

В диссертационный совет
при Федеральном государственном бюджетном
образовательном учреждении высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, пр. Вернадского, 82

ОТЗЫВ

**ЧЛЕНА ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
ТАТЬЯНЫ ВЛАДИМИРОВНЫ ЮРЬЕВОЙ**

на диссертационное исследование
РОЗЕНКОВА МИХАИЛА АЛЕКСЕЕВИЧА

«Механизмы стратегического развития организаций оборонно-промышленного комплекса», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

1. Актуальность избранной темы

Актуальность выбранной темы диссертационного исследования не вызывает сомнений, так как она посвящена решению важной научной проблемы теоретического и эмпирического обоснования процедур построения механизмов определения перспектив развития организаций оборонно-промышленного комплекса и выявлению резервов такого развития, обеспечивающих повышение эффективности как хозяйственной деятельности организаций, так и взаимодействия с внешним окружением.

Управление формированием и деятельностью организационных структур в интересах инновационного развития экономики представляет собой междисциплинарную область научного знания на стыке управления инновациями и организационного развития. Определение научно обоснованных подходов к реализации перспектив развития и управлению текущей деятельностью организаций, позволяющих сформировать необходимые предпосылки для перехода к инновационной модели роста, представляется важной и актуальной задачей для российской экономики, исчерпавшей потенциал экспортно-сырьевой модели экономического развития. При этом в условиях стремительного обновления оборонно-промышленного комплекса страны, вызванного специальной военной операцией, необходимо принимать во внимание специфику инновационных

систем различных хозяйствующих структур, связанных между собой в процессе производства продукции специального назначения.

Это определяет безусловную актуальность концептуальной направленности рецензируемой диссертации. В связи с этим тема диссертационной работы Розенкова М.А. является весьма актуальной как в теоретическом, так и в практическом плане.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

В представленной Розенковым Михаилом Алексеевичем диссертации достижению конечной цели исследования подчинена аргументация всех авторских выводов и научных положений. Работе присущи методическая проработанность, глубина научного анализа, корректное использование большого массива информации, знание и осмысленное применение теоретических положений и методов научного познания, принятых в современной экономической науке и адаптированных к особенностям управления образовательными организациями в интересах инновационного развития экономики организаций; опора на публикации отечественных и зарубежных ученых в выбранной предметной области; удачная имплементация методологических приемов из смежных отраслей научного знания. Структура диссертации логична и удачно сбалансирована.

В информационно-эмпирическую базу исследования включены данные и материалы Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, законодательные и подзаконные акты в сфере стратегического планирования, научные статьи, результаты исследований научных учреждений, информационных агентств, материалы проведенного соискателем опроса, аналитические обзоры, опубликованные в периодической печати, а также на официальных сайтах сети Интернет специализированными агентствами и консалтинговыми компаниями; отчетные материалы научно-практических конференций по исследуемой проблеме.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, сформулированы цель, задачи, объект и предмет исследования, представлены новые научные результаты диссертационного исследования (с. 3-15).

Первая глава диссертации посвящена формированию теоретико-методологического аппарата исследования и выявлению подходов к построению механизмов стратегического управления при реализации

инновационных проектов. Автором представлен критический анализ сущности стратегического развития опытно-серийного производства с позиции общей теории систем (с. 16-27), что позволило перейти к обзору особенностей проектного управления в структуре стратегии развития исследовательской организации (с. 27-45) и отразить ключевые особенности и отличительные черты управления инновациями опытно-серийного производства с позиций проектного управления (с. 46-56).

В итоге установлено, что инновационная направленность деятельности организаций сопровождается применением положений проектного подхода, что проявляется в инновационности самих механизмов управления и росте инновационного потенциала организаций. В то же время, отмечено, что отсутствие системного методического обеспечения процедур формирования инновационных стратегий сдерживает тенденции по реализации инновационных проектов, побуждая организации ориентироваться на типовые решения в этой области менеджмента.

