

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА**

на базе РАНХиГС при Президенте РФ

(созданного приказом ректора РАНХиГС от 18 февраля 2026 г. № 01-01722/001)

по защите диссертации Воробьева Алексея Андреевича на тему: «Развитие аграрной политики региона на основе управления инвестиционным потенциалом», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

Диссертация «Развитие аграрной политики региона на основе управления инвестиционным потенциалом», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика», выполнена на кафедре «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Диссертация принята к защите на основании приказа ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 18 февраля 2026 г. № 01-01722/001.

**Соискатель** Воробьев Алексей Андреевич, 1998 года рождения:

- в 2020 г. окончил ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет экономики и торговли» по направлению подготовки «Товароведение» с присвоением квалификации «Бакалавр»;

- в 2022 году окончил ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки «Сервис» с присвоением квалификации «Магистр»;

- в 2022 – 2025 гг. обучался в очной аспирантуре и освоил программу подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по группе научных специальностей 5.2 «Экономика» по научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (свидетельство САО 0000152).

Научный руководитель – Матвеев Владислав Вячеславович, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

### **Официальные оппоненты:**

- доктор экономических наук, профессор Адаменко Александр Александрович (декан факультета «Финансы и кредит» ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»);
- кандидат экономических наук, доцент Алпатов Антон Вячеславович (ведущий научный сотрудник отдела «Систем управления, интеграции и кооперации в АПК» ФГБНУ «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства») – дали положительные отзывы на диссертацию Воробьева А. А.

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

- **Председатель диссертационного совета** доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС при Президенте РФ Проняева Людмила Ивановна.

**Члены диссертационного совета:** доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС при Президенте РФ Головина Татьяна Александровна; доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС при Президенте РФ Лытнева Наталья Алексеевна; доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС при Президенте РФ Парушина Наталья Валерьевна; доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Бухгалтерский учет и финансы» ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина». Сидоренко Ольга Викторовна

Соискатель имеет по теме диссертации **9 печатных работ** общим объемом 3,6 п.л., опубликованных лично автором, включая:

**А) Статьи в изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций, установленный ВАК при Минобрнауки России»:**

1. Воробьев, А. А. Развитие институциональной инфраструктуры управления агроинвестиционной политикой региона / В. В. Матвеев, А. А. Воробьев // Экономическая среда. – 2024. – Т. 13, № 4. – С. 54-64.
2. Воробьев, А. А. Инвестиционная концепция построения региональной аграрной политики / В. В. Матвеев, А. А. Воробьев // Финансовый менеджмент. – 2025. – № 7. – С. 239–245.

3. Воробьев, А. А. Систематизации современных методов оценки регионального инвестиционного потенциала / А. А. Воробьев // Вестник академии знаний. – 2025. – № 4 (69). – С. 239–245.

**Б). Иные работы автора**

4. Воробьев, А. А. Особенности экономической сущности инвестиций в сельском хозяйстве / А. А. Воробьев // Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов: Сборник научных статей X международной научно-практической конференции. (06 декабря 2024 г.), Орёл, 06 декабря 2024 года. – Орёл, 2024. – С. 23–26.

5. Воробьев, А. А. Авторский подход к сущности инвестиций и их классификации / В. В. Матвеев, А. А. Воробьев // Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов: Сборник научных статей X международной научно-практической конференции. (06 декабря 2024 г.), Орёл, 06 декабря 2024 года. – Орёл, 2024. – С. 93–96.

6. Воробьев, А. А. Угрозы для развития агроинвестиционной политики регионов ЦФО РФ / А. А. Воробьев // Актуальные проблемы современного общества, науки и образования : сборник статей Международной научно-практической конференции, Пенза, 15 июня 2025 года. – Пенза: Наука и Просвещение, 2025. – С. 58–60.

7. Воробьев, А. А. Особенности организации региональной инвестиционной политики / А. А. Воробьев // Science and technology research - 2025 : сборник статей II Международной научно-практической конференции, Петрозаводск, 19 июня 2025 года. – Петрозаводск: Международный центр научного партнерства «Новая Наука» (ИП Ивановская И.И.), 2025. – С. 274-279.

8. Воробьев, А. А. Оценка регионального инвестиционного климата (на примере Орловской области) / А. А. Воробьев // Сборник статей Международной научной конференции «Актуальные вопросы экономики, права и информационных технологий в современных условиях» (26–27 июля 2025 г.). Нальчик. 2025. С. 274-279.

9. Воробьев, А. А. Риски ресурсного потенциала национального аграрного сектора / А. А. Воробьев // Сборник статей III Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы общества в цифровую эпоху» (27 июня 2025 г.), Санкт-Петербург. 2025. С. 274-279.

**Диссертационный совет отмечает, что полученные А. А. Воробьевым результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.**

**Научная новизна** теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации А. А. Воробьева, заключается в следующем:

1. Предложена обновленная концепция региональной аграрной политики, основанная на оценке и управлении доступным ресурсным потенциалом субъектов РФ, выявлении и нивелировании угроз и рисков, способных повлиять

на формирование агроинвестиционного климата в регионах, сбалансированном развитии инфраструктуры управления фондом сельскохозяйственных земель, а так же стимулировании субъектов агробизнеса к реализации новых инвестиционных проектов развития территорий с учетом интересов местного населения, бизнеса, органов государственной власти и профессиональных объединений.

