

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе РАНХиГС при Президенте РФ

(созданного приказом от 08 июня 2026 года № 01- 08858/001,
приказом от 10 июня 2026 года №01-09047/001)

по защите диссертации Чайковской Ирины Сергеевны на тему:
«Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)», представленной к защите в диссертационный совет РАНХиГС на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии.

Диссертация «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)» по научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии, выполнена на кафедре национальных и федеративных отношений Института государственной службы и управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС)».

Диссертация принята к защите на основании приказов проректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» 08 июня 2026 года № 01- 08858/001, от 10 июня 2026 года №01-09047/001.

Соискатель Чайковская Ирина Сергеевна, 1981 года рождения, гражданка РФ.

В 2003 году завершила обучение по специальности «химия» с присуждением квалификации «химик» на химическом факультете Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова (диплом с отличием ВСА 0033356, рег.№ 04 wt11-177 дата выдачи 30.06.2003 г.).

В 2023 году Чайковская И.С. окончила магистратуру ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 41.04.04 «Политология» с присвоением квалификации «Магистр» (диплом магистра с отличием 107724 0615546, рег.№ ИГСУ-2023-1853 от 19.07.2023 г.).

В 2023 г. соискатель поступила в аспирантуру ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» на программу подготовки научных и научно-

педагогических кадров в аспирантуре по группе научных специальностей 5.5. Политические науки по научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии (приказ о зачислении 01-31658 от 31.10.2023 г.). Соискатель успешно сдала кандидатские экзамены (справка о сданных кандидатских экзаменах, 09691-000-01-25 выдана ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» 16.06.2025 г.)

Научный руководитель диссертации – доктор политических наук, профессор, профессор кафедры управления проектами и программами Института государственной службы и управления ФГБОУ ВО РАНХиГС при Президенте РФ **Ильичева Людмила Ефимовна**.

На диссертацию Чайковской Ирины Сергеевны дали отзывы официальные оппоненты:

– **Кочетков Александр Павлович**, доктор философских наук, профессор, профессор кафедры российской политики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова»;

– **Селезнев Павел Сергеевич**, доктор политических наук, профессор, профессор кафедры политологии факультета социальных наук и массовых коммуникаций, декан факультета международных экономических отношений Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

Оба оппонента предоставили положительные отзывы о диссертации Чайковской Ирины Сергеевны, отметив, что исследование проведено на высоком научно-исследовательском, практическом и методологическом уровнях. Предложения и замечания, содержащиеся в отзывах А.П. Кочеткова и П.С. Селезнева, как подчеркивают сами оппоненты, носят рекомендательный характер и не влияют на общие результаты и качество представленной диссертационной работы.

Официальные оппоненты в своих отзывах пришли к заключению, что диссертация Чайковской Ирины Сергеевны «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением

Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук, утверждённого приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763 «Об утверждении новых редакций Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, доктора наук, Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук», приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Чайковская Ирина Сергеевна заслуживает присуждения ей искомой ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии.

На диссертацию Чайковской Ирины Сергеевны также поступили отзывы председателя и членов диссертационного совета:

– **Баранова Николая Алексеевича**, председателя диссертационного совета, доктора политических наук, профессора, профессора кафедры международных отношений ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Северо-Западный институт управления – филиал);

– **Мчедловой Марии Мирановны**, члена диссертационного совета, доктора политических наук, профессора, заведующего кафедрой сравнительной политологии ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»;

– **Нестерчук Ольги Алексеевны**, члена диссертационного совета, доктора политических наук, профессора, профессора кафедры политологии и политического управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

– **Савенкова Романа Васильевича**, члена диссертационного совета, доктора политических наук, профессора, профессора кафедры социологии и политологии ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»;

– **Семедова Семёда Абакаевича**, члена диссертационного совета, доктора философских наук, профессора, заведующего кафедрой «Международное сотрудничество и управление» Института управления факультета международных отношений и бизнеса ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Отзывы председателя и членов диссертационного совета также положительные. В отзывах отмечено, что диссертация выполнена Чайковской Ириной Сергеевной самостоятельно. Авторский подход к определению проблемы,

ее основных аспектов, формулированию гипотезы, решений и т.д. подтверждает не только актуальность и новизну исследования, но и качественный анализ теоретической и эмпирической баз соискателем, позволивший ей сформулировать собственную исследовательскую позицию. По мнению членов диссертационного совета, основные положения и выводы исследования заслуживают обсуждения в рамках отечественного и зарубежного научных сообществ. При формулировании своих предложений и замечаний авторы отзывов подчеркивают, что они носят рекомендательный или технический характер и не снижают общей значимости данного диссертационного исследования, включая научную ценность полученных результатов и основных положений, выносимых на защиту.

