

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор

федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



А.М. Марголин

2026 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация «Незаметные технологии налогового администрирования: влияние искусственного интеллекта на комфорт налогоплательщиков и эффективность налоговой системы» выполнена на кафедре налогообложения и бухгалтерского учета Южно-Российского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

В период подготовки диссертации Рябышев Даниил Эрнестович работал в Южно-Российском институте управления – филиале федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», занимая должность преподавателя первой категории отделения среднего профессионального образования, а также в Федеральной налоговой службе России, занимая должность заместителя начальника отдела исследований и аналитики данных Управления развития кадрового потенциала и служебной культуры центрального аппарата ФНС России.

В 2018 году Рябышев Даниил Эрнестович окончил Южно-Российский институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки бакалавриата 38.03.01 Экономика, профиль «Налоги и налогообложение», диплом бакалавра с отличием 107724 3038224, регистрационный номер Э-00560-169, дата выдачи 06.07.2018 г.

В 2020 году Рябышев Даниил Эрнестович окончил Южно-Российский институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (программа «Финансовый контроль и аудит использования ресурсов»), диплом магистра с отличием 107724 4458016, регистрационный номер Э-00154-169, дата выдачи 11.07.2020 г.

В 2023 году Рябышев Даниил Эрнестович окончил магистратуру частного образовательного учреждения высшего образования «Южный университет (Институт управления, бизнеса и права)» по направлению подготовки 40.04.01 Юриспруденция, диплом магистра 136124 0368927, регистрационный номер 13258, дата выдачи 01.07.2023 г.

В 2020 году Рябышев Даниил Эрнестович поступил в аспирантуру Южно-Российского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.06.01 Экономика, направленности Экономика и управление народным хозяйством, диплом об окончании аспирантуры 107724 0603233, регистрационный номер 169-32-00096, дата выдачи 16.07.2024 г.

Научный руководитель – Золочевская Елена Юрьевна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой налогообложения и бухгалтерского учета Южно-Российского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью одновременного развития цифровой трансформации экономики и налогового администрирования. Цифровая трансформация охватывает все сферы общественно-экономической жизни, что требует от налоговой системы

своевременного изменения бизнес-процессов в соответствии с новыми рыночными реалиями, а также адаптацию к цифровым каналам взаимодействия и изменяющимся моделям потребления. Усиление внешнеэкономических санкций и стратегическая ориентация на обретение технологического суверенитета детерминируют возрастающую критическую значимость процессов импортозамещения в сфере цифровых технологий. Данная тенденция, в свою очередь, актуализирует задачу фундаментальной модернизации инфраструктуры налогового администрирования, обуславливая необходимость соответствия новым вызовам. В этих условиях незаметные технологии становятся ключевым инструментом снижения административной нагрузки, позволяя перенести рутинные операции на цифровую платформу. Разработка и внедрение подходов к незаметному налоговому администрированию на основе искусственного интеллекта (далее – ИИ) отвечает как стратегическим задачам повышения фискальной эффективности, так и социальному запросу на комфортное налогообложение, что предопределяет высокую актуальность настоящего исследования.

Характеристика научных задач, решенных в диссертации:

1. Раскрыты сущность и содержательные характеристики процесса налогового администрирования в цифровой экономике;
2. Теоретически обоснована целесообразность применения термина и концепции «незаметных технологий» налогового администрирования в цифровой экономике;
3. Проанализированы механизмы налогового администрирования и их эволюция в контексте цифровизации;
4. Выявлены основные параметры реконфигурации взаимодействия налоговых органов с налогоплательщиками, определяющие уровень их удовлетворенности и комфорта при использовании незаметных технологий;
5. Проведен комплексный анализ имеющейся практики внедрения незаметных технологий в России и за рубежом;
6. Выявлены и охарактеризованы подходы и показатели оценки эффективности применения незаметных технологий налогового администрирования в системе налогового администрирования;
7. Выявлены риски и угрозы, возникающие для процесса налогового администрирования в связи с цифровыми технологиями;
8. Обоснованы и разработаны методологические подходы оценки эффективности незаметных технологий налогового администрирования в условиях цифровой трансформации в разрезе зарубежного опыта;
9. Идентифицированы преимущества и недостатки при внедрении искусственного интеллекта как инструмента незаметных технологий,

