

УТВЕРЖДАЮ:

Ректор

федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»




А.Г. Комиссаров

« 08 » апреля 2026 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»**

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему: «Обеспечение устойчивого развития региональных экономических систем на основе формирования территориально-производственных комплексов» подготовлена Давыдовым Эдуардом Маликовичем на кафедре экономики и финансов общественного сектора факультета государственного управления экономикой Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. Научный руководитель – Марголин Андрей Маркович, доктор экономических наук, профессор.

Давыдов Эдуард Маликович, 1984 года рождения.

В 2005 г. Давыдов Э.М. успешно завершил обучение на программе бакалавриата Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российский химико-технологический

университет имени Д.И. Менделеева» по направлению подготовки 18.03.01 «Химическая технология и биотехнология» с присуждением квалификации «Бакалавр техники и технологий».

В 2011 г. Давыдов Э.М. успешно освоил программу в магистратуре Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» и получил квалификацию «Магистр экономики».

В 2022 г. Давыдов Э.М. успешно выполнил программу профессиональной переподготовки «Executive Master in Public Management (Мастер государственного управления для руководителей)» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» в объеме 500 часов.

В 2025 г. Давыдов Э.М. прикреплен к Федеральному государственному бюджетному образовательному учреждению высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук без освоения программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре с 18 ноября 2024 г. по 17 ноября 2027 г. по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

В период подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук с ноября 2024 года (приказ № 01-20361 от 14 ноября 2024 г) Давыдов Э.М. являлся соискателем, прикрепленным к РАНХиГС и успешно сдал кандидатские экзамены.

Давыдов Э.М. с февраля 2022 г. в период подготовки диссертации и по настоящее время занимает должность генерального директора АО «Росхим» в городе Москве.

Научным руководителем диссертации является Марголин Андрей Маркович – проректор Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и

государственной службы при Президенте Российской Федерации», доктор экономических наук, профессор.

По результатам рассмотрения диссертации «Обеспечение устойчивого развития региональных экономических систем на основе формирования территориально-производственных комплексов» на расширенном заседании на кафедре экономики и финансов общественного сектора факультета государственного управления экономикой Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации принято следующее **заключение**.

Актуальность темы исследования.

Изменившаяся система глобальной конкуренции и новые проблемы, связанные с обеспечением безопасности страны, поставили на повестку дня создание крупных интегрированных отраслевых образований, в том числе за счет консолидации активов, распределенных по различным регионам России. Особенно болезненно данная процедура проходит в регионах, где потенциальные участники интеграции являются системообразующими предприятиями и связаны с эксплуатацией природных ресурсов. Необходимость использования потенциала развития территориально-производственных комплексов и решения проблем, связанных с региональным управлением экономическими системами, обусловили актуальность заявленной темы исследования.

Цель исследования заключалась в содержательном дополнении теоретико-методологических положений и разработке механизмов совершенствования управления экономическим развитием регионов на основе использования потенциала территориально-производственных комплексов.

Для достижения этой цели в диссертации были поставлены и решены задачи развития теории управления экономикой региона с учетом особенностей создания территориально-производственных комплексов; разработки методики стратегической синхронизации развития территориально-производственных комплексов, обеспечивающей системное решение экономических, экологических и социальных проблем, возникающих в процессе их функционирования; обоснования типовых регламентов взаимодействия региональных органов исполнительной власти и бизнес-структур территориально-производственных

комплексов при реализации ESG-политики; разработки механизмов медийного сопровождения реализации стратегии интеграции территориально-производственных комплексов.

Результаты диссертационного исследования соответствуют следующим пунктам паспорта специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика»: п.1.3 «Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. региональных социально-экономических комплексов»; п. 1.7 «Факторы устойчивости региональных экономических систем»; п. 1.11 «Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов».