Председатель и все члены диссертационного совета в заключительной части своих отзывов отмечают, что диссертация Чайковской Ирины Сергеевны на тему: «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук, утверждённого приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763 «Об утверждении новых редакций Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, доктора наук, Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук», приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а её автор Чайковская Ирина Сергеевна заслуживает присуждения ей искомой ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии.

Соискатель имеет по теме диссертации 5 печатных работ общим объемом 4,8 п.л., которые соответствуют теме диссертационного исследования и раскрывают его основные положения, включая:

– *Статьи в изданиях из Перечня рецензируемых научных журналов и изданий по политическим наукам, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации:*

1. Чайковская И.С., Ильичева М.В. Образ будущего государства: новый подход к интерпретации // Власть. – 2026. – Т.34, № 1. – С. 148–162 (1,4 п.л., из них автор. 1,3 п.л.).
2. Чайковская И.С. Сущностные характеристики транснациональной корпорации как объекта политологического анализа // Известия Тульского государственного университета. Гуманитарные науки. – 2025. – № 1. – С. 11–22 (0,8 п.л.).
3. Чайковская И.С., Лапин А.В., Ильичев М.В. Технологический суверенитет: оптимизация в парадигме агентно-ориентированного подхода (на примере парфюмерно-косметической отрасли) // Власть. – 2024. – Т. 32, № 5. – С. 166–178 (1,0 п.л., из них автор. 0,8 п.л.).
4. Чайковская И.С., Лапин А.В. Транснациональные корпорации и государство: сотрудничество на основе баланса интересов для достижения образа будущего России // Власть. – 2023. – Т. 31, № 6. – С. 263–275 (1,1 п.л., из них автор. 1,0 п.л.).
5. Чайковская И.С., Ильичева Л.Е. Роль государства во взаимодействии с иностранными транснациональными корпорациями в современной России // Известия Тульского государственного университета. Гуманитарные науки. – 2023. – № 3. – С. 16–30 (1,0 п.л. из них автор. 0,9 п.л.)

Диссертационный совет отмечает, что полученные Чайковской Ириной Сергеевной результаты исследований обладают научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна диссертации Чайковской Ирины Сергеевны заключается в следующем:

1. Доказана обоснованность применения теории символического интеракционизма для исследования взаимодействия российского государства и иностранных ТНК в современных условиях. Применение данной теории позволяет учесть особенности взаимодействия (интеракционизма) сторон, характерные для периода санкций и внешнего давления в отношении Российской Федерации.
2. На основании системно-деятельностного анализа выявлены модели взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в период 1992–2025 гг. Данными моделями являются модель равноправного партнерства (с 1992 по 2004 гг.) и дирижистская модель, в которой государство является доминирующей стороной (с 2005 по 2025 гг.), при этом доминирующая роль государства со временем усиливается.
3. На основе предложенной системы универсальных критериев оценки инвестиционных проектов иностранных ТНК разработана матрица оценивания потенциального вклада их инвестиционных проектов в достижение целей

социально-экономического развития Российской Федерации. Данными критериями являются: обеспечение трансфера приоритетных технологий, обеспечение роботизации производств, формирование высокопроизводительных рабочих мест, экспортный потенциал инвестиционного проекта, обеспечение локализации компонентной базы, инвестирование в НИОКР, экологическая безопасность производств, соблюдение требований в области охраны труда и социальных гарантий сотрудников, совершенствование профессиональной подготовки российских специалистов, поддержка социальных проектов в регионе присутствия.

4. Произведена систематизация факторов, влияющих на прекращения деловой активности иностранных ТНК на территории Российской Федерации в период интенсификации санкций и внешнего давления при отсутствии правовых ограничений. Данными факторами являются экзогенные факторы, связанные с деятельностью иностранных ТНК в других странах и корпоративные факторы, связанные с особенностями внутренней среды иностранных ТНК.

5. Разработана балльно-рейтинговая система оценки деятельности иностранных ТНК на территории Российской Федерации в период санкций и внешнего давления, позволяющая подразделять корпорации на дружественные, нейтральные и недружественные с целью применения дифференцированных условий взаимодействия российского государства с ними.

6. Выявлены пути совершенствования политического взаимодействия российского государства и иностранных ТНК в условиях актуальных вызовов и угроз, состоящие в следующем:

- Осуществлять взаимодействие с использованием модели государственного дирижизма.
- Производить системную оценку потенциального вклада инвестиционных проектов иностранных ТНК в достижение целей социально-экономического развития Российской Федерации.
- Дифференцировать иностранные ТНК на группы, сотрудничество с которыми осуществлять посредством использования различных форм взаимодействия.
- Определять условия сотрудничества (доступные ТНК преференции, либо выполнение ими дополнительных условий) с учетом современного состояния развития отечественной отрасли, приоритетности инвестиционных проектов, а также результатов оценки деятельности ТНК на территории Российской Федерации в период интенсификации санкций и внешнего давления.

