

В диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»

119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

председателя диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Шума Никиты Максимовича «Управление развитием экспортного потенциала лесопромышленного комплекса (на примере Хабаровского края)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

1. Актуальность темы исследования

Глобальная экономическая нестабильность, усугубленная санкциями и совокупностью геополитических факторов подчеркивают необходимость пересмотра стратегий развития и укрепления экспортного потенциала как на национальном, так и региональном уровнях. Учитывая территориальную протяженность России, а также значимость лесопромышленного комплекса для ряда территорий, среди которых Дальневосточный федеральный округ, включающий Хабаровский край, экспортная активность которого становится не только стратегически важной для макроэкономической стабильности, но и определяет направление долгосрочного социально-экономического развития страны. В современных условиях усиливается приоритизация самообеспечения страны на основе инновационных технологий, а также эффективного использования имеющихся ресурсов.

Таким образом важным становится развитие теоретико-методических положений, позволяющих выявить и оценить величину экспортного потенциала лесопромышленного комплекса отдельно взятой территории, на основании которых разработать систему мероприятий по дальнейшему развитию региона.

2. Структура и содержание диссертационного исследования

По результатам ознакомления представленным диссертационным исследованием отмечается логичностью и достаточно высоким уровнем научного поиска. Автором последовательно и с достаточной научной

аргументацией приводятся научные положения, опираясь на признанные научные труды по исследуемому вопросу.

Диссертационное исследование основано на применении совокупности различных научных методов, включая системный анализ, корреляционно-регрессионные модели и факторный анализ. Сочетание этих методов обеспечило комплексный подход к оценке экспортного потенциала лесопромышленного комплекса и позволило выявить основные внешние и внутренние факторы, ограничивающие его развитие, предложить эффективные механизмы для его развития.

В первой главе исследования (с.10-56) соискателем проведен анализ научных трудов и представлены определение сущности экспортного потенциала и подробно рассмотрен экспортный потенциал лесопромышленного комплекса.

Во второй главе (с.57-109) соискатель провел оценку экспортного потенциала лесопромышленного комплекса Хабаровского края, опираясь на исследование региональных особенностей развития лесопромышленного комплекса рассматриваемого региона с использованием предложенной методики оценки экспортного потенциала лесопромышленного комплекса.

В третьей главе (с.110-161) соискателем представлено развитие системы управления экспортным потенциалом лесопромышленного комплекса Хабаровского края, проведен анализ экспортного потенциала исследуемого субъекта Федерации и предложены авторские мероприятия совершенствования управлением экспортным потенциалом.

3. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Логика рассматриваемого диссертационного исследования полностью соответствует поставленной цели и сформулированным задачам, направленным на ее решение.

Характеризуя основные положения диссертационного исследования, выводы и рекомендации отмечается их полное соответствие цели и задачам исследования, сформулированных соискателем. В работе соискателем проведён анализ научных трудов, посвященных исследуемой научной проблеме, что также свидетельствует о глубокой проработанности вопроса.

Полученные соискателем результаты диссертационного исследования были представлены на различных конференциях.

4. Основные результаты исследования и их научная новизна

Представленное диссертационное исследование содержит результаты, обладающие научной и практической значимостью, что нашло отражение в положениях, выносимых на защиту. Отмечаются наиболее значимые:

1) В разработанной автором концепции, направленной на повышение экспортной устойчивости отрасли, учтены комплексные влияния как внутренних, так и внешних факторов, определяющих позиции предприятий на мировом рынке. Концепция основывается на трех основных направлениях: эффективном использовании существующих ресурсов, стратегическом управлении развитием и повышением конкурентоспособности продукции. В исследовании предложена улучшенная типология экспортного потенциала, учитывающая технологический уровень предприятий, их отраслевые характеристики и доступность материалов и сырья. Данный классификационный подход позволяет более точно формулировать стратегии международного присутствия и разрабатывать гибкие механизмы адаптации в условиях экономической нестабильности.

2) Для количественного анализа экспортного потенциала предприятий лесопромышленного комплекса была разработана аналитическая модель, основанная на методах факторного анализа Ч. Спирмена и корреляционно-регрессионного моделирования Б. Тейлора. Этот инструмент позволил выявить наиболее значимые параметры, влияющие на конкурентоспособность отрасли на внешних рынках, и предложить конкретные управленческие решения для ее укрепления. Кроме того, исследование включает концепцию всесторонней модернизации лесопромышленного комплекса Хабаровского края, направленную на повышение эффективности экспортной деятельности. Основные меры в рамках данной концепции заключаются во внедрении цифровых технологий в управление производственными процессами, реализации инвестиционных проектов, ориентированных на диверсификацию ассортимента продукции, а также в совершенствовании логистических механизмов, необходимых для увеличения экспортных возможностей отрасли.

