

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при
Президенте Российской Федерации» 119571,
г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Леонова Михаила Евгеньевича «Совершенствование управления реализацией национальных проектов на основе использования гибких проектных технологий управления», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. - «Менеджмент»

Актуальность темы диссертационного исследования.

В современном мире национальные проекты играют важную роль во всех аспектах жизни общества. Достижение стратегических цели экономики по средствам реализации национальных проектов стало значимым драйвером для коммерческих организаций и государственного сектора в достижении целевых показателей развития. Более того, в современных условиях развития экономики проектные технологии приобретают всё большее значение для обеспечения стабильности функционирования предприятий и достижение экономических целей развития государства. Развитие современных технологий управления, появление новых подходов к формированию организационных структур управления, использование гибких технологий управления привело к появлению потребности в совершенствовании сложившихся систем управления национальными проектами.

Немаловажным фактором, обуславливающим актуальность выбранной темы диссертационного исследования, является усиление внимания со стороны государства к вопросу достижения целевых показателей развития экономики. В условиях глобальных внешнеэкономических ограничений национальные проекты сталкиваются с необходимостью быстро, качественно и эффективно достигать поставленных целей. В этой связи разработка грамотных предложений по совершенствованию системы управления реализацией национальных проектов с помощью применения гибких технологий управления позволит повысить эффективность и своевременность получения результатов национальных проектов.

При этом, стоит отметить, что на сегодняшний день управление национальными проектами, формирование систем управления национальными проектами носит по большей части бессистемный характер, что оказывает существенное влияние на эффективность их деятельности.

В этой связи диссертационное исследование Леонова М.Е. по своей проблематике имеет особую актуальность для повышения эффективности достижения целевых показателей экономического развития страны.

Достоверность и научная обоснованность исследования.

Обоснованность результатов диссертации, выводов и рекомендаций подтверждается научно аргументированной методологией исследования, логичным изложением и последовательным доказательством рабочей гипотезы, квалифицированным применением в рамках инструментально-методического аппарата средств и приемов, обеспечивающих надежность общего метода исследования. В работе использован достаточный объем репрезентативной статистической информации, что позволяет судить об объективности полученных автором результатов. Обоснованность сделанных автором выводов и полученных результатов подтверждается использованием соответствующих научной проблематике источников отечественной и зарубежной литературы, что позволяет сделать вывод о достаточной глубине исследования мирового опыта и лучших отечественных практик управления реализацией национальных проектов.

Достоверность проведенного исследования подтверждается использованием научных трудов по изучаемой проблематике, официальных данных государственной статистики, а именно аналитических материалов и информации официальных сайтов Министерства экономического развития РФ, Инвестиционного портала, организаций отрасли промышленности.

В диссертационном исследовании автору удалось, в соответствии с поставленными задачами, выявить и обосновать направления и параметры совершенствования систем управления национальными проектами, с учетом которых произведено авторское исследование.

Основные положения диссертации апробированы в форме научных работ и докладов на конференциях международного и всероссийского уровня и опубликованы в 15 научных работ, из них 8 в журналах перечня российских рецензируемых научных изданий общим объемом 4,2 п.л., и 7 работ общим объемом 7,3 п.л. опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК РФ. Публикации соискателя полностью отражают положения и идеи диссертации.

Теоретико-методические положения и практические рекомендации, сформулированные в диссертации, являются обоснованными, публично обсуждались на научных конференциях. Полученные выводы и предложения

по результатам проведенного исследования аргументированы и способствуют успешному совершенствованию системы управления реализацией национальными проектами.

Научная новизна результатов исследования.

Следует отметить наиболее значимые идеи и предложения автора, имеющие научную новизну:

- получена авторская методика качественной оценки действующей структуры управления национальными проектами на предмет применимости гибких технологий управления, в которой использована оценка реализуемых управленческих функций в организационной структуре национальных проектов при помощи REAI-кодов модели И. Адизеса. Анализ современных гибких проектных технологий позволил выявить их общие характеристики (Приложение В), а также на основе результатов анализа РАЕI – кодов модели И. Адизеса определить функциональное соотнесение кодов с характеристиками гибких технологий управления (Таблица 9). Автор с учетом проведенного анализа делает обоснованные выводы о высоком потенциале возможности национальных проектов к использованию технологий гибкого управления в процессе достижения целевых результатов экономики;