7. На основе выявленных особенностей современного состояния развития отечественной парфюмерно-косметической отрасли разработаны рекомендации по совершенствованию взаимодействия российского государства с иностранными парфюмерно-косметическими ТНК в современных условиях.

Теоретическая значимость исследования определяется тем, что в ней:

- обосновано применение теории символического интеракционизма для исследования взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в современных условиях;
- произведена систематизация опыта политического взаимодействия российского государства и иностранных ТНК на примере парфюмерно-косметической отрасли в период 1992–2025 гг.;
- выявлены, описаны и систематизированы модели взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли, характерные для различных периодов взаимодействия сторон с 1992 по 2025 гг.;
- описаны особенности взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в периоды кризисов (пандемия коронавирусной инфекции COVID-19, период интенсификации санкций и внешнего давления в отношении Российской Федерации);
- определены актуальные тенденции взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в период санкций и внешнего давления;
- выявлены особенности современного состояния развития отечественной парфюмерно-косметической отрасли;
- систематизированы риски государства, сопутствующие взаимодействию с иностранными ТНК парфюмерно-косметической отрасли, а также факторы влияния на политическое поведение иностранных ТНК в период интенсификации санкций и внешнего давления.

Практическая значимость исследования состоит в том, что его результаты и выводы могут быть использованы федеральными органами исполнительной власти Российской Федерации в целях совершенствования взаимодействия государства и иностранных ТНК в различных отраслях, в том числе в парфюмерно-косметической отрасли, в условиях современных вызовов и угроз. В частности, разработанные рекомендации могут быть полезны в законотворческой деятельности федеральных органов исполнительной власти при формировании стратегических положений государственной инвестиционной политики с учетом прямых иностранных инвестиций.

Результаты и выводы исследования могут найти применение в процессах принятия государственных решений относительно возможности допуска инвестиционных проектов иностранных ТНК к реализации на территории Российской Федерации посредством оценки их вклада в достижение целей социально-экономического развития государства. Внедрение в практику разработанных рекомендаций по взаимодействию российского государства и иностранных ТНК позволит органам федеральной исполнительной власти на практике осуществлять дифференцированный подход к взаимодействию с иностранными инвесторами, предполагающий разрешительный порядок реализации инвестиционных проектов, а также различные условия и формы взаимодействия. Материалы работы могут быть полезны практикующим GR-менеджерам и использоваться для чтения курсов студентам по государственному управлению с акцентом на взаимодействие власти и бизнеса, а также в рамках программ дополнительного профессионального образования по GR-менеджменту.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Чайковской Ирины Сергеевны соответствует следующим пунктам **паспорта научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии:**

П. 5. «Политическое поведение и участие: артикуляция, агрегирование интересов, формы мобилизации».

П. 9. «Государство как политический институт: структура, функции, типы и разновидности».

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования выявила, что диссертация Чайковской Ирины Сергеевны на тему: «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)» представляет собой завершённое комплексное научное исследование, основные положения которого являются аргументированными и убедительными, а также подтверждаются использованием современных методов научного познания. Достоверность и обоснованность полученных результатов обеспечиваются системным применением научных методов, комплексным анализом теоретического материала, опорой на результаты эмпирических исследований, посвященных изучаемой теме. Положения, выносимые на защиту, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации логичны и обоснованы, а выводы автора базируются на фундаментальных отечественных и зарубежных исследованиях в области политических наук.

Методологическую основу исследования составили работы отечественных и зарубежных авторов, посвященные теории и методологии политологического

анализа процессов взаимодействия государства и бизнеса, в том числе иностранных ТНК, включая теорию символического интеракционизма, теорию групп интересов, концепцию корпоративной политической активности ТНК и некоторые другие. В качестве основного методологического концепта исследования выбран концепт символического интеракционизма, позволяющий учесть специфику взаимодействия иностранных ТНК и российского государства в период санкций и внешнего давления в отношении нашей страны. Для рассмотрения взаимодействия данных акторов в ракурсе теории символического интеракционизма используется триада понятий: акции (действия, коллективные действия), транзакции (сделки, политические сделки), интеракции (взаимодействия) и задействуются плюралистическая и корпоративистская теории. Вспомогательными концептами исследования являются следующие: институт государства и политика; бизнес-корпорации, включая феномен ТНК, как акторы политической системы; парфюмерно-косметическая промышленность в общенациональной экономической системе; модернизация; технологический суверенитет Российской Федерации как компонент совокупного суверенитета политики.

