В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

официального оппонента
по диссертации Малова Михаила Сергеевича соискателя «Управление системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта» по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук, выполненную во Владимирском филиале Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Актуальность темы обусловлена прежде всего тем, что несмотря на высокий уровень государственной поддержки инновационных проектов в транспортной сфере, их фактическая эффективность зачастую не соответствует запланированным параметрам, что указывает на существенные пробелы в методическом обеспечении предынвестиционной оценки и последующего мониторинга. В частности, недооцениваются временной, организационный и технологический факторы, которые оказывают существенное влияние на достижение целевых показателей проекта. Кроме того, отсутствует систематичность наблюдения за показателями, а также механизмы управления факторами формирования эффективности, что приводит к потере управляемости проектом на ключевых этапах его жизненного цикла. Существующие методики не позволяют в полной мере учитывать многокритериальные эффекты проектов, включая экологические и социальные результаты, важные для городов и регионов. Актуальность темы состоит в устранении этих пробелов за счёт разработки концепции и инструментария, позволяющих интегрировать прогнозную оценку, экономический мониторинг и управление системой показателей в единую

методологию. Предлагаемый подход обеспечивает непрерывный контроль за показателями и возможность корректировки управленческих решений в зависимости от динамики факторов. В результате повышается объективность и устойчивость результатов проектов, а также эффективность использования бюджетных и частных ресурсов. Совокупность вышеназванных тенденций и проблем делает данную тему актуальной как для повышения эффективности отдельных инновационных проектов в сфере общественного транспорта, так и экономики городов и регионов в целом.

Достоверность положений, вынесенных на защиту, подтверждена использованием официальной статистики; корректностью постановки проблемы и выбранных методов исследования; широтой проанализированного научно-практического задела по теме, отраженного в отечественных и зарубежных публикациях, связанных с тематикой работы; апробацией основных тезисов в ходе научных дискуссий, что подтверждается участием в научно-практических конференциях и публикациями в журналах рекомендованных ВАК РФ; результатами экспериментального внедрения и практической апробации авторской методики на примере пилотного инновационного проекта «Беспилотный трамвай».

Выводы и предложения связаны с решением важной научно-практической задачи в области регионального развития и обладают признаками новизны, изложение материала логичное, последовательное, аргументация опирается на научную методологию и ведущие разработки в исследуемой области.

Научная новизна исследования заключается в том что предложена и обоснована интеграция теоретико-методического аппарата управления системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта в состав комплексной сравнительной оценки приоритетных вариантов.

Научная новизна подтверждается результатами, полученными автором и выносимыми на защиту:

1. Обоснована необходимость проактивного уточнения оценок эффективности проекта, мониторинга факторов, влияющих на нее в процессе осуществления проекта с целью их своевременной коррекции и снижения рисков. В отличии от существующей схемы оценки, носящей прогнозный характер, учитывает и фактические данные, что обеспечивает проведение комплексной сравнительной оценки выбираемых вариантов минимизируя потенциальные риски и неопределенности (п. 7.8. Раздела 7 Паспорта специальности 5.2.3).

2. Осуществлена «привязка» показателей эффективности реализации инновационного проекта к процессам обеспечивающим ее осуществление и качество результатов проекта на основе цикла Деминга (цикла РДСА). В отличии от существующего раздельного управления эффективностью и качеством инновационных проектов обеспечивает одновременное комплексное управление их показателями в рамках функций цикла Деминга (п. 7.1., п. 7.8. Раздела 7 Паспорта специальности 5.2.3).

3. Разработана декомпозируемая система показателей, отражающая динамические факторы, влияющие на эффективность осуществляемого проекта. В отличии от существующих интегрирована в многоступенчатую систему показателей сравнительной оценки комплексной эффективности проектов, представляет собой многоуровневую структуру, состоящую из показателей высокого уровня (общих) и нижележащих (декомпозированных), привязанных к конкретным этапам и исполнителям, что позволяет показать формирование эффективности общественно ценного инновационного проекта и обеспечить мониторинг фактически складывающейся эффективности через регулирование динамических факторов, отражаемых декомпозированными показателями (п. 7.1., п. 7.8. Раздела 7 Паспорта специальности 5.2.3).

4. Разработана методика взаимосвязанного управления системой показателей эффективности инновационного проекта по стадиям его реализации. В отличии от существующих отличается своей универсальностью (подразумевая общность для инновационных проектов в общественном секторе, общность их по фазовой оценки и общность функций в проектном цикле), комплексной системой показателей и методов оценки, описывает весь цикл управления системой показателей эффективности (не ограничивается одной из функций, например, оценкой), что обеспечивает достижение эффективности и качества инновационного проекта в соответствии с поставленными целями и задачами, в условиях ограниченного времени и ресурсов, минимизируя при этом возникающие риски и неопределенности (п. 7.8. Раздела 7 Паспорта специальности 5.2.3).

Особо следует отметить, что проведенный автором анализ охватывает не только официальную статистику о производственно-экономической и проектной деятельности в транспортной сфере, но и опирается на материалы исследований отечественных и зарубежных ученых, а также Методические рекомендации, утвержденные постановлениями Правительства РФ и федеральными законами РФ по управлению экономической эффективностью инновационных проектов, международные и отечественные стандарты. Эмпирической основой стали результаты исследования существующей системы управления проектами и аппарата оценки его эффективности, проводимые на базе Центра исследования и разработки беспилотного транспорта Дирекции информационно-технологических систем и систем связи ГУП Московского Метрополитена г. Москва. Органическое сочетание данных из различных источников позволяет воссоздать целостную картину состояния обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта и обеспечивает повышение уровня аргументации предложений автора.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования полученных результатов и в частности, методического

инструментария по управлению системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта, предложений по оптимизации труда и другое как региональными органами власти, так и руководителями, специалистами проектных организаций, заказчиками, инвесторами и другими заинтересованными лицами, занимающимися разработкой и внедрением аналогичных проектов.

В качестве **замечаний** следует отметить:

- представленная в диссертационном исследовании многокритериальная система показателей выглядит насыщенной, но возникает вопрос о её операционной нагрузке, однако автор не учитывает, насколько трудоёмким будет сбор и актуализация данных, особенно в условиях ограниченных временных и трудовых ресурсов;

- критика существующих практик звучит убедительно, но желательно чётче показать, где именно в текущих регламентах и методиках «заканчивается» стандартная оценка и «начинается» пробел, который закрывает концептуальный подход, предложенный автором;

- по результатам опытного внедрения и экспериментальной практико-ориентированной апробации, представленной в пунктах 3.1 и 3.2 автор делает вывод об успешной апробации авторской методики и рекомендует ее для дальнейшего использования и масштабирования; данный вывод представляется непрезентативным, так как сделан на основе одного проекта по одному виду транспорта. Кроме того, для ускорения внедрения методики было бы полезно подготовить краткие методические рекомендации и обучающие материалы.

Заключение: Диссертация Малова Михаила Сергеевича «Управление системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики,

что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Малов Михаил Сергеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика инноваций).

Официальный оппонент,
доктор экономических наук,
профессор, профессор кафедры
«Экономика инноваций и финансы»
ФГБОУ ВО «Владимирский
государственный университет
им. А. Г. и Н. Г. Столетовых» Д. Ю. Фраймович

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ
КОННО А Т Г

«06» 11 2026 г.

600000, Владимирская область,
г. Владимир, ул. Горького, д. 87
+7 (4922) 47-75-87,
fdu78@rambler.ru