

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный
округ Тропарево-Никулино, пр-кт Вернадского,
д. 82, стр. 1

ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» Плотникова Владимира Александровича на диссертацию Матушанского Алексея Владимировича «Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, выполненную в Федеральном государственном бюджетном учреждении науки Федеральном исследовательском центре «Кольский научный центр Российской академии наук» (ФИЦ КНЦ РАН), в обособленном подразделении ФИЦ КНЦ РАН – Институте экономических проблем им. Г.П. Лузина

Актуальность темы диссертационного исследования.

Для обеспечения устойчивого развития обрабатывающей промышленности требуется реализация комплексной стратегии, интегрирующей институциональные, технологические и организационно-управленческие детерминанты. Эффективная промышленная политика должна базироваться на целостном организационно-экономическом механизме, направленном на стимулирование технологической модернизации промышленных секторов. Для формирования инструментов в рамках этого механизма необходим дифференцированный подход, учитывающий структурные особенности отраслей и специфику межпроизводственных отношений.

Соискатель сосредоточил внимание на развитии отечественной стекольной промышленности, предприятия которой активно работают над преодолением импортозависимости и вносят весомый вклад в обеспечение продовольственной безопасности государства. Производство стеклянной тары создает возможности длительного сохранения потребительских свойств пищевых продуктов; отрасль выступает важным звеном кооперации с отечественной пищевой промышленностью, способствуя устойчивости внутренних производственно-логистических цепочек. Развитие собственных мощностей по производству тары

сокращает зависимость от импортных поставок, снижая риски нарушения функционирования продовольственного комплекса.

Основные угрозы устойчивому развитию стекольной промышленности обусловлены совокупностью внешних и институционально-регуляторных рисков, способных оказать существенное негативное воздействие на конкурентоспособность отрасли. К таким рискам относятся эскалация санкционного давления, конкурентное давление со стороны сегмента альтернативных упаковочных материалов, чрезмерная жесткость экологических требований.

Актуальность диссертационного исследования Матушанского А.В. подтверждается стратегическими приоритетами Российской Федерации в формировании устойчивой и растущей экономики, основанной на технологическом лидерстве. Таким образом, тема диссертации актуальна в контексте необходимости выстраивания эффективной системы государственной поддержки технологической модернизации обрабатывающей промышленности, и, в частности, стекольной отрасли, обеспечивающей ее конкурентоспособность и устойчивое развитие внутреннего рынка.

Достоверность и обоснованность результатов исследования.

Достоверность результатов, полученных Матушанским А.В., обеспечена корректным использованием современного инструментария научных исследований, тщательным подбором эмпирического и статистического материала. Анализ собранных отраслевых данных проведен с применением специального программного обеспечения. Аналитические и научные источники верифицированы соискателем с целью определения их актуальности, сопоставимости данных, что позволяет сделать вывод о методически обоснованной и статистически представительной эмпирической базе данных настоящего научного исследования.

Выполненный сравнительный анализ позволил сопоставить параметры стеклотарного сегмента фрагментированной отрасли российской промышленности с зарубежными аналогами и выявить конкурентные преимущества и недостатки. Оценка эффективности мер государственной поддержки проведена на основе моделирования денежных потоков инвестиционных проектов и расчета показателей экономической эффективности.

В диссертационной работе все аналитические и научные источники были верифицированы с целью определения их актуальности, сопоставимости данных, что позволяет сделать вывод о методически обоснованной и статистически представительной эмпирической базе данных настоящего научного исследования.

Текст диссертационного исследования написан строгим научным языком; изложение отличается логичностью построения, точностью формулировок. Структура диссертации полностью соответствует поставленной цели и задачам исследования. Собранный и систематизированный автором материал детально

проанализирован; выявленные тенденции и закономерности убедительно аргументированы. Представленные в работе положения снабжены убедительным табличным и иллюстрационным материалом, а также информативными приложениями.

Научная новизна диссертационного исследования.

Научная новизна результатов, полученных Матушанским А.В., заключается в уточнении концептуальных и методических подходов к развитию промышленной политики применительно к фрагментированной отрасли промышленности (производству стекла), которая играет значимую роль в обеспечении продовольственной безопасности страны. Соискателем сформулированы ключевые направления совершенствования мер государственного стимулирования технологической модернизации отрасли.

Разработана система оценки эффективности мер государственной поддержки и предложен организационно-экономический механизм, позволяющий скоординировать ключевые звенья производственно-сбытовой цепочки. Предложенный соискателем механизм создает возможности для укрепления технологического суверенитета, повышения устойчивости отрасли и экономического обоснования стратегии развития стекольной промышленности, а также для преодоления недостаточной эффективности распределения бюджетных средств.

