

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского,
д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Воробьева Алексея Андреевича
«Развитие аграрной политики региона на основе управления инвестиционным
потенциалом», представленную на соискание учёной степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная
и отраслевая экономика»

Актуальность темы диссертационного исследования. Принятие эффективных мер управления аграрным сектором экономики является частью социально-экономической политики государственных органов управления на федеральном, региональном и местном уровнях. Меры поддержки аграрной отрасли предполагают полное замещение импортной продукции на российском рынке, получение продовольственной независимости, создание благоприятных инвестиционных условий для устойчивого и конкурентоспособного развития сектора в структуре экономики. Аграрная политика государства в целом и ее регионов представляет собой комплекс мер по развитию сельскохозяйственной отрасли страны, которые требуют расширения и модернизации применяемого инструментария управления с учетом взаимодействия всех участников политического поля. Как верно подмечено в диссертации, помимо государственных органов власти в формировании и реализации аграрной политики в региональном аспекте должны быть задействованы представители бизнеса, население и общественность. Настоящая повестка социально-экономического развития России требует активного выхода агропромышленных предприятий страны на мировые рынки продовольствия и сырья, аграрных технологий, что повышает заинтересованность и

координационное производственное взаимодействие со стороны иностранных партнеров, способствует получению положительного экспортно-импортного баланса для отдельных регионов, особенно тех, которые ориентированы на сельскохозяйственное производство. С расширением состава участников аграрной политики повышается их роль, вклад в развитие отрасли, инвестиционная активность и получаемый ценностный результат, что влияет на развитие мер аграрной политики и предложение нового инструментария управления инвестиционным потенциалом региона. Поддержка местных сельхозпроизводителей, развитие сельских территорий, регулирование рынка продовольствия, сохранение плодородия земель сельскохозяйственного назначения, решение проблем кадрового дефицита на селе, требует дополнительных инвестиций, новых источников финансирования, налоговых мер поддержки отрасли и, следовательно, выстраивания новой аграрной политики региона с учетом возможных рисков и угроз ее несоответствия. Как верно отмечает автор диссертации, необходим системный комплексный подход, проводимые мероприятия должны быть согласованы, не противоречить друг другу, базироваться на научно-обоснованном инструментарии управления инвестиционным потенциалом. Необходимо предусмотреть разные источники получения инвестиций, систему оценочных критериев для выявления рисков управления инвестициями в регионах, налоговые меры стимулирования и поддержки аграрного бизнеса, механизм распределения и перераспределения земельного фонда, и соответствующие этому оценочные материалы.

Тема диссертации Воробьева А.А. имеет прикладное научно-практическое значение для развития Орловского региона. Область является одним из лидеров по развитию сельскохозяйственного производства и оборота продукции сельского хозяйства, флагманом страны по выращиванию зерна и зернобобовых культур, ведущим регионом в области селекции отечественных сортов новых культур и саженцев, обеспечивает высокую урожайность зерна.

В этой связи выбранная Воробьевым А.А. тема диссертационного исследования, направленная на развитие аграрной политики региона на основе

управления инвестиционным потенциалом, актуальна и имеет практическую ценность для развития региональной экономики и отрасли агропромышленного комплекса.

Достоверность и научная обоснованность исследования.

Достоверность полученных результатов, выводов и рекомендаций подтверждается многочисленными авторскими теоретическими и научно-практическими обобщениями, полученными в ходе исследования как отечественных, так и зарубежных источников, посвященных вопросам управления аграрной политикой в регионах, развития аграрной сферы, стимулирования инвестиционной деятельности субъектов агробизнеса, а также интеграции современного инструментария в деятельность региональных органов государственной власти. Кроме того содержание работы основано на изучении действующей нормативно-правовой базы, регулирующей условия и параметры осуществления региональной агроинвестиционной политики, официальных данных Федеральной службы государственной статистики, аналитических материалах Министерства экономического развития РФ и Министерства сельского хозяйства РФ, сведений региональных органов государственной власти, данных рейтинговых и экспертных агентств, а также отчетности сельскохозяйственных организаций.

Обоснованность предложенных положений, в свою очередь, подтверждается применением научно-эмпирической методологии, логичным и последовательным изложением материала, поэтапным доказательством выдвинутой гипотезы. В работе использован достаточный объем репрезентативной информации, что позволяет судить об объективности полученных автором результатов. Сформулированные выводы и рекомендации характеризуются системностью, апробацией и публикацией ключевых научных положений.

В своем исследовании соискатель провел грамотную оценку современных тенденций функционирования отечественных субъектов агробизнеса и деятельности региональных органов государственной власти, смог

самостоятельно сформулировать ключевые проблемные аспекты управления региональным ресурсным потенциалом. Более того в данном секторе автором установлены факторы возрастания различных угроз и рисков, сдерживающие агроинвестиционное развитие субъектов РФ. В подобных обстоятельствах нельзя не согласиться с выводом, что современная аграрная политика регионов должна быть сформирована, с одной стороны, в условиях максимизации различных инвестиционных процессов, а с другой – с учетом рационального использования ограниченного местного ресурсного потенциала.

В этой связи важны сформулированные автором теоретико-методические положения и научно-практические рекомендации по формированию региональной аграрной политики на основе управления доступным агроинвестиционным потенциалом. Их отличительными характеристиками выступают: во-первых, возможность оценки различных угроз и рисков, возникающих в деятельности субъектов агробизнеса; во-вторых, ранжирование субъектов РФ по уровню агроинвестиционного развития; в-третьих, рациональное управление ограниченным земельным фондом; и в-четвертых, стимулирование предпринимательских структур на реализацию новых инвестиционных проектов в агробизнесе.

