

УТВЕРЖДАЮ:  
ПРОРЕКТОР  
ФГБОУ ВО «Российская академия  
народного хозяйства и государственной  
службы при Президенте Российской  
Федерации»



А.М. Марголин  
*Сергей Георгиевич* 2022 г.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**Федерального государственного бюджетного образовательного учреждений высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук «Внедрение и учетно-аналитическое обеспечение системы экономической безопасности предприятия» выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» на кафедре корпоративного управления факультета «Высшая школа корпоративного управления» РАНХиГС.

В период подготовки диссертации соискатель Ширко Лариса Михайловна работала директором ООО «СТРОЙ-ТРАНС-ГРУПП», являлась соискателем ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Справки о сдаче кандидатских экзаменов по философии и английскому языку выданы в 2019 г. ФГАОУ «Тюменский Государственный университет». Справка о сдаче кандидатского экзамена по специальности выдана в 2021 году РАНХиГС.

Научный руководитель – Календжян Сергей Оганович, д.э.н., профессор, заслуженный экономист РФ.

Диссертация Ширко Л.М. является научно-квалификационной работой, в которой изложено решение актуальной научной проблемы, имеющей важное

экономическое значение и состоящей в теоретическом обосновании и практической апробации системы экономической безопасности предприятия сферы дорожного строительства.

Диссертационное исследование выполнено в соответствии с паспортом научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика».

**Работа выполнена лично автором.** Личное участие автора в получении научных результатов, изложенных в диссертации, заключается в разработке общего замысла работы, постановке цели и задач исследования, сборе, обработке, обобщении информации, разработке новых теоретических положений и их апробации.

**Актуальность темы исследования** обусловлена научной и практической потребностями в исследованиях, связанных с обоснованием учетно-аналитического и организационно-экономического инструментария системы экономической безопасности предприятия; недостаточной теоретической изученностью экономической безопасности применительно к предприятиям сферы дорожного строительства; необходимостью диагностики и учета отраслевых особенностей, присущих фактора экономической безопасности предприятий сферы дорожного строительства; несовершенством существующих методик анализа и контроля факторов, алгоритмов постановки и подходов к оценки комплексной системы безопасности предприятия в строительной сфере; необходимостью обоснования направлений укрепления информационной базы экономической безопасности предприятий.

Научная новизна результатов диссертационной работы заключается в разработке нового методического подхода к исследованию системы экономической безопасности предприятия на основе учетно-аналитических и организационно-экономических механизмов, что позволит обеспечить устойчивость предприятия.

### **Основные научные результаты, полученные автором:**

1. дополнены и расширены представления об экономической безопасности предприятия. Доказано, что экономическая безопасность предприятия является частью стратегии развития предприятия, включающей меры по минимизации рисков и повышению его экономической устойчивости. Состояние экономической безопасности предприятия может быть выражено в каждый момент времени как состояние, при котором предприятие, функционируя в условиях риска, обладает достаточным потенциалом и конкурентными преимуществами, обеспечивающими его устойчивость к различного рода угрозам, способность им противодействовать, эффективно использовать имеющиеся возможности и развиваться в соответствии со стратегическим целям предприятия.

**(п. 12.1 «Теоретико-методологические вопросы исследования проблем экономической безопасности» паспорта научной специальности «Региональная и отраслевая экономика»)**

2. определены возможности и факторы влияния, развивающие теорию экономической безопасности, в том числе: дана авторская интерпретация рисков и угроз в системе экономической безопасности, информационно-аналитического инструментария исследования экономической безопасности. Доказано, что наиболее существенные угрозы экономической безопасности для предприятий дорожного хозяйства состоят в спаде производства и утрате рынков сбыта, сокращении инвестиций в строительную индустрию, убытках вследствие потери деловой репутации, возрастании задолженности предприятия, угрозе потери финансовых средств. Обоснована объективная необходимость дополнения информационно-аналитического инструментария оценки экономической безопасности расчетно-аналитическими методами стратегического менеджмента и маркетинга. Доказано, что анализ финансовых показателей предприятия является необходимым, но не достаточным условием оценки его финансовой деятельности с позиции экономической безопасности. Информационно-

аналитический инструментарий дополнен расчетно-аналитическими методами стратегического менеджмента и маркетинга.

**(п. 12.3 «Типология проблем экономической безопасности. Угрозы и вызовы экономической безопасности» паспорта научной специальности «Региональная и отраслевая экономика»)**

3. разработана авторская функционально-блочная модель экономической безопасности предприятия, отражающая содержание и взаимосвязь элементов и документов в системе управления предприятия, для которой определены стержневые элементы: устойчивость бизнес-процессов, устойчивость рыночной позиции, эффективность принимаемых решений в финансовой сфере, эффективность действий персонала при реализации хозяйственных операций.

**(п. 12.1 «Теоретико-методологические вопросы исследования проблем экономической безопасности» паспорта научной специальности «Региональная и отраслевая экономика»)**

4. обоснован авторский подход к оценке экономической безопасности на предприятии сферы дорожного хозяйства, основанный на сочетании критериального, экспертного, кросс-отраслевого и деятельностного подходов. Доказано, что для целей оценки экономической безопасности предприятия необходимо использование комплексного подхода, который обеспечит всесторонний анализ внутренних и внешних факторов развития организации. Такой подход должен включать в себя системный анализ, стратегический, маркетинговый анализ организации и фокусировать внимание на внутренние факторы организации, которые включают в себя факторы финансового характера, факторы, связанные с организацией работы с клиентами и факторы, связанные с организацией внутренних процессов. Автором выявлены и учтены характерные особенности отрасли, определяющие специфику критериев и индикаторов экономической безопасности предприятий дорожного хозяйства, в том числе юридическая взаимосвязанность субъектов, ресурсная нагрузка при ценообразовании, тендерная модель распределения заказов, система

государственного участия и сетевых игроков на рынке, сезонность работ, высокая текучесть кадров и проблема сохранности товарно-материальных ценностей.