направленного на оптимизацию функционирования налоговой системы и повышение качества взаимодействия с налогоплательщиками в практической плоскости функционирования налоговых органов;

10. Выявлены возможные юридические барьеры цифровой трансформации и предложены пути их преодоления.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну:

1. Процесс цифровизации налогового администрирования обуславливает необходимость конкретизации термина «налоговое администрирование», как комплекса управленческих и технических мероприятий, основанных на применении цифровых технологий (включая автоматизацию, искусственный интеллект и анализ больших данных) для обеспечения эффективного контроля, сбора и соблюдения налоговых обязательств. Подобная трактовка налогового администрирования позволяет рассматривать цифровизацию как незаметную технологию для эффективного контроля за исчислением и уплатой налогов, взаимодействие с налогоплательщиками с целью создания прозрачной и справедливой налоговой системы в соответствии с текущими экономическими и технологическими условиями.

Ключевой чертой процесса цифровизации является комплексный подход к процессу налогового администрирования, поскольку механизмы налогового администрирования не ограничиваются только контролем за исчислением и уплатой налогов, а являются, по сути, многоаспектной функцией, охватывающей управление налоговым контролем в широком смысле, включая как его классические мероприятия, так и работу с налогоплательщиками, совершенствование налоговой политики, повышение эффективности системы налогообложения и иные направления (п. 13 паспорта научной специальности 5.2.4. Финансы).

2. Разработанный автором детализированный подход к модернизации налоговой системы, который заключается в переносе фокуса цифровизации с удобства налоговых органов на потребности налогоплательщика и создании условий, при которых соблюдение налоговых обязательств становится действием, более выгодным чем поиск путей уклонения от уплаты налогов, а не результатом принуждения, реализация которого позволяет получить синергетический эффект от внедрения цифровых технологий и избежать ситуации, в которой цифровизация налоговой системы будет ориентирована на удобство только налоговых органов, а не на потребности налогоплательщиков. Данная дорожная карта может стать основой концепции незаметного администрирования, под которой следует понимать систему организационных, технологических и правовых

механизмов, направленных на создание удобного, прозрачного и предсказуемого взаимодействия налогоплательщиков с налоговыми органами за счет минимизации временных и административных затрат, автоматизации налоговых процедур, защиты персональных данных и персонализированного подхода к налоговому администрированию. В концепции выделены принципы незаметного налогового взаимодействия: прозрачность, доступность, технологичность, экономия времени, безопасность данных и гибкость. Реализация этой модели позволит сократить административные издержки, повысить доверие граждан к налоговой системе и минимизировать стресс, связанный с выполнением налоговых обязательств (п. 13 паспорта научной специальности 5.2.4. Финансы).

3. Несмотря на активное внедрение искусственного интеллекта и автоматизированных систем, эффективность их применения зависит от готовности специалистов налоговой службы к работе с новыми инструментами. В рамках исследования был проведен опрос сотрудников налоговых органов, который позволил определить уровень доверия сотрудников к ИИ и цифровым сервисам, узнать, воспринимается ли цифровизация как облегчение работы или как угроза стабильности рабочих мест, выявить, насколько сотрудники понимают функционал и потенциал ИИ в налоговом администрировании, а также определить приоритетные направления цифровизации, исходя из реальной практики налоговых органов. Полученные результаты свидетельствуют о том, что технологическая модернизация налогового администрирования не является самодостаточным фактором повышения его эффективности. Эффективность применения технологий искусственного интеллекта зависит от уровня профессиональной подготовки сотрудников, их адаптации к новым цифровым инструментам, а также организационной готовности системы к изменениям. Таким образом, цифровизация налогового администрирования должна рассматриваться как комплексный процесс, включающий не только технологические, но и кадрово-институциональные преобразования (п. 13 паспорта научной специальности 5.2.4. Финансы).