Положения, выносимые на защиту и имеющие научная новизну:

- содержательно дополнена теория и методология управления региональным развитием путем введения в научный оборот понятия «стратегия рецентрализации». Суть данной стратегии заключается в формировании централизованных программ развития территориально-производственных комплексов (ТПК), реализация которых обеспечивает получение позитивных эффектов как для регионов их локализации, так и для основных хозяйствующих субъектов, входящих в состав ТПК;

- разработана методика стратегической синхронизации развития регионов и ТПК, ключевыми элементами которой являются: А) согласование долгосрочных интересов региональных органов исполнительной власти и корпоративных структур в процессе реализации стратегии рецентрализации; Б) применение механизмов ESG-трансформации систем управления структурными элементами ТПК, В) использование нотации IDEF0, что повышает ее адаптивность и скорость внедрения методики в практику стратегического управления регионом;

- разработан организационно-экономический механизм взаимодействия региональных органов исполнительной власти и бизнес-структур, интегрирующим ESG-политику в деятельность ТПК. Его несущей конструкцией являются методические рекомендации по созданию типовых регламентов, функционирующих на базе цифровой платформы. Такой подход позволяет преодолеть разрозненность информационных потоков за счет однократной фиксации данных, что обеспечивает прозрачность, аналитическую доступность и

унификацию расчета целевых индикаторов развития в контуре «власть-бизнес»;

- разработан механизм совместного медийного сопровождения стратегии рецентрализации, основанный на взаимодействии региональных органов власти и руководства предприятий, выступающим системообразующим фактором формирования единого информационного контента. Выявлены и структурированы факторы, возникающие при такой кооперации и включающие: А) экономию затрат на проведение медийных кампаний за счет консолидации ресурсов участников ТПК; Б) рост удовлетворенности населения состоянием экологической обстановки, доказывающий наличие социально-ориентированного эффекта от применения предлагаемого механизма.

Теоретическая значимость работы состоит в развитии теории эффективности управления региональными экономическими системами на основе разработки и реализации стратегии рецентрализации и использования потенциала ESG-трансформации системы управления развитием ТПК.

Практическая значимость работы заключается в том, что в ней разработаны конкретные механизмы повышения эффективности управления экономическими системами на мезоуровне, которые могут быть использованы как региональными органами исполнительной власти, так и руководителями хозяйствующих субъектов, реализующих стратегию создания интегрированных территориально-производственных комплексов.

Достоверность положений диссертации обеспечена большим объемом фактических данных, обобщенных в работе, положительной оценкой результатов исследований на научно-практических конференциях различного уровня и их внедрением в деятельность органов власти российских регионов.

Апробация и внедрение результатов исследования.

Результаты диссертационного исследования используются в деятельности региональных органов исполнительной власти Пермской области и Правительства Республики Башкортостан. Основные положения и рекомендации, содержащиеся в диссертации, были доложены и одобрены на международных научно-практических конференциях: «Modernization of economic systems: looking to the Future» (Прага, 2022); «Наука для государственного управления в России» (Москва, 2024)

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают (10 публикации, общий объем – 5,32 п.л., авторский вклад – 4,68 п.л.):

А) Статьи в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России (5 публикаций, общий объем – 3,31 п.л., все публикации без соавторов):

1. Давыдов Э.М. Связанность развития региональных и отраслевых мезоуровневых экономических систем (на примере предприятий, занимающихся производством соды). // ДИСКУССИЯ | DISCUSSION | Journal of Scientific Publications on Economic, 129(8), 36–45. (0,66 п.л.)

2. Давыдов Э.М. Рецентрализация как стратегия повышения устойчивости региональных мезоуровневых экономических систем / Э. М. Давыдов // Евразийский юридический журнал. – 2024. – № 3(190). – С. 498-501 (0,58 п.л.)

3. Давыдов Э.М., Стратегическая синхронизация развития территорий и отраслевых производственных комплексов на основе ESG-трансформации // Государственная служба, 2024, №5 (151), с. 63-71. (1,0 п.л.)

4. Давыдов Э.М., Стратегия устойчивого развития региона и рецентрализация отраслевых интегрированных структур // Государственная служба, 2024, №6 (152), с. 47-51. (0,62 п.л.)

5. Давыдов Э.М., Реализация совместного медийного сопровождения стратегии рецентрализации отраслевых территориальных комплексов и региональных органов исполнительной власти // Развитие территорий, 2026, №2, (0,45 п.л.)