**(п. 12.5 «Критерии экономической безопасности. Пороговые значения экономической безопасности и методы их определения» паспорта научной специальности «Региональная и отраслевая экономика»)**

5. обоснованы пороговые и целевые значения системы экономической безопасности предприятий сферы дорожного хозяйства. Результативно для теории и практики разработан комплекс показателей экономической безопасности и его составляющих, определены отраслевые и внутрихозяйственные детерминанты экономической безопасности в сфере дорожного хозяйства. На основе кросс-фирменного анализа предложены расчеты пороговых показателей, указывающих на уровень экономической безопасности предприятия. Разработаны целевые показатели, отражающие состояние подсистем экономической безопасности в условиях достижения стратегических целей и задач и построенные на методологии системы сбалансированных показателей.

**(п. 12.5 «Критерии экономической безопасности. Пороговые значения экономической безопасности и методы их определения» паспорта научной специальности «Региональная и отраслевая экономика»)**

**Практическая значимость исследования** заключается в том, что предложенная методика оценки экономической безопасности предприятия, алгоритм постановки системы экономической безопасности, методические подходы к анализу финансовой деятельности предприятия, совершенствованию информационно-методического обеспечения и оценке эффективности комплексной системы экономической безопасности предприятия могут быть учтены

- руководителями предприятий и главными бухгалтерами при разработке стратегических и тактических направлений совершенствования деятельности предприятия;

- экспертно-аналитическими, аудиторскими и оценочными институтами экономики в условиях взаимодействия с организациями и обзора практик функционирования предприятий сферы строительства;
- органами государственной власти в рамках осуществления мер поддержки предприятий сферы строительства;
- инвесторами при определении уровня экономической безопасности предприятий сферы строительства;
- финансово-кредитными организациями при анализе предприятий сферы строительства и др.

Предлагаемые автором рекомендации предназначены для группы предприятий сферы дорожного строительства, используемый инструментарий подойдет также для других видов деятельности с допущением модельного характера.

**Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований** достаточно высока и основана на проработке фундаментальных научных трудов теоретического и методического характера отечественных и зарубежных ученых в области экономики предприятия, экономического и стратегического анализа, долгосрочного планирования, системного анализа бизнеса, рыночного лидерства и устойчивости компаний. Полученные автором результаты базируются на исследовании статистической базы предприятий дорожно-строительного рынка Тюменской области. Достоверность разработанной методики доказана выполненной проверкой валидности, длительным сроком проведения исследования, в процессе которого были подтверждены основные положения и прогнозы, которые были сделаны в работе, а также апробацией результатов в практике конкретного предприятия сферы дорожного хозяйства Тюменской области.

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:

**А. Статьи в изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные**

**научные результаты диссертаций, установленный ВАК при Минобрнауки РФ»:**

1. Ширко Л.М. Система показателей оценки экономической безопасности предприятия в сфере дорожного хозяйства // Экономика, предпринимательство и право. 2020. Том 10. № 12. doi: 10.18334/epp.10.12.111326

2. Ширко Л.М. К вопросу о сущности экономической безопасности предприятия // Экономические отношения. 2020. Том 10. № 4. doi: 10.18334/eo.10.4.111327

**В. Статьи в изданиях, входящих в перечень журналов, рекомендованных Ученым Советом РАНХиГС для публикации статей по экономическим наукам и приравненным к ним монографии:**

3. Ширко Л. М. Оценка экономической безопасности предприятия дорожного хозяйства // Управленческое консультирование. 2021. № 6. С. XX–XX. doi.org/10.25806/uu6-22021

**С. Прочие публикации:**

4. Ширко Л.М. Проблема качества внешнего аудита с точки зрения экономической безопасности предприятия // Материалы Всероссийской научно-практической конференции г. Тюмень, 23 ноября 2018 г. Итоги реформирования, Перспективы развития аудита и его роль в обеспечении экономической безопасности. Тюмень: Издательство Тюменского государственного университета, 2019.

5. Ширко Л.М. Характеристика этапов внедрения системы экономической безопасности на предприятии // Материалы XLVII Международной научно-практической конференции «Advances in Science and Technology», 15 сентября 2022 года. М., 2022.

6. Ширко Л.М. Функционально-блочная модель экономической безопасности предприятия // Материалы LVIX Международной научно-практической конференции «Фундаментальные и прикладные научные

исследования: актуальные вопросы, достижения и инновации», 10 сентября 2022 г. Пенза, 2022.

В целом, совокупность представленных в исследовании Ширко Л.М. теоретических выводов и методических рекомендаций, степень из новизны и обоснованности позволяют квалифицировать диссертационную работу «Внедрение и учетно-аналитическое обеспечение системы экономической безопасности предприятия» как завершенное, самостоятельное и актуальное научное исследование.

На основании вышеизложенного диссертация на тему «Внедрение и учетно-аналитическое обеспечение системы экономической безопасности предприятия» Ширко Л.М. рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика».

Заключение принято на заседании кафедры корпоративного управления в Высшей школе корпоративного управления РАНХиГС. На заседании присутствовало 14 человек. Результаты голосования: «за» – 14 человек, «против» - 0 человек. Протокол № 9 от 12.09.2022.

Декан факультета  
«Высшая школа корпоративного управления»  
РАНХиГС  
д.э.н., профессор

С.О. Календжян

Профессор кафедры корпоративного управления  
факультета «Высшая школа корпоративного  
управления» РАНХиГС  
к.э.н.

С.В. Коробейникова