

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

официального оппонента

по диссертации Пайкова Антона Андреевича «Импортозамещение в горнодобывающей отрасли Республики Карелия как фактор регионального экономического развития» по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук, выполненную в «Северо-Западном институте управления – филиале ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Актуальность темы исследования. В современных условиях развитие ресурсных регионов Российской Федерации требует формирования эффективных механизмов государственного и регионального управления, обеспечивающих технологическую устойчивость базовых отраслей, повышение глубины переработки сырья и вовлечение внутренних ресурсов в хозяйственный оборот. Для территорий с выраженной горнодобывающей специализацией особое значение приобретают вопросы институционального обеспечения промышленной политики, координации участников производственно-технологических цепочек и согласования интересов государства, бизнеса и научных организаций.

Необходимость разработки научно обоснованного подхода к импортозамещению в горнодобывающей отрасли Республики Карелия обусловлена несколькими обстоятельствами. Во-первых, внешние технологические ограничения требуют не только замены отдельных видов оборудования, но и формирования устойчивой системы организационно-экономического сопровождения импортозамещения. Во-вторых, вовлечение полезных ископаемых и вторичных материальных ресурсов в эффективный

экономический оборот предполагает наличие управленческих механизмов, позволяющих согласовать инвестиционные, производственные, научно-технические и региональные интересы. В-третьих, развитие горнодобывающей отрасли Карелии должно рассматриваться в контексте долгосрочной региональной промышленной политики, направленной на повышение устойчивости экономики региона и снижение зависимости от внешних поставок.

Таким образом, диссертационное исследование Пайкова А.А., направленное на разработку комплексного научного подхода к реализации импортозамещения в горнодобывающей отрасли Республики Карелия, является актуальным и своевременным. Особую значимость работе придает рассмотрение импортозамещения как управляемого организационно-экономического процесса, связанного с развитием ресурсного региона и формированием механизмов межотраслевого взаимодействия.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации Пайкова А.А., подтверждается исходя из следующего:

- методологически корректно определены тема исследования, цель и задачи, объект и предмет исследования, которые логически взаимосвязаны и соответствуют заявленной проблематике;
- исследование выполнено на основе анализа горнодобывающей отрасли Республики Карелия с учетом ее роли в региональной экономике, состояния минерально-сырьевой базы, технологических возможностей добычи и переработки, перспектив вовлечения вторичных материальных ресурсов и направлений импортозамещения;
- автор рассматривает импортозамещение не только как технологическую задачу, но и как организационно-экономический процесс,

требующий институционального обеспечения, координации участников и формирования механизмов регионального управления;

- в работе использован комплекс общенаучных, экономических и статистических методов, включая анализ статистических и аналитических материалов, метод финансового анализа инвестиционной привлекательности проектов и системный подход к решению межотраслевых задач;
- предложенные автором решения согласуются с современными подходами к региональному управлению, промышленной политике, межотраслевой интеграции, рациональному недропользованию и вовлечению вторичных ресурсов в хозяйственный оборот;
- основные положения диссертации апробированы в научных публикациях и докладах на конференциях, что подтверждает достаточный уровень их научной проработанности.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, полученных Пайковым А.А., обеспечивается использованием официальных статистических источников, отраслевых материалов, научных публикаций по проблематике импортозамещения, горнодобывающей промышленности, регионального развития, промышленной политики и межотраслевого взаимодействия, а также применением расчетно-аналитических методов при обосновании отдельных направлений переработки сырья.

Сформулированные в диссертационном исследовании научные положения, выводы и рекомендации обладают научной новизной, поскольку раскрывают импортозамещение в горнодобывающей отрасли ресурсного региона как объект регионального управления, связанный с институциональным обеспечением промышленной политики, координацией участников, развитием производственных цепочек и вовлечением вторичных материальных ресурсов в хозяйственный оборот.

Научная новизна заключается в развитии теоретико-методических положений и разработке практических рекомендаций, направленных на вовлечение полезных ископаемых Республики Карелия и связанных с ними вторичных материальных ресурсов в эффективный экономический оборот на основе отечественных технологий и организационно-экономических решений импортозамещения.