Соискатель выносит на защиту положения, которые обладают научной новизной, вносят вклад в приращение научного знания и отражают решение задач диссертационной работы. Основные научные результаты, полученные автором в ходе исследования и выносимые на защиту, состоят в следующем:

1. Уточнены теоретические и концептуальные подходы к развитию промышленности на основе положений теории отраслевых рынков, а именно:
1) развит понятийный аппарат за счет уточнения терминов «фрагментированная отрасль» и «концентрированная отрасль»; особенностью подхода является выделение фрагментированных отраслей по следующим критериям: доля рынка лидера, экономия на масштабе, барьер входа в отрасль, тип конкуренции;
2) раскрыта сущность фрагментированных и концентрированных отраслей; новизной подхода является рассмотрение их не только с позиции рыночной структуры отрасли, но и с учетом ЭКГ-критериев; 3) на основании сравнения инструментов промышленной политики, применяемых в отношении фрагментированных и концентрированных отраслей промышленности предложен авторский подход к разработке дифференцированных мер государственной поддержки, адаптированных к особенностям отраслевой структуры; такой подход позволяет сбалансировать технологическое развитие с укреплением позиций системообразующих предприятий, обеспечивающих технологический суверенитет, экономическую и продовольственную безопасность государства.

2. Разработан методический инструментарий оценки результативности мер государственной поддержки фрагментированных отраслей

промышленности, позволяющий оценивать эффективность финансовой поддержки государства при модернизации производства и техническом перевооружении, отличием которого является возможность создания систем мониторинга инвестиций в стекольной и схожих фрагментированных отраслях промышленности. Инструментарий включает: 1) систематизацию мер поддержки для схожих отраслей; 2) систему абсолютных и относительных показателей оценки результативности мер поддержки, отличительной особенностью которой являются специфические, эмпирически обоснованные пороговые значения; 3) последовательность реализации расчетно-аналитических процедур, состоящую из трех последовательных блоков действий. Эти блоки таковы: 1) идентификация субъекта поддержки и периода ее оказания на основе открытой отчетности; 2) расчет показателей результативности за ретроспективный период 5–7 лет с установлением базовых уровней для отрасли в целом и для субъекта поддержки; 3) сопоставительный анализ динамики показателей конкретных предприятий за аналогичный период с выделением интервала реализации мер государственной поддержки. Разработанный соискателем инструментарий позволяет комплексно оценить действительную результативность мер государственной поддержки во фрагментированных отраслях, разделить влияние рыночной конъюнктуры и мер поддержки на результаты деятельности предприятий, а также установить причинно-следственные связи между конкретными инструментами поддержки и достигнутыми экономическими эффектами. Апробация методического инструментария на примере тарного сегмента стекольной отрасли подтвердила его диагностические и аналитические возможности.

3. На основе анализа экономических проблем и приоритетов развития стекольной промышленности обоснован комплексный подход к разработке сценариев технологического развития отрасли и их экономической оценке, а именно: 1) выявлены новые факторы и закономерности развития стекольной промышленности, позволившие обосновать приоритеты развития как стекольной промышленности в целом, так и ее отдельных сегментов; 2) обоснован авторский подход к формированию пороговых параметров технологического развития, который дает возможность осуществить разработку сценариев для фрагментированных отраслей; 3) предложены показатели для оценки результативности сценариев, отличительной особенностью которых является учет экономических, экологических и социальных факторов в единой системе мониторинга. С использованием методов стратегического планирования разработаны два альтернативных сценария экономического развития стеклотарного сегмента – консервативный и целевой – с прогнозной оценкой достижения обоснованных целевых показателей.

4. Разработан организационно-экономический механизм государственного стимулирования технологического развития как важнейший элемент промышленной политики применительно к стекольной отрасли, который позволяет обеспечивать эффективность государственных и корпоративных инвестиций, а также достижение целевых показателей

