

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## **ОТЗЫВ**

члена диссертационного совета  
по диссертации Пайкова Антона Андреевича «Импортозамещение в  
горнодобывающей отрасли Республики Карелия как фактор регионального  
экономического развития» по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая  
экономика, представленную на соискание учёной степени кандидата  
экономических наук, выполненную в «Северо-Западном институте  
управления – филиале ФГБОУ ВО «Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы при Президенте Российской  
Федерации»

### **Актуальность темы исследования.**

В современных условиях, развитие ресурсных регионов Российской Федерации, требует формирования стратегически выверенных подходов к использованию природно-ресурсного потенциала, модернизации базовых отраслей и снижению зависимости от внешних факторов воздействия. Для территорий с развитой горнодобывающей специализацией особое значение приобретают вопросы стратегического управления отраслевым развитием, координации участников производственных цепочек, повышения глубины переработки сырья и создания организационных механизмов, обеспечивающих устойчивость региональной экономики.

Необходимость научного обоснования импортозамещения в горнодобывающей отрасли Республики Карелия обусловлена несколькими обстоятельствами. Во-первых, внешние технологические ограничения требуют не только замены отдельных видов оборудования, но и выстраивания долгосрочной стратегии технологического обновления отрасли. Во-вторых, вовлечение полезных ископаемых и вторичных материальных ресурсов в хозяйственный оборот предполагает согласование интересов промышленных

предприятий, научных организаций, органов публичного управления и потенциальных инвесторов. В-третьих, эффективная реализация импортозамещения невозможна без организационно-управленческих решений, позволяющих связать ресурсный потенциал региона с промышленной политикой, инвестиционными проектами и стратегическими приоритетами социально-экономического развития территории.

Таким образом, диссертационное исследование Пайкова А.А., направленное на разработку комплексного научного подхода к реализации импортозамещения в горнодобывающей отрасли Республики Карелия, является актуальным, своевременным и практикоориентированным. Особую значимость работе придает рассмотрение импортозамещения как управляемого организационно-экономического процесса, связанного со стратегическим развитием ресурсного региона.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации Пайкова А.А., подтверждается исходя из следующего:

- методологически корректно определены тема исследования, цель, задачи, объект и предмет исследования, которые логически взаимосвязаны и соответствуют заявленной проблематике;
- исследование выполнено на основе анализа горнодобывающей отрасли Республики Карелия с учетом ее роли в региональной экономике, состояния минерально-сырьевой базы, технологических возможностей добычи и переработки, перспектив вовлечения вторичных материальных ресурсов и направлений импортозамещения;
- автор рассматривает импортозамещение не только как технологическую задачу, но и как организационно-управленческий процесс, предполагающий координацию промышленных, научных и управленческих субъектов регионального развития;

- в работе использован комплекс общенаучных, экономических и статистических методов, включая анализ статистических и аналитических материалов, метод финансового анализа инвестиционной привлекательности проектов и системный подход к решению межотраслевых задач;
- предложенные автором решения согласуются с современными подходами к стратегическому управлению развитием ресурсных регионов, промышленной политике, межотраслевой интеграции и формированию научно-технических комплексов;
- основные положения диссертации апробированы в научных публикациях и докладах на конференциях, что подтверждает достаточный уровень их научной проработанности. По материалам диссертационного исследования автором опубликовано 7 научных работ, общим объемом 2,8, п.л., в том числе 3 статьи в изданиях, индексируемых в международных базах данных Scopus.

#### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций.**

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, полученных Пайковым А.А., обеспечивается использованием официальных статистических источников, отраслевых материалов, научных публикаций по проблематике импортозамещения, горнодобывающей промышленности, регионального развития, стратегического управления и межотраслевой кооперации, а также применением расчетно-аналитических методов при обосновании отдельных направлений переработки сырья.

Сформулированные в диссертационном исследовании научные положения, выводы и рекомендации обладают научной новизной, поскольку раскрывают импортозамещение в горнодобывающей отрасли ресурсного региона как объект стратегического и организационно-экономического управления, связанный с технологическим обновлением, развитием производственных цепочек, вовлечением вторичных материальных ресурсов

и формированием механизмов координации участников регионального развития.

Научная новизна заключается в развитии теоретико-методических положений и разработке практических рекомендаций, направленных на вовлечение полезных ископаемых Республики Карелия и связанных с ними вторичных материальных ресурсов в эффективный экономический оборот на основе отечественных технологий и организационно-экономических решений импортозамещения.

К наиболее значимым научным результатам следует отнести:

1. Комплексная оценка возможностей импортозамещения в горнодобывающей отрасли Республики Карелия (стр. 46-58).

Представлена системная оценка возможностей эффективного импортозамещения в области переработки полезных ископаемых и вторичных материальных ресурсов применительно к ресурсной базе Республики Карелия. Данный результат позволяет определить направления использования внутренних ресурсов региона в системе долгосрочных приоритетов его социально-экономического развития.

2. Технико-экономическая оценка инвестиционной привлекательности проектов (стр. 59-62).