3) Оценен экспортный потенциал Хабаровского края и разработана дорожная карта по усовершенствованию и развитию лесопромышленного комплекса. В рамках этой концепции предусмотрены различные подходы к развитию экспортного потенциала, такие как оптимизация хозяйственной деятельности в зависимости от воздействия внешних и внутренних факторов, внедрение инновационного программного обеспечения в производственные

процессы, а также реализация портфеля инвестиционных проектов, направленных на создание нового ассортимента продукции и перепрофилирование производства. Все это позволяет синхронизировать развитие региональных процессов в лесопромышленной области и определить пути решения существующих проблем экспортного потенциала лесопромышленного комплекса Хабаровского края.

5. Теоретическая значимость исследования

Сформулированные соискателем выводы и предложения, основаны на результатах собственных исследований и обладают теоретической значимостью так как способствуют приращению научного знания для развития экспортного потенциала лесопромышленного комплекса. Соискателем предлагаются оригинальные концептуальные и методологические решения, направленные на совершенствование управления предприятиями лесопромышленного комплекса с учётом комплексного влияния как внутренних, так и внешних факторов. В диссертации детально анализируются процессы интеграции цифровых технологий, внедрения инновационных управленческих инструментов и реализации инвестиционных программ, нацеленных на повышение эффективности экспортной деятельности и укрепление конкурентных позиций отрасли.

6. Практическая значимость

Диссертационное исследование Шума Никиты Максимовича обладает комплексностью относительно развития экспортного потенциала лесопромышленного комплекса региона. Прикладной аспект исследования заключается в потенциальной возможности практического применения предложенных стратегий в управленческой практике лесопромышленного комплекса. В работе представлена структурированная модель повышения экспортного потенциала, которая включает модернизацию технологической базы, оптимизацию производственных процессов и реализацию инвестиционных инициатив, ориентированных на диверсификацию ассортимента продукции. Существенное внимание уделено необходимости адаптации отрасли к изменениям мировой экономической конъюнктуры, что особенно актуально в условиях санкционного давления и трансформации международных торговых потоков.

Также привлекает к себе внимание предложенная дорожная карта развития лесопромышленного комплекса, отражающая специфику региона и учитывающая долгосрочные приоритеты стратегического роста.

Практическая значимость рекомендаций проявляется в их применимости как для государственных органов, занимающихся регулированием внешнеэкономической деятельности, так и для представителей бизнеса, заинтересованных в выстраивании эффективных механизмов управления экспортным потенциалом отрасли.

7. Замечания и дискуссионные положения.

Вместе с тем следует отметить ряд недостатков и дискуссионных моментов в рассматриваемой диссертационной работе:

1. На с.19 диссертационного исследования соискателем представлена сущность экспортного потенциала. При этом требует пояснения разделение всех потенциалов на три блока, два из которых включают в себя различные совокупности потенциалов, а экономический потенциал выделен в отдельный блок.

2. На с.32 представлен алгоритм формирования экспортного потенциала. Целесообразно было бы также учесть и цифровой потенциал, так как использование современных цифровых технологий позволяет отслеживать состояние лесного фонда и повышать эффективность его использования, а также повышать ее экологическую устойчивость.

Высказанные замечания не снижают общего положительного впечатления от работы и носят дискуссионный характер, что свидетельствует о потенциале темы диссертационной работы для последующих исследований соискателя.

8. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем

Диссертация оформлена в соответствии с установленными требованиями к диссертационным работам. Основное содержание диссертационного исследования изложено в 14 научных публикациях, в том числе 8 научных публикациях в журналах из перечня ВАК РФ.

Опубликованные автором научные работы достаточно полно раскрывают основные положения и выводы диссертационного исследования.

9. Вывод

Диссертация Шума Никиты Максимовича «Управление развитием экспортного потенциала лесопромышленного комплекса (на примере Хабаровского края)» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития науки и практики, что соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых

степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и «Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Шум Никита Максимович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Председатель
диссертационного совета РАНХиГС
доктор экономических наук,
профессор, заведующий кафедрой
менеджмента и управления
персоналом Среднерусского
института управления – филиала
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и
государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
(г. Орел)



Т.А. Головина

24.03.2025

302001, г. Орёл, ул. Октябрьская, д. 12,
+7 (4862) 25-26-84,
e-mail: golovina-ta@ranepa.ru



Среднерусский институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛА И ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА	
Подпись: <i>Головиной Т.А.</i>	
Имя: <i>Головина</i>	Подпись: <i>Головина</i>
24	03 2025 г.