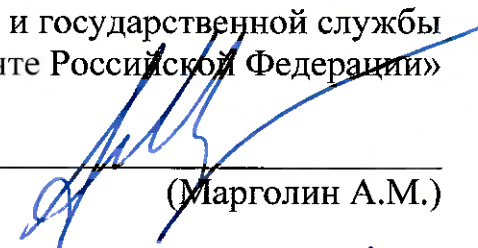


УТВЕРЖДАЮ:
Проректор
федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»




(Марголин А.М.)

 2025 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»

Диссертация «Теория и практика ESG-трансформации системы управления группой компаний полного цикла в индустриальном домостроении» выполнена на кафедре корпоративных финансов, инвестиционного проектирования и оценки имени М.А. Лимитовского (с 01.01.2026 - кафедра финансового и инвестиционного менеджмента) факультета финансов Института Управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

В период подготовки диссертации соискатель Кожеева Евгения Андреевна работала в обществе с ограниченной ответственностью «Домостроительный комбинат «Сибпромстрой Московия» в должности генерального директора, в обществе с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «Система» в должности директора, в обществе с ограниченной ответственностью «СПС Логистик» в должности директора и в обществе с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «Центр Менеджмент» в должности начальника правового управления.

В 2016 году Кожеева Евгения Андреевна окончилa БУ ВО Ханты-Мансийского автономного округа - Югры «Сургутский государственный университет» (г. Сургут) программу бакалавриата по направлению подготовки 40.03.01 «Юриспруденция» с присвоением квалификации «Бакалавр», диплом бакалавра серии 118624 № 1081515, рег. № 16–21–067 от 05.07.2016 г.

В 2022 году Кожеева Евгения Андреевна окончилa Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации (г. Москва), программу магистратуры по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», диплом магистра с отличием 107733 0016375, рег. № 1/2022–140 от 10.03.2022 г.

В 2022 году Кожеева Евгения Андреевна поступила в аспирантуру ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (г. Москва) по группе научных специальностей 5.2. «Экономика»: научной специальности 5.2.6. «Менеджмент», свидетельство об окончании аспирантуры серии СОА № 0000052, рег. № УАИД-2025-0032, дата выдачи 10.12.2025 г.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Российская Академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» № 10994–000-001-25 от 03 июля 2025 года.

Научный руководитель Спицына Татьяна Андреевна, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры финансового и инвестиционного менеджмента факультета финансов института управления «Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну:

1. В результате комплексного исследования, учитывающего особенности интеграции экологических, социальных и управленческих факторов на всех этапах жизненного цикла строительных проектов, содержательно дополнены теоретические представления о ESG-трансформации систем управления компаниями отрасли индустриального домостроения путем выявления основных барьеров, препятствующих внедрению ESG-принципов, и доказательства преобладания таких внутренних добровольных стимулов к ESG-интеграции, как необходимость повышения операционной эффективности, улучшения деловой репутации, проведения эффективной кадровой политики (соответствует пункту 6.1. «Теоретические и методологические основы анализа процессов развития строительного комплекса и обеспечивающих отраслей. Методологическое обеспечение инвестиционно-строительной деятельности и взаимоотношений в сфере строительства и недвижимости» паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»).

2. Теоретически и эмпирически обоснована зависимость между уровнем цифровизации управленческих процессов и эффективностью внедрения ESG-повестки. На примере конкретных компаний индустриального домостроения доказано, что в наибольшей степени внедрение цифровых платформ способствует достижению следующих результатов ESG-трансформации системы управления, которые ранжированы в порядке убывания значимости: ускорение подготовки и снижение ошибок в управленческой отчетности, сокращение бумажного документооборота, уменьшение сроков обработки заказов и снижение потребности в материальных запасах (соответствует пункту 26. «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса» паспорта научной специальности 5.2.6. «Менеджмент»).

3. Разработана и на примере группы компаний полного цикла «Сибпромстрой» апробирована интегрированная модель ESG- и ABC-

контроллинга затрат, сочетающая элементы ESG-анализа и ABC-методологии и позволяющая связать финансовые, экологические и социальные эффекты реализуемых бизнес-решений. Её применение обеспечивает снижение неэффективных расходов, повышение качества финансового планирования, ускорение подготовки управленческой и ESG-отчётности, а также улучшение ключевых показателей операционной эффективности (соответствует пункту 6.12. «Управление стоимостью объектов недвижимости на различных стадиях жизненного цикла» паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»).