4. На основе существующих методологий технико-математического инструментария машинного обучения было разработано практическое описание механизма внедрения искусственного интеллекта в конкретный бизнес-процесс налогового органа. Внедрение данного метода целесообразно в качестве пилотного проекта конкретного бизнес-процесса (прогнозирование ухудшения финансовой ситуации налогоплательщика) и, в случае достижения положительных результатов, пригодно для

масштабирования и адаптации на иные функции Федеральной налоговой службы (п. 34 паспорта научной специальности 5.2.4. Финансы).

5. Исследование успешных кейсов внедрения ИИ в налоговых системах зарубежных стран показало, что автоматизация процессов, предзаполненные декларации, интеллектуальные чат-боты и риск-аналитика позволяют значительно повысить удобство налогоплательщиков и собираемость налогов. Разработаны рекомендации по адаптации данных практик с учетом российской специфики, а именно: усиление защиты персональных данных и параметров использования электронно-цифровых подписей; использование риск-аналитики и прогнозных моделей на базе искусственного интеллекта для выявления потенциальных нарушений на ранних стадиях, что позволит сократить количество формальных проверок и снизить нагрузку на добросовестных налогоплательщиков; уже достигнутый высокий уровень цифровизации, позволяющий адаптировать существующие решения под новые реалии, а также обеспечить интеграцию межведомственных баз данных и автоматическое сопоставление сведений о доходах, имуществе и транзакциях (п. 34 паспорта научной специальности 5.2.4. Финансы).

6. Разработаны предложения по актуализации законодательства в области налогового администрирования в условиях цифровизации. Внесены предложения по обновлению Налогового кодекса РФ, закона «О персональных данных» и ФЗ «Об информации, информационных технологиях и защите информации» с учетом рисков кибербезопасности, прозрачности алгоритмов ИИ и защиты прав налогоплательщиков. Предложены редакции новых норм, регламентирующих использование ИИ в налоговой сфере, в том числе механизмы апелляции решений, принятых автоматизированными системами (п. 13 паспорта научной специальности 5.2.4. Финансы)

7. **Значение результатов исследования для теории и практики** состоит в том, что оно уточняет понятийный аппарат налогового администрирования в условиях цифровой трансформации, развивает институциональный и поведенческий подходы к анализу налоговых отношений, а также обосновывает концепцию «незаметных технологий» как фактор повышения эффективности налоговой системы, а разработка практических алгоритмов использования инструментов искусственного интеллекта и цифровых технологий в деятельности Федеральной налоговой службы России с учетом особенностей правовой базы, готовности к цифровой трансформации среди сотрудников службы, а также с учетом адаптации зарубежного опыта способствует повышению удобства

налогоплательщиков и снижению административных издержек путем внедрения цифровых технологий в бизнес-процессы службы.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в разработке многоаспектной модели внедрения незаметных цифровых технологий на базе искусственного интеллекта, а также практических рекомендаций для налоговых органов по их развитию. Практическая ценность результатов подтверждается конкретными инструментами и их результативностью:

Во-первых, разработана и внедрена авторская количественная модель оценки потенциального фискального эффекта от масштабирования алгоритмов предиктивной аналитики. Данная модель эмпирически доказывает макроэкономическую эффективность внедрения технологий ИИ, прогнозируя существенный расчетный прирост налоговых доходов бюджета.

Во-вторых, предложенные в работе научно-аналитические подходы к сегментации данных прошли успешную практическую апробацию в Федеральной налоговой службе России. Разработанные аналитические алгоритмы работы с данными послужили методологическим базисом Методики расчета Индекса лояльности сотрудников (ИЛС Службы), официально утвержденной Приказом ФНС России от 30.12.2025 №ЕД-7-29/1309@. Использование данных цифровых технологий позволяет сегментировать сотрудников на статистически значимые группы, автоматизировать рутинные операции, раскрыть ранее скрытые корреляции между компонентами ИЛС и перейти к опережающему анализу на основе данных. Обоснована применимость как для анализа сотрудников, так и для определения кластеров налогоплательщиков с целью прогнозирования ухудшения их финансовой ситуации и заблаговременной оценки рисков утраты платежеспособности. Доказана универсальность разработанного механизма в равной степени для анализа внутренних и внешних субъектов.