- разработана модель оценки эффективности системы управления национальным проектом на основе сравнения весовых показателей необходимых и достаточных условий использования каскадных и гибких технологий управления. С целью подтверждения возможности применения гибких технологий управления в национальных проектах автор разрабатывает модель оценки эффективности системы управления национальным проектом на основе сравнения весовых показателей необходимых и достаточных условий использования каскадных и гибких технологий управления (с.104-112) и проводит апробацию разработанной модели на двух национальных проектах: «Туризм и индустрия гостеприимства» (с.109-112) и «Демография» (Приложение Г);

- разработан механизм трансформации управленческого воздействия при использовании гибких проектных технологий в управлении национальными проектами. механизм синтезирует традиционные и гибкие технологии управления проектами и создает возможности адаптивного сочетания различных технологий в соответствии с потребностями заинтересованных сторон (с.124-130);

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в возможности использовать основные положения и выводы, представленные в диссертации, для дальнейших научных исследований, касающихся применения гибких технологий в системах управления

национальными проектами. Теоретические выводы диссертационного исследования могут быть применены в качестве основы по формированию программ совершенствования систем управления национальными проектами.

Практическая значимость исследования заключается в том, что основные научные положения могут быть использованы в деятельности государственных органов отвечающих за реализацию национальных проектов, а также в частных организациях, сотрудничающих с государственными органами в рамках государственно-частного партнерства при реализации национальных проектов. ряд положений и выводов исследования могут быть использованы в учебном процессе при преподавании дисциплин высшей школы: «Проектное управление», «Управление национальными проектами», «Международные стандарты проектного управления», «Управление проектами по гибким методикам», а также при разработке спецкурсов для переподготовки и повышения квалификации управленческих кадров.

Дискуссионные вопросы и замечания.

В целом положительно оценивая диссертационную работу Леонова М.Е., признавая научную новизну и практическую значимость полученных результатов, следует отметить некоторые замечания и дискуссионные моменты:

- весьма спорным выглядит предложенное «размежевание» деятельности государственной системы управления на управление государством, включающее осуществление основных функций, закрепленных в Конституции РФ, и реализацию стратегии развития государства, состоящей в «обеспечении экономического развития национальной экономики» (стр. 129);

- предложенный механизм обладает несомненным практическим значением. Вместе с тем, его научная значимость (именно самого механизма, а не входящей в его состав методики анализа систем управления национальными проектами), на взгляд эксперта, не вполне очевидна и нуждается в дополнительном обосновании. Кроме того, требуют обоснования, выделенные автором ключевые направления совершенствования системы управления национальными проектами (стр. 125);

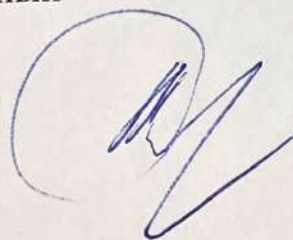
- требуют дополнительной аргументации представленные автором ключевые направления совершенствования системы управления национальными проектами (стр. 125).

Отмеченные замечания и дискуссионные моменты не снижают научную ценность полученных результатов и выводов.

Вывод. Диссертация Леонова Михаила Евгеньевича «Совершенствование управления реализацией национальных проектов на

основе использования гибких проектных технологий управления» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02- 0355), а Леонов Михаил Евгеньевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономически наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Член диссертационного совета РАНХиГС
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры Бизнес-информатика (ИБМ-6)
ФГБОУ ВО «Московский государственный
технический университет
имени Н. Э. Баумана (национальный
исследовательский университет)»



С.В. Шкодинский

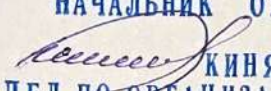
«15» октября 2024г.

15 ОКТ 2024

105005, г. Москва, ул. 2-я Бауманская, д. 5, с. 1
тел. +7 (499) 263-66-07, bauman@bmstu.ru

« ВЕРНО »

НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА

 КИНЯПИНА А.Н.
ОТДЕЛ ПО ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ
ЕДИНОГО ПРИЁМНОЙ УКСА
МГТУ ИМЕНИ Н. Э. БАУМАНА