В целом все сформулированные положения полностью соответствуют поставленным цели и задачам исследования. Полученные результаты в достаточной мере отражены в научных публикациях соискателя – 9 научных работ, общим объемом 3,6 п.л. (авторский вклад - 2,6 п.л.), из которых 3 статьи в рецензируемых печатных изданиях .

Соответствие темы требованиям паспорта специальности ВАК при Минобрнауки России. Исследование выполнено в рамках научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» в пределах раздела 3. «Экономика агропромышленного комплекса (АПК)» и соответствует направлениям исследования п. 3.7. «...Инвестиции и инновации в АПК.» и п. 3.10. «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК».

Научная новизна результатов диссертационного исследования.

Научная новизна диссертации заключается в предложении научно-обоснованных и практико-ориентированных положений, направленных на совершенствование аграрной политики региона на основе инструментария управления инвестиционным потенциалом аграрной сферы с компонентами риск-ориентированной оценки результатов инвестирования, уточнения системы показателей потенциала региона для отрасли, налогового стимулирования инвестиционной активности товаропроизводителей, инфраструктурных преобразований земельного фонда, что способствует развитию научной мысли и вносит существенный вклад в становление научной школы академии .

Анализ содержания и структуры диссертации позволяет утверждать, что автором получены результаты, обладающие отдельными элементами научной новизны. К основным из них можно отнести:

- предложена концепция формирования региональной аграрной политики, основанная на управлении ограниченным ресурсным потенциалом субъектов РФ и стимулировании притока инвестиционного капитала, уникальность которой заключается в выявлении и нивелировании различных барьеров агроинвестиционного развития, рациональном управлении ограниченным земельным фондом и создании для агроинвесторов специальных преференциальных условий для вложения капитала в агробизнес;

- разработана методика оценки и управления региональным агроинвестиционным потенциалом, предполагающая установление факторов неопределенности и перспективных возможностей в действующем региональном агроинвестиционном климате субъектов РФ на основе авторской системы индикаторов и критериев их оценки с целью последующего составления специализированных карт рисков и формирования частных мероприятий по нивелированию выявленных ограничений и эффективному использованию всех доступных ресурсов;

- сформулированы организационно-методические положения по рациональному и эконоправленному управлению региональными земельными

ресурсами посредством создания специализированных фондов перераспределения земель, наделения региональных органов государственной власти соответствующими полномочиями и вовлечению собственников земельных участков в агроинвестиционные процессы;

- предложены научно-практические рекомендации по интеграции в практику региональных органов власти, отвечающих за аграрное развитие, специального агроинвестиционного режима, предполагающего создание в инвестиционном климате субъекта РФ уникальных преференциальных условий для деятельности сельскохозяйственных организаций на основе комбинирования как действующих инструментов поддержки агробизнеса, так и создания новых организационно-экономических схем стимулирования притока агроинвестиций.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Теоретическая значимость результатов проведенного исследования заключается в определении ключевых положений и разработке научно-практических рекомендаций по выявлению и нивелированию рисков и угроз аграрного и инвестиционного развития, по управлению ограниченным земельным фондом субъектов РФ, по персонализированному стимулированию агроинвестиционных процессов. Настоящие положения и выводы могут быть использованы в ходе дальнейших научно-практических изысканий, касающихся формирования региональной аграрной политики на основе управления ограниченным ресурсным потенциалом.

Практическая значимость полученных результатов заключается в том, что отдельные научные положения могут быть использованы в деятельности региональных органов государственной власти в ходе устранения барьеров и стимулирования инвестиционных потоков субъектов агробизнеса, а также в практике самих сельскохозяйственных организаций в ходе оценки перспектив реализации инвестиционных проектов в границах рассматриваемых территориальных образований. Ряд положений и выводов могут использоваться в учебном процессе в ходе преподавания дисциплин «Государственное

регулирование экономики», «Региональная экономика», «Государственное и муниципальное управление», а также при подготовке образовательных программ по переподготовке и повышению квалификации специалистов.

Дискуссионные вопросы и замечания. Отмечая положительные стороны настоящего диссертационного исследования и признавая его актуальность, необходимо отметить, что работа не лишена дискуссионных моментов.

1. В первой главе диссертации соискателем дополнены ключевые теоретико-методические положения, в том числе предложена авторская схема формирования и использования регионального инвестиционного потенциала (стр. 46-48, рисунок 6). Однако в описательной части к данной схеме не совсем понятно, какова ее практическая роль в формировании рассматриваемой региональной агроинвестиционной политики (стр. 75-78, рисунок 7).

2. В третьей главе диссертационного исследования автором предложена вариативная модель построения региональной агроинвестиционной политики (стр. 175-176, рисунок 23), согласно которой возможны два варианта поддержки субъектов агробизнеса: во-первых локальные мероприятия аграрного и инвестиционного развития; а во-вторых, применение специального агроинвестиционного режима. При этом параметры второй формы поддержки относительно подробно детализированы автором и представляют собой ключевые компоненты положения научной новизны, а вот первая группа мероприятий слабо детализирована.

В то же время перечисленные недостатки и дискуссионные моменты не снижают научную ценность полученных результатов и выводов.

Заключение. Диссертация Воробьева Алексея Андреевича на тему «Развитие аграрной политики региона на основе управления инвестиционным потенциалом» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения

ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025), а Воробьев Алексей Андреевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Член диссертационного совета РАНХиГС
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры экономики и экономической
безопасности ФГБОУ ВО «Российская
академия народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации»,
Среднерусский институт управления - филиал

Н.В. Парушина

«04» марта 2026 г.

302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д.12
Телефон: 8(4862) 25-50-39,
Сайт организации: <https://orel.ranepa.ru>
Электронная почта: parushina-nv@ranepa.ru