В-третьих, предложен и апробирован механизм оценки готовности сотрудников Федеральной налоговой службы к цифровой трансформации. Разработанные инициативы по актуализации законодательства (включая защиту персональных данных и кибербезопасность) формируют нормативный контур процесса цифровизации. Материалы исследования могут быть использованы в качестве методологического базиса оценки процесса цифровой трансформации, а также применены в структуре образовательных курсов, затрагивающих проблематику внедрения цифровых технологий в государственном управлении и налогообложении, в частности в курсе «Налогообложение и налоговый контроль», преподаваемом в рамках образовательной программы среднего профессионального образования

38.02.01 - Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям) в ЮРИУ – филиале РАНХиГС.

Теоретическая значимость результатов исследования состоит в том, что в работе уточнено определение термина «налоговое администрирование» с учетом актуальных реалий, уточнено содержание категории «незаметные технологии налогового администрирования» и раскрыта их роль в трансформации налоговых механизмов в условиях цифровой экономики. Исследование вносит вклад в развитие научных представлений о влиянии искусственного интеллекта на налоговое администрирование, обосновывая его значение как фактора повышения эффективности налоговой системы и обеспечения комфортного взаимодействия с налогоплательщиками. Систематизация подходов к использованию незаметных технологий в налоговой сфере расширяет теоретическую базу исследований в области цифровизации налоговых процессов и позволяет уточнить понятийно-категориальный аппарат финансовой науки. Комплексный подход, объединяющий социальные, математические и технические аспекты темы, подтверждает теоретическую ценность результатов и их потенциальную применимость на практике.

Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований. Теоретическая значимость и достоверность работы определяется опорой на труды российских и зарубежных учёных, посвящённые вопросам налогового администрирования, цифровой трансформации и внедрения технологий искусственного интеллекта в финансовую сферу. Теоретические выводы исследования согласуются с современными концепциями налоговой науки и подтверждаются результатами эмпирических исследований, а также анализом международной практики. Достоверность обеспечивается также использованием математического и технического аппарата: методов статистического анализа, обработки больших данных, инструментов риск-аналитики и моделирования на основе алгоритмов искусственного интеллекта. Применение комплекса научных подходов и практических методов позволило обосновать выдвинутые положения и подтвердить надёжность полученных результатов.

Достоверность эмпирических выводов обеспечивается использованием реальных данных, полученных в результате анкетного опроса сотрудников налоговых органов, применением статистических и кластерных методов анализа, а также обоснованной апробацией предложенной модели цифрового бизнес-процесса.

Кроме того, проверка устойчивости выявленных закономерностей осуществлялась на основе сравнения с международными примерами и

адаптации зарубежных практик цифровизации налоговых систем, что усиливает валидность полученных результатов и обеспечивает их применимость в российских реалиях.

Информационно-эмпирической базой диссертационного исследования являются нормативно-правовые акты Российской Федерации, приказы и письма Министерства финансов Российской Федерации и Федеральной налоговой службы, официальные статистические данные и аналитические отчёты указанных ведомств, отражающие текущее состояние налогового администрирования в условиях цифровой трансформации, материалы международных организаций, зарубежные научные и прикладные исследования в области цифровизации налоговых систем.

Анализ кейсов внедрения цифровых решений и оценка эффективности применения незаметных технологий в налоговом администрировании осуществлялись с использованием методов кластерного анализа, визуализации данных и средств интеллектуальной аналитики. Расчёты и обработка данных производились с применением экономико-статистического инструментария MS Excel и среды анализа данных JupyterNotebook с использованием библиотек Python.

Теоретические положения, выводы и практические рекомендации подкреплены расчетами, аналитическими таблицами и графическими иллюстрациями, релевантными цели и задачам исследования.