формируемой отраслевой стратегии за счет: 1) технологической трансформации производств; 2) поддержки инвестиционных проектов; 3) создания связей, характерных для циклической экономики. Разработанная модель государственного стимулирования технологического развития тарного сегмента стекольной промышленности ориентирована на усиление конкурентоспособности сегмента и формирование устойчивых межотраслевых кооперационных связей. Концептуальные основы модели подчеркивают активную роль государства в управлении экономическим развитием, роль стратегического координатора, основное отличие состоит в применении целенаправленных инструментов для создания благоприятных условий взаимодействия трех ключевых звеньев производственно-сбытовой цепочки: 1) производителей технологического оборудования, 2) изготовителей стеклотары и 3) предприятий пищевой промышленности как основных потребителей тары. Предложенный подход позволяет разработать и сопоставить альтернативные траектории развития, отличающиеся учетом наряду с макропоказателями таких критериев, как процент импортозависимости, оптимизация ресурсоэффективности и использования вторичного сырья, а также развитие человеческого капитала, провести интеграцию участников отраслевой экосистемы и способствует повышению ее устойчивости и экономической эффективности.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Теоретическая значимость исследования определяется формированием подхода к оценке потенциала развития обрабатывающей промышленности, интегрирующего институциональные, технологические и организационные приоритеты. На основе систематизации концепций экономического развития отраслей обоснована необходимость дифференциации инструментов государственной поддержки в сфере промышленной политики с учетом специфики отраслевой структуры (для фрагментированных и концентрированных отраслей).

Соискателем уточнены теоретико-концептуальные воззрения на промышленную политику, что формирует основу для дальнейшего развития теории управления применительно к обрабатывающим отраслям. Систематизированная соискателем совокупность критериев отбора проектов для государственной поддержки вносит вклад в совершенствование методического аппарата оценки результативности промышленной политики.

Разработанный организационно-экономический механизм стимулирования технологического стекольной промышленности расширяет спектр отраслевых моделей государственной поддержки. В целом, решение задач диссертационного исследования имеет важное значение для развития экономического знания и для повышения эффективности государственного управления промышленным развитием.

Практическая значимость исследования заключается в обосновании целевого сценария развития тарного сегмента стекольной промышленности как

инструмента перехода от стратегии выживания к активной модели роста, обеспечивающей одновременное улучшение производственных и социально-экологических показателей.

Практическую значимость имеют разработанные соискателем рекомендации для государственных структур управления промышленным сектором направления совершенствования мер стимулирования развития стекольной промышленности, предусматривающие целенаправленную поддержку предприятий для технологической модернизации производства, повышения ресурсной эффективности, а также укрепление межотраслевых связей. Практическая значимость исследования подтверждается документами об использовании результатов работы.

Дискуссионные вопросы и замечания.

Признавая безусловную актуальность темы исследования, научную новизну, теоретическую и практическую значимость полученных результатов, их обоснованность и достоверность, следует отметить ряд дискуссионных моментов и поставить вопросы, которые целесообразно обсудить в ходе защиты диссертации:

1. В первой и второй главах исследования (параграф 1.3, в частности, стр. 68-69, и параграф 2.1, в частности, стр.72-75) соискатель указывает, что, в отличие от российской практики, в ряде зарубежных стран акцент оценки эффективности промышленной политики смещен в область анализа динамики натуральных, а не финансовых показателей. Насколько целесообразно использовать такие подходы в российской практике? Существуют ли в рамках промышленной политики в России инструменты поддержки внедрения наилучших доступных технологий и насколько отличаются они от зарубежных (стр. 74-75)?

2. В третьей главе (параграф 3.1, стр. 127) указано, что новая стратегия развития стекольной отрасли может быть построена вокруг снижения зависимости от иностранного оборудования и прилагаемых к нему автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП). Следовало бы пояснить, существуют ли российские аналоги оборудования и соответствующих АСУ ТП? Есть ли опыт подготовки кадров для разработки АСУ ТП? Если нет, то как соискателю видится реализация стратегии снижения импортозависимости?

3. На стр. 166 приведена схема институционально-экономической модели государственного регулирования стекольной отрасли. Следовало бы пояснить, как в модели учитываются социальные показатели, представленные в таблице 2.1 (параграф 2.1, стр. 78)?

Перечисленные выше дискуссионные моменты и вопросы не ставят под сомнение научную ценность полученных результатов и их практическую значимость.

Диссертацию целесообразно допустить до защиты на заседании диссертационного совета.

Заключение: диссертация Матушанского Алексея Владимировича «Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности» представляет собой завершённую и самостоятельно выполненную научно-квалификационную работу, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025 г.; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Матушанский Алексей Владимирович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»



Плотников Владимир Александрович

«12» 10 2026 г.



191023, г Санкт-Петербург, набережная канала Грибоедова, д. 30-32, литер А.
Телефон: + 7 (812) 458-97-30, доб. 3462. Адрес сайта организации: <https://unecon.ru/>
Электронная почта: plotnikov_2000@mail.ru.