При проведении исследования были использованы следующие группы методов:

- философские и общенаучные методы, такие как: диалектический метод, примененный для анализа формирования групп интересов, включая структуры иностранных ТНК, в постсоветской России; исторический метод, использованный для анализа динамики развития взаимодействия российского государства и иностранных ТНК; сравнительный метод, позволивший определить интересы и мотивацию российского государства и иностранных ТНК относительно парфюмерно-косметической сферы в различные периоды, а также выявить факторы влияния на политическое поведение иностранных ТНК в период санкций и внешнего давления; структурно-функциональный метод, использованный для раскрытия сущностных характеристик ТНК как участников политических процессов; системно-деятельностный метод, обращение к которому позволило представить интеракционизм российского государства и иностранных ТНК как целостную систему взаимодействий, составляющих циклический многостадийный политический процесс, выявить модели и тенденции развития данного взаимодействия, а также разработать модель принятия решений с учетом условий взаимодействия российского государства и иностранных ТНК;
- частно-научные методы политологического анализа, такие как: метод «кейс-стади» [case-study], примененный в анализе конкретных ситуаций политического взаимодействия государства и иностранных ТНК; метод качественного контент-

анализа, использованный для изучения нормативно-правовых актов по теме исследования; метод мониторинга средств массовой информации, позволивший выявить особенности политического поведения иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в различные периоды.

Эмпирическую базу исследования составили:

- исследовательский материал печатных и электронных СМИ, публикаций периодической печати и бизнес-литературы, посвященных истории и современному состоянию взаимодействия российского государства и иностранных ТНК;
- результаты контент-анализа нормативно-правовых актов Российской Федерации, регулирующих государственную политику в отношении инвестиционной деятельности, нормативно-правовых актов Российской Федерации и Евразийского Экономического Союза по регулированию парфюмерно-косметической отрасли, а также нормативно-правовых актов зарубежных государств, относительно парфюмерно-косметической отрасли и санкционных ограничений в отношении Российской Федерации;
- итоги обобщения официальных информационно-аналитических изданий федеральных органов государственной власти Российской Федерации, данных аналитических исследований и информационно-аналитических материалов международных организаций (ЦСР, ООН, ЮНКТАД и др.) и т. д.

Диссертационная работа содержит результаты и положения, совокупность которых можно квалифицировать как новое научное достижение. Она имеет внутреннее единство и свидетельствует о личном вкладе автора в политическую науку. Диссертационное исследование Чайковской Ирины Сергеевны на тему: «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)», характеризуется наличием четкой структуры, логической связи между объектом, предметом, целью, задачами и основными положениями, выносимыми на защиту. Работа отвечает всем требованиям, предъявляемым к диссертационным исследованиям, представляемым на соискание учёной степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии. Диссертация написана грамотным научным языком, автор продемонстрировала умение работать со специальной литературой, делать самостоятельные выводы и формулировать профессиональные рекомендации.

По итогам голосования Диссертационный совет РАНХиГС при Президенте РФ принял следующее решение:

Диссертационный совет обоснованно считает, что диссертация Чайковской Ирины Сергеевны на тему: «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)», представленной к защите в диссертационный совет РАНХиГС на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а ее автор Чайковская Ирина Сергеевна заслуживает присуждения ей искомой ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии.

В голосовании приняли участие «5» членов диссертационного совета.

Проголосовали: «за» – 5; «против» – 0; «воздержались» – 0.

Председатель
диссертационного совета



Н.А. Баранов

01 июля 2026 г.

Протокол об итогах голосования
заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом от 08 июня 2026 года № 01- 08858/001,
приказом от 10 июня 2026 года №01-09047/001)
по защите диссертации Чайковской Ирины Сергеевны на тему: «Взаимодействие
российского государства и иностранных ТНК в современных условиях
(на примере парфюмерно-косметической отрасли)», представленной к защите в
диссертационный совет РАНХиГС на соискание ученой степени
кандидата политических наук по специальности
5.5.2. Политические институты, процессы, технологии.

№ 1

от 01 июля 2026 г.

Состав диссертационного совета:

1. доктор политических наук Баранов Николай Алексеевич – председатель диссертационного совета;
2. доктор политических наук Мчедлова Мария Мирановна – член диссертационного совета;
3. доктор политических наук Нестерчук Ольга Алексеевна – член диссертационного совета;
4. доктор политических наук Савенков Роман Васильевич – член диссертационного совета;
5. доктор философских наук Семедов Семед Абакаевич – член диссертационного совета.

Официальные оппоненты:

1. доктор философских наук Кочетков Александр Павлович;
2. доктор политических наук Селезнев Павел Сергеевич.


Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Чайковской Ирине Сергеевне ученой степени кандидата политических наук:

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 членов диссертационного совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата политических наук Чайковской Ирине Сергеевне:

за 5 против 0 воздержались 0

Председатель диссертационного совета  Н.А. Баранов

Члены диссертационного совета:

 М.М. Мчедлова

 О.А. Нестерчук

 Р.В. Савенков

 С.А. Семедов