

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации» 119571, г. Москва,
проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и
государственной службы при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Леонова Михаила Евгеньевича «Совершенствование
управления реализацией национальных проектов на основе использования
гибких проектных технологий управления», представленную на соискание
учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. -
«Менеджмент»

Актуальность темы диссертационного исследования. В условиях динамично изменяющихся факторов внешней и внутренней экономической среды организаций требуется использование современных технологий управления, способных обеспечить принятие соответствующих управленческих решений в целях достижения эффективности реализации национальных проектов. Оперативность управленческого воздействия, понятность применяемого проектного инструментария, необходимая коррекция поставленных целей осуществляется посредством результативной системы управления национальными проектами, компоненты которой позволяют систематизировать управленческие процессы, а также скоординировать их с внешней средой и внутренними ресурсами проекта. Уменьшая уровень неопределенности, оптимизированная система управления национальными проектами определяет устойчивость управленческой структуры проекта и позволяет достичь целевых стратегических ориентиров развития экономики.

Современная система управления реализацией национальных проектов опирается на традиционные подходы к управлению проектами, а также на систему стандартов второго поколения, которые не соответствуют условиям нынешней динамической среды. Национальные проекты обладают

необходимыми ресурсами и комплексом инструментов, однако при их выполнении недостаточно полно используются возможности имеющегося инструментария, а базовые принципы проектного управления не всегда учитываются.

Следует отметить, что в научных разработках, проводившихся в последние годы, не в полной мере решены имеющиеся проблемы в области теории и методологии современного управления национальными проектами. Практика управления национальными проектами показывает, что до сих пор не сформировалось четкое представление об организационных требованиях к данному процессу и его методическом обеспечении.

Актуальность диссертационного исследования подтверждается также отсутствием достаточно разработанного категориального аппарата в области управления национальными проектами. За рамками проводимых ранее научных исследований остаются различные подходы к формированию и оценки эффективной системы управления национальными проектами на основе использования современных проектных технологий. В условиях постоянных изменений, высокого уровня неопределенности необходимы инновационные подходы к управлению национальными проектами, позволяющие наиболее полно реализовать национальные цели и задачи на различных уровнях управления. Все это требует постоянного внимания со стороны научного сообщества к разработке качественно новых методик и подходов в области управления национальными проектами.

Таким образом, научная и практическая потребность в формировании новых подходов к совершенствованию системы управления осуществлением национальных проектов посредством использования гибких проектных технологий управления, подтверждают, что диссертация Леонова М.Е. посвящена значимым проблемам, требующим решения в современных условиях развития экономики, а тема диссертации представляется актуальной.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе.

Обоснованность научных положений и практических рекомендаций диссертационной работы определяется актуальностью рассматриваемых проблем и реализуется через поставленные задачи. При решении задач исследования применены общенаучные и специальные методы познания: системность и комплексность; анализ и синтез; обобщение; аналогия; классификация; типология; формализация; конкретизация; измерение и др. Проведенное исследование базируется на всестороннем и детальном анализе проблемы, опирается на достижения мировой и отечественной экономической науки. Корректно выбранные объект и предмет работы позволили последовательно осуществить решение поставленных задач с убедительной аргументацией. Методы и информационная база исследования адекватны поставленной цели и задачам, его предмету и объекту. Указанные положения позволяют считать выводы автора достоверными, а теоретические и организационно-методические разработки, представленные в диссертации, обоснованными.

Основные положения диссертации логически взаимосвязаны. В ходе исследования определено, что тенденции современной управленческой среды требуют непрерывного развития технологий управления, как одного из значимых факторов повышения результативности и эффективности управления национальными проектами. Это, в первую очередь, обусловлено тем, что система управления, сочетающая в себе как традиционные, так и гибкие методики позволяет добиваться значительных успехов при взаимодействии с подрядными организациями, обеспечивая оперативность корректировки задач, скорость обработки обратной связи, уменьшение количества задержек, формирование системы управления изменениями проекта. Представленная автором периодизация развития проектных технологий демонстрирует, что с течением времени сформировалась качественно новая среда проектного управления, которая требует принципиально новых подходов к реализации проектов.

Диссертационная работа характеризуется глубоким теоретическим анализом понятий и терминов, связанных с управлением национальными проектами. Автор представляет качественный обзор отечественных и зарубежных научных публикаций по данной тематике, которые отражают различные подходы к формированию систем управления национальными проектами.

Проведённый анализ существующих традиционных и гибких технологий управления проектами позволил автору сделать вывод о том, какие технологии управления национальными проектами сфокусированы на получении неопределённых заранее результатах, а также определить способы, способствующие получению своевременных результатов в соответствии с запросами конечных пользователей. Среди таких технологий выделены: проектная система контроля; методика качественного анализа систем управления национальными проектами; механизм трансформации управленческого воздействия; применение инструментов планирования проекта, а также внесение изменений в действующую структуру управления национальными проектами.

В части развития научно-практических положений в исследовании следует отметить обоснование методики качественного анализа систем управления национальными проектами, по результатам которого возможно определить потенциальную готовность национального проекта к применению гибких технологий управления.