Проведена оценка коммерческой и инвестиционной привлекательности отдельных направлений горно-перерабатывающей промышленности Республики Карелия. Особого внимания заслуживает обоснование экономической целесообразности проекта торфо-обоганительной фабрики как одного из направлений использования местной ресурсной базы в интересах регионального развития.

3. Уточнение понятийного аппарата (стр. 70-80).

В работе предложен подход к определению понятия «отечественное оборудование» с учетом степени локализации, происхождения компонентов, наличия отечественных аналогов и санкционного риска. Уточнение термина имеет значение для принятия управленческих решений, поскольку позволяет

оценивать не только формальную принадлежность оборудования к отечественному производству, но и степень технологической устойчивости производственных процессов.

4. Разработка модели регионального горнодобывающего межотраслевого научно-технического комплекса (стр. 87-90).

Предложенная модель ориентирована на координацию взаимодействия промышленных предприятий, научных организаций и органов публичного управления в целях технологического обновления, импортозамещения и повышения эффективности использования минерально-сырьевого потенциала региона. Данный результат является особенно значимым с позиции стратегического управления, поскольку задает организационную основу для согласования интересов ключевых участников регионального развития.

5. Обоснование направлений вовлечения вторичных материальных ресурсов (стр. 102-107).

В работе раскрыты возможности переработки отходов производства щебня и иных нерудных материалов, что имеет значение в рамках стратегического управления ресурсным потенциалом региона, поскольку позволяет рассматривать вторичные ресурсы как дополнительный источник экономического роста и формирования новых производственных направлений.

**Замечания и дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертационном исследовании.**

1. По стратегическим приоритетам реализации импортозамещения.

В диссертации обоснована необходимость импортозамещения в горнодобывающей отрасли Республики Карелия. Вместе с тем хотелось бы уточнить, каким образом автор предлагает определять очередность реализации соответствующих мероприятий: исходя из критичности оборудования, инвестиционной привлекательности проектов, влияния на занятость, вклада в валовой региональный продукт либо совокупности указанных критериев?

2. По системе показателей стратегической результативности.

В работе раскрыты направления вовлечения полезных ископаемых и вторичных материальных ресурсов в хозяйственный оборот. Вместе с тем хотелось бы уточнить, какие показатели автор считает ключевыми для оценки стратегической результативности предлагаемых решений: рост глубины переработки, снижение импортозависимости, увеличение налоговой отдачи, создание новых производственных цепочек, повышение инвестиционной активности или интегральный показатель развития отрасли?

3. По управлению взаимодействием участников регионального горнодобывающего научно-технического комплекса.

Предложенная автором модель регионального горнодобывающего межотраслевого научно-технического комплекса представляет научный и практический интерес. Однако требует дополнительного пояснения два вопроса: 1. каким образом в рамках данной модели предполагается распределять функции, ответственность и управленческие полномочия между промышленными предприятиями, научными организациями и органами публичного управления? 2. автором представлены отличительные особенности и преимущества комплекса от других вариантов межотраслевого взаимодействия, например, от кластера (стр. 87-90). Несет ли процесс создания и развития межотраслевого научно-технического комплекса риски? Если да, то какие виды?

4. По масштабированию предложенных организационно-экономических решений.

Работа сфокусирована на Республике Карелия, что соответствует заявленной теме исследования. Вместе с тем представляет интерес вопрос об универсальности подхода и возможности адаптации предложенной модели импортозамещения и межотраслевого научно-технического взаимодействия к другим ресурсным регионам Российской Федерации с учетом различий в структуре промышленности, ресурсной базе и уровне развития региональной инфраструктуры.

#### 5. По общим результатам работы.

Автором определено, что актуальность работы обусловлена необходимостью изыскания внутренних ресурсов для экономического развития Республики Карелия, в том числе посредством импортозамещения, обеспечивающего модернизацию горнодобывающих предприятий на ее территории. Вместе с тем, требует пояснения вопрос о том, что же в конечном итоге должно явиться результатом внедрения авторских разработок: обеспечение импортозамещения горнодобывающих предприятий, обеспечение устойчивости горнодобывающей отрасли Республики Карелия, новые подходы к процессу недропользования на территории, выход Республики из формата дотационной территории или синергетический эффект, включающий все вышеприведенные результаты?

Высказанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования. Они могут быть учтены автором в дальнейшей научной работе.

#### **Заключение.**

Диссертация Пайкова Антона Андреевича «Импортозамещение в горнодобывающей отрасли Республики Карелия как фактор регионального экономического развития» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития науки и практики региональной и отраслевой экономики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Пайков Антон

Андреевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Член диссертационного совета РАНХиГС,  
доктор экономических наук, профессор,  
директор Центра стратегического развития  
ФГБОУ ВО «Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации»,  
Владимирский филиал

О.Л. Гойхер

«14» мая 2026 г.

Адрес места работы: 600017, Российская Федерация  
г. Владимир, ул. Горького, д. 56А  
Контактный телефон: 8-904-425-98-150  
e-mail: goykher-ol@ranepa.ru

КОПИИ ИСТИНА КОПИИ

Гойхера О.Л.  
ЗАКРЫТО  
ВЕДУЩИЙ СЛУЖАЩИЙ

КУРДЮКОВА ЮС

*ЮС*

