», 2023. – С. 14–19. – 0,28 п.л.

38. *Васильев А.Н.* Жилищное строительство в Российской Федерации: состояние, проблемы и пути развития// Актуальные вопросы современной экономической науки: сборник трудов XIV Международной научной конференции, г. Астрахань, 24 апреля 2024 г. – Астрахань: Изд-во Астраханского государственного университета имени В.Н. Татищева, 2024. – 0,2 п.л. В ПЕЧАТИ

39. *Васильев А.Н.* Рост производительности труда в стройиндустрии: возврат к технологиям индустриального домостроения// Наука и образование – важнейший фактор развития общества в современных условиях/ Материалы XI Международной научно-практической конференции. – Караганды: Изд-во «Кент-LTD», ТОО типография «Досжан», 2024. – С.130-134. – 0,27 п.л.

40. *Васильев А.Н.* Мегатенденции в мировой экономике в преломлении к стройиндустрии// Современная архитектура мировой экономики (4I's): инвестиции, инновации, индустрия, интеграция: сборник научных трудов IV Международной научно-практической конференции, г. Ростов н/Д, 31 мая 2024 г. - Ростов н/Д: Изд-во Донского государственного технического университета, 2024. – С.340. – 0,3 п.л.

На основании вышеизложенного диссертация на тему «Методологические аспекты стратегического планирования развития стройиндустрии Российской Федерации в условиях новой промышленной революции и внешних экономических шоков» Васильева Антона Николаевича рекомендуется к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика». В ней решена крупная научная проблема, связанная с разработкой методологических аспектов стратегического планирования развития стройиндустрии на принципах инновационности в

условиях новой промышленной революции и внешних экономических шоков с учетом специфики отрасли и стратегических направлений развития экономики России, имеющая важное народнохозяйственное значение.

Заключение принято на заседании кафедры корпоративного управления факультета «Высшая школа корпоративного управления» РАНХиГС. На заседании присутствовало 12 человек: «за» - 12 человек, «против» - 0 человек, «воздержалось» - 0 человек. Протокол № 11 от 29.11.2024 года.

К.э.н., профессор кафедры
корпоративного управления
ВШКУ РАНХиГС, директор
программы «Доктор делового
администрирования»

С.В. Коробейникова

Д.э.н., профессор, декан
ВШКУ РАНХиГС

С.О. Календжян