Леоновым М.Е. разработана авторская модель оценки эффективности системы управления национальными проектами на основе сравнения весовых показателей необходимых и достаточных условий использования каскадных и гибких технологий управления. Предложенная методика дает возможность проводить сравнительную оценку применения гибких и традиционных технологий управления, выявить наиболее важные для использования в системе управления функции, а также определить в наибольшей степени

подходящие технологии управления с учетом особенностей национального проекта.

Отдельно следует отметить, что в современных условиях гибкая система управления национальными проектами способствует оптимизации временных, денежных, материальных затрат и человеческих ресурсов при увеличении эффективности реализации национальных проектов. Комплексный подход к разработке системы управления национальным проектом делает возможным снизить уровень риска при внедрении гибких технологий управления в действующую схему при одновременном инициировании процесса изменения ее организационной структуры.

Выводы и предложения, отраженные в диссертационном исследовании, соответствуют указанной цели и поставленным задачам. Полученные результаты и сформулированные рекомендации опубликованы соискателем в 15 научных работах, из них 8 в журналах перечня российских рецензируемых научных изданий общим объемом 4,2 п. л., и 7 работ общим объёмом 7,3 п. л. опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК РФ. Публикации соискателя полностью отражают положения и идеи диссертации.

Научная новизна результатов исследования. Диссертационное исследование Леонова М.Е. содержит положения научной новизны, в числе которых следует отметить:

1) Классификация системных проблем использования проектного менеджмента в реализации национальных проектов с присвоением коэффициентов применимости гибких технологий управления, соответствующих степени бюрократизации, масштабу, наличию адаптивного механизма реализации ценностей и задач в проекте.

2) Комплексная методика оценки системы управления национальными проектами посредством РАЕI-кодов И.Адизеса с последующим проведением оценки применимости гибких технологий управления и подбором оптимальной технологии под особенности конкретного национального проекта.

3) Блочный механизм трансформации управленческого воздействия при использовании гибких проектных технологий в управлении национальными проектами.

4) Параметрическая модель децентрализованной организационной структуры управления национальными проектами для предварительного анализа вариантов управления.

5) Алгоритм внедрения обновленной организационной структуры управления национальным проектом на основе объединения традиционных и гибких технологий управления, представляющий собой иерархическую последовательность шагов по формированию устойчивой обратной связи для итерационной корректировки процесса внедрения гибких проектных технологий на каждом уровне управления.

Теоретическая и практическая значимость исследования. Теоретическая значимость работы состоит в формировании теоретических и методических основ для дальнейшего развития исследований в области оценки и формирования структур управления национальными проектами.

Практические результаты исследования могут быть применимы государственными органами власти и иными субъектами экономики в процессе разработки и реализации национальных проектов на принципах современных гибких технологий управления.

Полученные в ходе исследования разработки автора могут быть использованы в учебном процессе в высшей школе в процессе изучения таких дисциплин как «Проектное управление», «Управление национальными проектами», «Международные стандарты проектного управления», «Управление проектами по гибким методикам».

Дискуссионные вопросы и замечания. В целом положительно оценивая диссертационную работу Леонова М.Е., признавая научную новизну и практическую значимость полученных результатов, следует отметить некоторые замечания и дискуссионные моменты:

1) При классификации вызовов, возникающих в процессе управления национальными проектами и тормозящих их успешное выполнение, автор подчеркивает бюрократический характер их происхождения (стр. 23-24). Вместе с тем, предпосылки некоторых указанных вызовов явно имеют иную природу возникновения, не связанную с бюрократической системой управления.

2) Разработанная автором организационная структура управления национальными проектами, безусловно обладает новизной, однако ее значимость в основном имеет практическую направленность. При этом в качестве существенного преимущества организационной структуры выделяется механизм ротации кадров, который, однако, в работе раскрыт недостаточно полно.

3) В работе применяются общенаучные и специальные методы исследования в соответствии с решаемыми задачами. Тем не менее, автор не всегда уделяет достаточно внимания обоснованию целесообразности их использования и в основном избегает применения сложных исследовательских методов и технологий.

Указанные недостатки и дискуссионные моменты не снимают научную ценность результатов и выводов, полученных соискателем.

Диссертационную работу целесообразно допустить к защите на заседании диссертационного совета.

Вывод. Диссертация Леонова Михаила Евгеньевича «Совершенствование управления реализацией национальных проектов на основе использования гибких проектных технологий управления» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного

хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02- 0355), а Леонов Михаил Евгеньевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры менеджмента
спортивной и туристской индустрии
Института финансов и устойчивого развития
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



Т.В. Юрьева

«28» сентября 2024г.

119571, г. Москва, проспект Вернадского, дом 82
Тел. +7(495)5029635, yuryeva@ranepa.ru

ЗАВЕРЯЮ
УЧЕНЫМ СЕКРЕТАРЬ
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАРОДНОГО
ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ
К.К. БОНАРЕВ