Апробация результатов диссертации

Результаты диссертационного исследования представлялись и обсуждались в рамках научных докладов на следующих научно-практических конференциях: Международная научная конференция по образовательным и социальным инновациям AC-ESI – 2026 (International Academic Conference on Educational and Social Innovations AC-ESI – 2026, Куньмин, Китай, 26 февраля – 01 марта 2026 г.), Симпозиум «актуальные вопросы правоприменительной практики» (г. Ростов-на-Дону, 15 июня 2022 года); Симпозиум «актуальные вопросы правоприменительной практики» (г. Ростов-на-Дону, 19 октября 2022 года); Ежегодной XVI межкафедральной конференции (г. Ростов-на-Дону, 22 апреля 2021 года); Всероссийской научно-практической конференции с международным участием (г. Ростов-на-Дону, 17– 28 апреля 2020 года).

По теме диссертации опубликовано 12 научных работ общим объемом 19,21 п.л., включая:

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:

А. Статьи в изданиях, индексируемых международными базами данных

1. E. G. Popkova, A. M. Chililov, E. V. Makarova, D. E. Ryabyshev Climate innovation in the practice of quality management of enterprises in industry 4.0 // Proceedings on Engineering Sciences. – 2023. – Vol. 5, No. S2. – P. 249-264. – DOI 10.24874/pes.si.02.006. – EDN IRYPWJ.

Б. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук.

1. Рябышев Д.Э. Сравнение цифровой зрелости налоговых систем // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. – выпуск № 3 – 2025. С. 330–340.

2. Рябышев, Д. Э. Цифровые валюты как инструмент развития процесса налогового администрирования: сравнение архитектуры цифрового рубля и иностранных цифровых валют / Д. Э. Рябышев, Е. Ю. Золочевская // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2025. – № 3. – С. 105-115. – EDN GMJDSV.

3. Рябышев Д. Э. Цифровая трансформация налогового контроля: анализ российских и зарубежных практик / Д. Э. Рябышев // Теория и практика общественного развития. – 2025. – № 7 (207). – С. 184-188. – DOI 10.24158/tipor.2025.7.23. – EDN SGXDXP.

В. Иные работы автора

1. Zolochevskaya, E. Y. ., & Ryabyshev, D. E. . (2026). Invisible technologies in tax administration: artificial intelligence and the transition to tax administration 3.0. ACE - International Conference , 273. Retrieved from <https://conferaces.com/index.php/journal/article/view/774>

2. Рябышев Д. Э. Применение искусственного интеллекта в оптимизации налоговых процессов / Д. Э. Рябышев // Применение цифровых технологий в научно-исследовательской деятельности: сборник научных трудов. – Казань: Общество с ограниченной ответственностью «Базис», 2025. – С. 85-88. – EDN IEMVCA.

3. Рябышев Д. Э. Правовые и нормативные аспекты внедрения искусственного интеллекта в налоговое администрирование / Д. Э. Рябышев // Применение цифровых технологий в научно-исследовательской деятельности: сборник научных трудов. – Казань: Общество с ограниченной ответственностью «Базис», 2025. – С. 81-84. – EDN WRSACI.

4. Рябышев Д. Э. Комплексная модернизация налоговых органов как основа повышения качества налогового администрирования / Д. Э. Рябышев, Н. В. Мамитова // Актуальные вопросы правоприменительной практики: По материалам симпозиума, Ростов-на-Дону, 15 июня 2022 года. – Ростов-на-Дону: Южный университет (ИУБиП), 2022. – С. 105-115. – EDN NWUVWP.
5. Рябышев Д. Э. Налоговое администрирование как элемент формирования цифровой экономики Российской Федерации / Д. Э. Рябышев, Н. В. Мамитова // Актуальные вопросы правоприменительной практики: По материалам симпозиума, Ростов-на-Дону, 19 октября 2022 года. – Ростов-на-Дону: Южный университет (ИУБиП), 2022. – С. 10-15. – EDN ZWPKYV.
6. Рябышев Д. Э. Двухкомпонентная структура налогообложения транснациональных корпораций в контексте применения налога на цифровые услуги / Д. Э. Рябышев // Современные образовательные технологии в условиях глобализации: сборник научных трудов. – Казань: Индивидуальный предприниматель Барышов Дмитрий Андреевич, 2022. – С. 95-98. – EDN DEFKOH.
7. Золочевская Е. Ю., Рябышев Д.Э. Эволюция механизма налогового администрирования в условиях цифровизации экономики на современном этапе развития России / Е. Ю. Золочевская, Д. Э. Рябышев // Проблемы налогообложения, предпринимательства и менеджмента: Материалы ежегодной XVI межкафедральной конференции, Ростов-на-Дону, 22 апреля 2021 года. Том Выпуск 16. – Ростов-на-Дону: ЮЖНО-РОССИЙСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ-ФИЛИАЛ РАНХиГС, 2021. – С. 40-46. – EDN ZVNRXT.
8. Рябышев Д. Э. Коррупционная составляющая в налоговом администрировании задолженности организаций по налогам и сборам: актуальные проблемы взыскания / Д. Э. Рябышев, Е. Ю. Золочевская // Противодействие коррупции на государственном и муниципальном уровне в современной России: Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Ростов-на-Дону, 17 апреля – 28 2020 года. – Ростов-на-Дону: Южно-Российский институт управления - филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (ЮРИУФ РАНХиГС), 2020. – С. 241-247. – EDN OXVINO.