К наиболее значимым научным результатам следует отнести:

1. Комплексная оценка возможностей импортозамещения в горнодобывающей отрасли Республики Карелия. Автором выполнена системная оценка возможностей эффективного импортозамещения в области переработки полезных ископаемых и вторичных материальных ресурсов применительно к ресурсной базе Республики Карелия. Данный результат позволяет определить направления использования внутренних ресурсов региона в системе долгосрочных приоритетов его социально-экономического развития.

2. Уточнение понятийного аппарата. В диссертации предложен подход к определению понятия «отечественное оборудование» с учетом степени локализации, происхождения компонентов, наличия отечественных аналогов и санкционного риска. Этот результат имеет значение для регионального управления, поскольку позволяет более точно оценивать технологическую устойчивость производственных процессов и определять приоритеты поддержки импортозамещения.

3. Технико-экономическая оценка инвестиционной привлекательности проектов.

Автором дана оценка коммерческой и инвестиционной привлекательности отдельных направлений горно-перерабатывающей промышленности Республики Карелия. Особого внимания заслуживает обоснование экономической целесообразности проекта торфо-обогатительной фабрики как одного из направлений использования местной ресурсной базы в интересах регионального развития.

4. Обоснование направлений вовлечения вторичных материальных ресурсов.

В работе раскрыты возможности переработки отходов производства щебня и иных нерудных материалов. Данный результат имеет значение для формирования региональной политики ресурсосбережения, поскольку позволяет рассматривать вторичные ресурсы как дополнительный источник экономического роста и развития перерабатывающих производств.

5. Разработка модели регионального горнодобывающего межотраслевого научно-технического комплекса. Предложенная модель ориентирована на координацию взаимодействия промышленных предприятий, научных организаций и органов публичного управления в целях технологического обновления, импортозамещения и повышения эффективности использования минерально-сырьевого потенциала региона. Данный результат является особенно значимым с позиции государственного и регионального управления, поскольку задает организационную основу для согласования интересов ключевых участников развития горнодобывающей отрасли.

Замечания и дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертационном исследовании.

1. По институциональному обеспечению реализации импортозамещения.

В диссертации обоснована необходимость формирования регионального горнодобывающего межотраслевого научно-технического комплекса. Вместе с тем хотелось бы уточнить, каким образом автор предлагает институционально закрепить взаимодействие промышленных предприятий, научных организаций и органов публичного управления в рамках данной модели?

2. По распределению функций и ответственности участников. Предложенная автором модель межотраслевого научно-технического взаимодействия представляет научный и практический интерес. Однако

требует дополнительного пояснения вопрос о том, каким образом в рамках этой модели предполагается распределять функции, ответственность и управленческие полномочия между участниками проектов импортозамещения.

3. По системе управленческих показателей реализации предложенных решений.

В работе раскрыты направления вовлечения полезных ископаемых и вторичных материальных ресурсов в хозяйственный оборот. Вместе с тем хотелось бы уточнить, какие показатели автор считает ключевыми для оценки результативности региональной политики импортозамещения: снижение импортозависимости, рост глубины переработки, увеличение налоговой отдачи, расширение межотраслевой кооперации, создание новых производственных цепочек либо интегральный показатель развития отрасли?

4. По масштабированию предложенных организационно-экономических решений.

Работа сфокусирована на Республике Карелия, что соответствует заявленной теме исследования. Вместе с тем представляет интерес вопрос о возможности адаптации предложенной модели импортозамещения и межотраслевого научно-технического взаимодействия к другим ресурсным регионам Российской Федерации с учетом различий в структуре промышленности, ресурсной базе и уровне развития региональных институтов.

Высказанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования. Они могут быть учтены автором в дальнейшей научной работе.

Заключение.

Диссертация Пайкова Антона Андреевича «ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ РЕСПУБЛИКИ КАРЕЛИЯ КАК ФАКТОР РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития науки и практики

Региональной и отраслевой экономики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Пайков Антон Андреевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Официальный оппонент

Доктор экономических наук,
доцент, профессор кафедры
государственного управления,
заместитель директора Института
экономики и управления по
научной работе, Тверской
государственный университет,
Институт экономики и
управления

Цуркан Марина Валериевна

«22» мая 2026 г.



Подпись *М. В. Цуркан*
удостоверяю
Ведущий специалист по
кадрам *А. А. Новомосков*