Вторая глава содержит анализ механизмов стратегического управления инновационными проектами организаций оборонно-промышленного комплекса (с. 58-107). Вначале соискателем построено описание возможных вариантов механизмов управления организациями (с. 58-72), а затем выполнен анализ механизмов управления проектами в организациях оборонно-промышленного комплекса на базе стратегических альянсов (с. 73-87), что позволило разработать сами механизмы стратегического управления проектами организаций оборонно-промышленного комплекса (с. 87-107).

Выделено положение о том, что общим для рассмотренных структур выступает кооперация в достижении согласованных целей участников в реализации совместных проектов, поэтому в дальнейшем можно приступить к определению механизмов объединения потенциальных участников, а также механизмов сотрудничества, партнерства и кооперации рассматриваемых стратегических альянсов.

Третья глава посвящена разработке и апробации совокупности механизмов управления проектами с позиций экосистемного подхода по части выполнения заданий по гособоронзаказу (с. 108-122) в том числе и в отношении наполнения содержанием методики стратегического развития организаций оборонно-промышленного комплекса как бизнес-экосистем (с. 122-148).

Показано, что этап развития решений в части построения дерева целей и задач, а также формирования дорожной карты реализации проекта построения бизнес-экосистемы включает в том числе методы подготовки к

реализации разработанных решений в отношении компетенций работников организации с учетом уровня зрелости организации ОПК для реализации формируемого проекта.

Завершают диссертационное исследование хорошо продуманные обобщающие выводы и рекомендации по дальнейшему использованию полученных результатов диссертационного исследования в теоретических изысканиях и практической деятельности.

3. Достоверность и новизна исследования, полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

В рамках разработанной концепции автором получены научные результаты, обладающие признаками новизны. Среди них особый интерес представляют:

1. Разработан алгоритм построения перспектив развития организаций, основанный на сочетании методов принятия решений, проектного подхода и стратегического управления (с. 59-70).

2. Уточнено содержание таких категорий как метаорганизация, кластер и экосистема, последняя из которых специфична тем, что представляет собой особенный кластер, обеспечивающий коэволюцию участников, клиентов и внешней среды в процессе стратегического развития и партнерского взаимодействия участников (с. 87-107, 178-180).

3. Построены ментальные карты, позволяющие корректно сформулировать задание по проекту построения стратегии развития организации (с. 146-148).

4. Обосновано, что для построения экосистемы организации силами членов проектных команд им необходимы компетенции, которые определены на базе построения, разработанной автором таблицы компетенций (с. 138-143).

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, являются обоснованными и достоверными, полученными при использовании научных методов, логично связаны с выводами и рекомендациями исследования.

Основные результаты, представленные в диссертации, в достаточной мере отражены в 19 публикациях автора. Результаты исследования докладывались на 4 международных и всероссийских научно-практических конференциях и использованы учебным заведением и организацией ОПК.

Научной новизной исследования являются результаты разработки теоретических положений, раскрывающих особенности методического обеспечения стратегического планирования в процессе определения перспектив развития организации ОПК.

Представленные автором новые научные результаты относятся к области исследования специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Таким образом, можно утверждать, что теоретические разработки и практические рекомендации носят аргументированный характер, изложенный материал отличается целостностью и завершенностью, что позволяет сделать вывод о достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании.

4. Значимость для науки и практики полученных автором результатов

Теоретическая значимость исследования состоит в разработке теоретических положений, уточняющих последовательность и содержание процедур разработки стратегии развития социально-экономических систем, а также расширяющих и дополняющих теоретико-методологические основы современной экономической науки в части понимания механизмов построения стратегических перспектив современных российских организаций.

Автором разработана последовательность процедур выполнения организационно-аналитического этапа с последующим определением перспектив стратегического развития организации, а также процедур завершения проекта по формированию экосистемы.

Теоретическая значимость состоит и в разработке авторского алгоритма определения компетенций, необходимых разработчикам стратегии развития организации, исходя из стадии жизненного цикла, на которой находится сама организация. Заслуживают внимания выполненная в диссертации разработка по определению стратегических направлений развития организации ОПК.