4. Разработан алгоритм ESG-трансформации системы управления компаниями, работающими в индустриальном домостроении. Отличительная особенность предлагаемого алгоритма заключается в том, что он характеризуется комплексным учетом экономических, экологических и социальных результатов деятельности компаний и включает следующую обязательную последовательность этапов:

- комплексная ESG-оценка текущего состояния системы управления компанией;
- разработка стратегического плана трансформации;
- формирование профильных команд для его реализации;
- внедрение цифровых инструментов для мониторинга и управления;
- унификация системы нефинансовой отчетности.

Такой подход гарантирует системность и измеримость преобразований на всех уровнях управления (соответствует пункту 13. «Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации» паспорта научной специальности 5.2.6. «Менеджмент»).

5. Обоснованы рекомендации по проведению организационных изменений в группах компаний индустриального домостроения, ключевыми элементами которых являются:

- стратегическая реструктуризация: пересмотр организационной структуры с созданием центров экспертизы и унификации, направленных на устранение избыточных и дублирующих функций в группе компаний полного цикла;
- культурная трансформация: программа воспитания сотрудников приверженности принципам устойчивого развития, обеспечивающая вовлеченность и поддержку изменений «снизу»;
- встраивание ESG в бизнес-процессы компании: интеграция экологических и социальных критериев в процессы унификации рабочих операций, что делает ESG неотъемлемой частью ежедневной деятельности (соответствует пункту 9. «Организация как объект управления. Теория организации. Структуры управления организацией. Организационные изменения и организационное развитие» паспорта научной специальности 5.2.6. «Менеджмент»).

Теоретическая значимость работы заключается в развитии теоретических представлений о сущности и особенностях процессов ESG-трансформации систем управления в строительной отрасли. Разработанные методологические подходы дополняют теорию менеджмента в части управления устойчивым развитием промышленных предприятий.

Практическая значимость результатов исследования подтверждается успешной реализацией авторских методик в деятельности группы компаний «Сибпромстрой». Разработанный комплекс решений может быть рекомендован к применению другими строительными и промышленными предприятиями, внедряющими принципы устойчивого развития.

Материалы диссертационного исследования апробированы в группе компаний «Сибпромстрой», и включают:

- формирование поэтапной дорожной карты и алгоритма ESG-преобразования системы управления интегрированной группой компаний в сфере индустриального домостроения, что в совокупности позволяет выстроить комплексную управленческую модель, ориентированную на принципы устойчивого развития;

- внедрение цифровых управленческих платформ, что направлено на повышение прозрачности и эффективности управленческих процессов;
- совершенствование организационной структуры холдинга за счет устранения дублирующих функций и оптимизации распределения управленческих задач.

Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований. Научные результаты проведенного исследования основаны на анализе научных трудов отечественных и зарубежных ученых в области региональной экономики и управления. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается практической апробацией разработанных положений и рекомендаций. Основные положения и выводы исследования в полном объеме отражены в научных публикациях.

Степень достоверности полученных результатов обеспечивается комплексным применением современных теоретических и эмпирических методов анализа, а также верификацией данных на основе реальной управленческой и производственной практики группы компаний полного цикла в индустриальном домостроении.

Апробация результатов диссертации. Результаты исследования и основные научные положения были представлены на конференциях, а именно: на научно-практической конференции «Новый путь Российской экономики: импортозамещение, инновационность, экономическая безопасность» (г. Воронеж, 15.12.2022 г.), на конференц-сессии ИГСУ РАНХиГС «Государственное управление и развитие России: цивилизационные вызовы и национальные интересы» (г. Москва, 15-20.05.2023 г.), на XX международной выставке «ЖКХ России» в конгрессной программе XVI Ежегодной конференции «Проблемы ТСЖ и пути их решения» (г. Санкт-Петербург, 24.04.2024 г.), на Международной научной конференц-сессии «Государственное управление и развитие России: вызовы, стратегии и перспективы» (г. Москва, 21.05.2025 г.).