2. Разработан методический подход к оценке и управлению региональным агроинвестиционным потенциалом, предполагающий выявление факторов неопределенности в деятельности субъектов агробизнеса на основе предложенной автором системы индикаторов и критериев их оценки, ранжирование идентифицированных угроз и составление специализированных карт рисков, на основе которых предложены научно-практические рекомендации по их нивелированию с учетом доступного уровня ресурсного обеспечения субъектов РФ.

3. Обосновано дополнение инфраструктуры управления региональными земельными ресурсами посредством создания в субъектах РФ специализированных фондов, наделенных особыми полномочиями по оценке эффективности и эконаправленности вовлечения земельных угодий в сельскохозяйственный оборот, а также по перераспределению нерационально используемых земель в пользу субъектов агробизнеса, намеривающихся реализовать новые инвестиционные проекты, в том числе путем осуществления «зеленных» инвестиций.

4. Предложена вариативная модель стимулирования инвестиционной деятельности субъектов агробизнеса, предполагающая в зависимости от уровня доступного ресурсного потенциала и выявленных агроинвестиционных угроз использование ими как уже существующих мер поддержки аграрной и инвестиционной деятельности, так и при выявлении критических проблем – специального агроинвестиционного режима, основанного на предоставлении налоговых льгот, организационных и финансовых схем поддержки предпринимателей с целью активизации запуска новых инвестиционных проектов и удовлетворения интересов ключевых участников агроинвестиционной деятельности.

**Теоретическая и практическая значимость исследования.** Научные результаты диссертации расширяют базу для дальнейших теоретических и практических разработок в области формирования региональной аграрной политики. Теоретическая значимость обусловлена вкладом автора: в решение комплекса научных проблем, имеющих важное значение для формирования эффективной системы оценки и управления региональным ресурсным потенциалом, включая условия использования ограниченного земельного фонда; а также в разработку научно-практических рекомендаций по стимулированию инвестиционной деятельности субъектов агробизнеса

посредством создания принципиально новых схем предоставления налоговых льгот, организационных и финансовых форм поддержки. Кроме того положения и выводы исследования могут быть использованы в ходе дальнейших научно-практических изысканий, касающихся выбора параметров экономической политики для прочих секторов национальной экономики.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в возможности применения представленных автором рекомендаций, подходов и методов в деятельности субъектов агробизнеса в ходе оценки условий реализации новых инвестиционных проектов в различных субъектах РФ, а также в практике органов государственной власти различных уровней в процессе формирования ими параметров регионального агроинвестиционного климата и управления доступным ресурсным потенциалом. Результаты, которые были получены в ходе диссертационного исследования, также могут быть востребованы в учебном процессе при преподавании дисциплин высшей школы и при разработке спецкурсов для переподготовки и повышения квалификации специалистов.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Воробьева А. А. соответствует п. 3.7. «...Инвестиции и инновации в АПК.» и п. 3.10. «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК» в пределах раздела 3. «Экономика агропромышленного комплекса (АПК)» паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Основные выводы и научно-обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на международных и всероссийских научно-практических конференциях и форумах.

**Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования** не вызывает сомнений, подтверждается как использованием современных методов научного познания, так и их апробацией, и основывается на глубоком теоретическом изучении тенденций и практическом обосновании существующих проблем формирования аграрной политики, управления региональным ресурсным потенциалом и стимулирования инвестиционной деятельности субъектов агробизнеса.

На заседании «31» марта 2026 года диссертационный совет принял решение присудить Воробьеву А. А. ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

В голосовании приняли участие 5 членов диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» -5; «ПРОТИВ» - нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» - нет.

Председатель  
диссертационного совета



Л. И. Проняева

«31» марта 2026 г.

## Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ  
(созданного приказом ректора РАНХиГС от 18 февраля 2026 г. № 01-01722/001)

по защите диссертации Воробьева Алексея Андреевича на тему: «Развитие аграрной политики региона на основе управления инвестиционным потенциалом», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

№ 1

от 31 марта 2026 г.

Состав диссертационного совета:

1. доктор экономических наук, профессор Проняева Людмила Ивановна – председатель Диссертационного совета;
2. доктор экономических наук, профессор Головина Татьяна Александровна;
3. доктор экономических наук, профессор Лытнева Наталья Алексеевна;
4. доктор экономических наук, профессор Парушина Наталья Валерьевна;
5. доктор экономических наук, доцент Сидоренко Ольга Викторовна.

Официальные оппоненты:

1. доктор экономических наук, профессор Адаменко Александр Александрович;
2. кандидат экономических наук, доцент Алпатов Антон Вячеславович.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Воробьеву Алексею Андреевичу ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Воробьеву Алексею Андреевичу:

за – 5 (пять);

против – нет;

воздержались – нет.

Председатель  
Диссертационного совета



Л. И. Проняева