Б) Публикации в изданиях, рекомендованных ученым советом РАНХиГС (2 публикации, общий объем – 1,62 п.л., все публикации без соавторов)

1. Давыдов Э.М., Стратегическая синхронизация развития территорий и отраслевых производственных комплексов на основе ESG-трансформации // Государственная служба, 2024, №5 (151), с. 63-71. (1,0 п.л.)

2. Давыдов Э.М., Стратегия устойчивого развития региона и рецентрализация отраслевых интегрированных структур // Государственная служба, 2024, №6 (152), с. 47-51. (0,62 п.л.)

В) Другие научные публикации по теме исследования в сборниках научных трудов, специализированных журналах и материалах конференций (5 публикаций, общий объем – 1,91 п.л., авторский вклад – 1,37 п.л.)

1. Давыдов Э.М. Обеспечение устойчивого развития региона и синхронизация стратегий стейкхолдеров в процессе рецентрализации / Э. М. Давыдов // Управление общественными и экономическими системами. – 2024. – № 2(38). – С. 14-22 (0,71 п.л.)

2. Давыдов, Э. М. Анализ связанности развития региональных и отраслевых мезоуровневых экономических систем (на примере предприятий, занимающихся производством соды) / Э. М. Давыдов // Управление общественными и экономическими системами. – 2024. – № 1(37). – С. 23-28(0,36 п.л.)

3. Давыдов Э. М., Мумладзе, Р. Г. Совершенствование структуры управления производством в ООО "Радужный" Камышовского района Владимирской области / Р. Г. Мумладзе, Э. М. Давыдов // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики : Материалы научно-практической конференции молодых исследователей, Балашиха, Московская область, 15 декабря 2012 года. – Балашиха, Московская область: Российский государственный аграрный заочный университет, 2013. – С. 50-56. (общий объем – 0,28, авторский вклад – 0,14 п.л.)

4. Давыдов Э. М., Мумладзе, Р. Г. Совершенствование оперативного управления в СПА(К) "Кузьминский" / Р. Г. Мумладзе, Э. М. Давыдов // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики : Материалы научно-практической конференции молодых исследователей, Балашиха, Московская область, 15 декабря 2012 года – Балашиха, Московская область: Российский государственный аграрный заочный университет, 2013. – С. 46-50. (общий объем – 0,26, авторский вклад – 0,13 п.л.)

5. Давыдов Э. М., и др. Экологические показатели ресурсо и энергоэффективности дорожных объектов с учетом их жизненного цикла в рамках экологического декларирования / С. А. Аристов, Д. М. Вадивасов, Э. М. Давыдов [и др.] // Мир дорог. – 2021. – № 141. – С. 105-110 (общий объем – 0,3, авторский вклад – 0,03 п.л.)

Работа выполнена лично автором, включая его участие в разработке общего замысла, формулировке целей и задач исследования, сборе, анализе, обработке информации и обобщении данных, получении научных и практических

результатов, обосновании выводов, полученных на основании выполненного в диссертации анализа.

Содержание диссертационного исследования, совокупность представленных в нем теоретических положений и конкретных рекомендаций, степень их новизны и обоснованности позволяют квалифицировать диссертационную работу Э.М. Давыдова «Обеспечение устойчивого развития региональных экономических систем на основе формирования территориально-производственных комплексов» как самостоятельное, завершенное и актуальное научное исследование. На основании изложенного диссертация Э.М.Давыдова рекомендуется к защите по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика.

Заключение принято на заседании кафедре экономики и финансов общественного сектора факультета государственного управления экономикой Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации «20» марта 2026 г., протокол № 9.

На расширенном заседании кафедры присутствовали 9 человек. Голосовали: «за» – 9, «против» – нет, «воздержалось» – нет.

Заместитель директора Института
государственной службы и управления,
к.ю.н., доцент

Т.А. Занко

Заведующий кафедрой экономики и финансов
общественного сектора, д.э.н., профессор

А.Я. Быстряков