Результаты, полученные в рамках диссертационного исследования, были применены на практике в ГК «Сибпромстрой», что подтверждается наличием справки о внедрении № № б/н от «13» августа 2025 г., актами о внедрении № 1-7 от 23.05.2026 г.

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук:

1) Кожаева Е.А. Развитие ESG-стандартов в России: международные ориентиры и национальная специфика // Международный научный журнал. - 2025. - № 3 (103). - С. 63-80.

2) Спицына Т.А., Кожаева Е.А. Эволюция и современное состояние концепции устойчивого развития и ESG-повестки // Международный научный журнал. - 2025. - № 2 (102). - С. 47-58. Вклад авторов: Спицына Т.А. – научное руководство, доработка текста, утверждение версии для публикации. Кожаева Е.А. – составление литературного обзора, написание текста статьи, визуальное оформление.

3) Кожаева Е.А. ESG-трансформация жилищно-коммунального хозяйства // Экономические системы. – 2025. - № 2 – С. 271-285.

4) Кожаева Е.А. Технологические особенности производства железобетонных изделий и их влияние на построение управленческого учета // Modern Economy Success. 2023. № 1. - С. 103-108.

5) Кожаева Е.А. ESG-трансформация системы управления предприятиями в индустриальном домостроении: анализ барьеров и управленческая модель // Международный научный журнал. – 2025. – № 6 (106). – С. 109–120.

6) Кожаева Е.А. Особенности интеграции международных стандартов ESG в корпоративную и регуляторную практику Российской Федерации // Экономические системы. – 2025. – Т. 18, № 4. – С. 219–238. – DOI: 10.29030/2309-2076-2025-18-4-219-238.

7) Кожаева Е.А., Марчевская О.А. Стратегическое управление расходами в России// Modern Economy Success. 2026. № 4. Вклад авторов: Кожаева Е.А. – написание текста статьи, утверждение версии для публикации. Марчевская О.А. – визуальное оформление, составление литературного обзора.

8) Кожаева Е.А., Марчевская Т.В. Экономическая диалектика бережливого производства: от ликвидации потерь к резонансной эффективности промышленных систем// Modern Economy Success. 2026. № 4. Вклад авторов: Кожаева Е.А. – написание текста статьи, утверждение версии для публикации. Марчевская Т.В. – визуальное оформление, составление литературного обзора.

Работа выполнена лично автором. Личное участие соискателя состоит в непосредственном получении научных результатов исследования; в формировании положений, вынесенных на защиту, выводов и практических рекомендаций; в апробации результатов исследования, в выступлениях с докладами на всероссийских и международных конференциях; в подготовке публикаций по теме диссертационного исследования; оценке своевременности и актуальности предложений по ESG-трансформации системы управления группой компаний полного цикла в индустриальном домостроении. Проведенное исследование отражает авторский взгляд на ESG-трансформацию системы управления группой компаний полного цикла.

Диссертация «Теория и практика ESG-трансформации системы управления группой компаний полного цикла в индустриальном домостроении» соискателя Кожаевой Евгении Андреевны соответствует паспортам научных специальностей 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» и 5.2.6. «Менеджмент»:

- Пункт 6.1. «Теоретические и методологические основы анализа процессов развития строительного комплекса и обеспечивающих отраслей. Методологическое обеспечение инвестиционно-строительной деятельности и

взаимоотношений в сфере строительства и недвижимости» паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»;

- Пункт 6.12 «Управление стоимостью объектов недвижимости на различных стадиях жизненного цикла» паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»;

- Пункт 9 «Организация как объект управления. Теория организации. Структуры управления организацией. Организационные изменения и организационное развитие» паспорта научной специальности 5.2.6. «Менеджмент»;

- Пункт 13 «Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации» паспорта научной специальности 5.2.6. «Менеджмент»;

- Пункт 26 «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса» паспорта научной специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Заключение принято на заседании кафедры финансов и инвестиционного менеджмента факультета финансов Института Управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Присутствовало на заседании 13 человек. Результаты голосования: «за» – 13 человек, «против» – 0 человек. Протокол № 6 от 10 июня 2026 года.

и.о. Заведующего кафедрой финансового
и инвестиционного менеджмента,
кандидат экономических наук
Твердохлеб Юрий Семенович



Заместителя директора
Института Управления
д.э.н., профессор
Календжян Сергей Оганович