Работа выполнена лично автором

Личное участие автора в получении научных результатов, изложенных в диссертации, заключается в разработке гипотезы и замысла работы, постановке цели и задач исследования, систематизации информации и

проведения теоретических и практических исследований. Диссертация Рябышева Даниила Эрнестовича является законченным исследовательским трудом, подготовленным на актуальную тему и отражающим аргументированную авторскую позицию, содержание диссертации дает основание говорить о вкладе автора в приращение научных знаний в теорию и практику процесса цифровизации налогообложения в Российской Федерации.

Рекомендации по использованию результатов исследования.

В части научной новизны необходимо отметить, что: 1) предложен и апробирован авторский механизм оценки готовности сотрудников Федеральной налоговой службы к цифровой трансформации, 2) предложена математическая модель оценки готовности государства к цифровой трансформации, что является необходимой категорией оценки внедрения незаметных технологий в бизнес-процессы Федеральной налоговой службы, 3) автором разработаны подробные алгоритмы внедрения незаметных технологий на базе машинного обучения и искусственного интеллекта как в бизнес-процессы связанные с сотрудниками службы (внутренний клиент) так и направленные на анализ и прогнозирование состояния налогоплательщиков (внешний клиент). Расчёты и обработка данных производились с применением экономико-статистического инструментария MS Excel и среды анализа данных JupyterNotebook с использованием библиотек Python, что облегчает перспективное внедрение практических наработок в виду распространенности технического инструментария в практике работы Федеральной налоговой службы.

Диссертация на тему: «Незаметные технологии налогового администрирования: влияние искусственного интеллекта на комфорт налогоплательщиков и эффективность налоговой системы» соискателя Рябышева Даниила Эрнестовича соответствует паспорту научной специальности 5.2.4. Финансы:

- п. 13. Налоги и налогообложение. Налоговая политика. Налоговое администрирование. Обеспечение бюджетной устойчивости;

- п. 34. Новые технологии в финансовом секторе, их влияние на состояние рынков финансовых услуг. Цифровые финансовые технологии (финтех). Цифровые финансовые активы.

Диссертация на тему: «Незаметные технологии налогового администрирования: влияние искусственного интеллекта на комфорт налогоплательщиков и эффективность налоговой системы» Рябышева Даниила Эрнестовича рекомендуется к защите на соискание учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.4. Финансы.

Заключение принято на заседании кафедры налогообложения и бухгалтерского учета Южно-Российского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Присутствовало на заседании 16 человек. Результаты голосования: «за» – 16 человек, «против» – нет, «воздержалось» – нет. Протокол № 1 от 16 сентября 2025 года.

Председательствующий
на заседании кафедры
налогообложения и бухгалтерского
учета Южно-Российского института
управления – филиала РАНХиГС,
доктор экономических наук, доцент

В.А. Арсеньева

Директор Южно-Российского
института управления – филиала
РАНХиГС,
кандидат экономических наук,
доцент

В.В. Рудой