Практическая значимость исследования обусловлена сформированными выводами и полученными результатами, доведенными до прикладных методик и практических рекомендаций по совершенствованию механизма стратегического управления процессом построения перспектив развития организаций, выполняющих как гособоронзаказ, так и выпускающих товары народного потребления.

Получены оценки применимости разработанных инструментов, обеспечивших построение экосистемы реально функционирующей организации ОПК, что повышает уверенность в практическом применении результатов исследования.

Разработанные рекомендации могут использоваться для формирования структурной политики, как на уровне организации, так и на уровне отраслей в части построения различных видов стратегических альянсов.

Вышеизложенное свидетельствует о несомненном вкладе результатов диссертационного исследования М.А. Розенкова в научно-методические основы теории и практики управления процессом стратегического развития современных российских организаций и в расширение массива научных знаний в этой сфере.

5. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Полученные результаты исследования могут быть использованы для развития теории стратегического управления развитием организаций, а также при продолжении научных и практических исследований по развитию теории принятия стратегических решений.

Отдельные положения диссертации могут использоваться в учебном процессе при изучении таких дисциплин, как «Стратегический менеджмент», «Управление проектами», «Теория организации и организационное поведение».

Отдельные теоретико-методологические положения, научные результаты и практические рекомендации диссертационного исследования могли бы быть использованы стейкхолдерами при формировании и реализации программ реструктуризации социально-экономических систем, а также при наполнении содержанием программ подготовки и переподготовки разработчиков стратегически значимых решений.

6. Общая оценка содержания диссертации, ее завершенности

Диссертационное исследование Розенкова М.А. можно оценить как самостоятельную и законченную научную работу. Соискатель проявил себя высококвалифицированным экспертом в области, избранной для диссертационного исследования. Представленную работу в целом считаю завершенным исследованием, готовым к защите.

В то же время в работе имеются некоторые аспекты, вызывающие вопросы, и дискуссионные положения:

- Как сказывается участие потребителей в работе метаорганизации и в чем это проявляется?

- Метод построения морфологических матриц известен со времен Фрица Цвики, но как этот метод использован в алгоритме построения экосистемы?

- Кто может войти в состав проектной команды при формировании экосистемы организации ОПК: только работники самой организации или команда будет смешанной?

- При рассмотрении принципов управления проектами (табл. 2 с.36) возникает вопрос: как они учтены в ваших рекомендациях при формировании бизнес-экосистемы организации ОПК?

При этом высказанные замечания не снижают научной ценности, а также практической значимости результатов, полученных автором, и могут рассматриваться как рекомендации к последующим исследованиям. Все выводы автора обоснованы, прошли научно-практическую апробацию и в достаточной мере отражены в печатных трудах автора.

7. Мнение о научной работе соискателя в целом

Несмотря на отмеченные в настоящем отзыве недостатки, диссертация, представленная Розенковым М.А., является законченным исследованием, выполненным на высоком научном уровне. Диссертант как в представленной работе, так и в своих печатных работах и других исследованиях предстает квалифицированным исследователем.

Вывод: Диссертация Розенкова Михаила Алексеевича на тему «Механизмы стратегического развития организаций оборонно-промышленного комплекса», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения, совокупность которых можно квалифицировать как решение научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук (доктора наук) в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте

Российской Федерации» от 07 декабря 2021 года №02-1336, а Розенков Михаил Алексеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
профессор кафедры
«Менеджмент спортивной и туристской индустрии»
Института финансов и устойчивого развития
ФГБОУ ВО РАНХиГС

доктор экономических наук,
профессор



Татьяна Владимировна Юрьева

«26»  2023 года



Подпись, заверяю

ЗАВЕРЯЮ
УЧЕБНЫМ СЕКРЕТАРЕМ
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАРОДНОГО
ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ
К.З.Н. К.К. БОНДАРЕВ

Почтовый адрес: 119571, Москва, проспект Вернадского, д.84

Телефон/факс: +7 (495) 502-96-35

Электронная почта: yuryeva@ranepa.ru