

**«УТВЕРЖДАЮ»**  
**ПРОРЕКТОР**  
**Федерального государственного**  
**бюджетного образовательного учреждения**  
**высшего образования**  
**«Российская академия народного**  
**хозяйства и государственной службы**  
**при Президенте Российской Федерации»**  
**доктор экономических наук, профессор**



А.М. Марголин

« 15 » мая 2026 г.

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**Федерального государственного бюджетного образовательного**  
**учреждения высшего образования**  
**«Российская академия народного хозяйства и государственной службы**  
**при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)» по специальности 5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии» выполнена на кафедре национальных и федеративных отношений Института государственной службы и управления РАНХиГС при Президенте Российской Федерации.

Научный руководитель - доктор политических наук, профессор, директор центра государственно-частного партнёрства, профессор кафедры управления проектами и программами Института государственной службы и управления РАНХиГС при Президенте РФ Ильичева Людмила Ефимовна.

Соискатель Чайковская Ирина Сергеевна, 1981 года рождения, гражданка Российской Федерации. В 2003 году закончила обучение по специальности «химия» с присуждением квалификации «химик» на Химическом факультете Московского Государственного Университета им. М.В. Ломоносова (диплом с отличием ВСА 0033356 рег.№ 04wt11-177, дата выдачи 30.06.2003 г.).

В 2023 году Чайковская И.С. закончила обучение по направлению подготовки 41.04.04 Политология Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (диплом с отличием 107724 0615546, рег. № ИГСУ-2023-1853, дата выдачи 19.07.2023 г).

В 2023 году Чайковская И.С. поступила в аспирантуру ФГБОУ ВО РАНХиГС при Президенте Российской Федерации на программу подготовки кадров высшей квалификации в аспирантуре Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению 5.5.2 Политические институты, процессы, технологии (приказ о зачислении 01-31685 от 31.10.2023). Чайковская И.С. успешно сдала кандидатские экзамены.

По итогам обсуждения диссертационной работы Чайковской И.С. на тему «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)», представленной на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии» принято следующее заключение:

**Актуальность темы исследования.** Исследование взаимодействия (интеракционизма) российского государства и иностранных транснациональных корпораций (далее ТНК) (корпорации, иностранные корпорации, иностранные инвесторы, компании, иностранные компании, иностранный бизнес) на примере парфюмерно-косметической отрасли имеет особую актуальность в контексте реалий современного мирового и отечественного развития.

Сотрудничество с иностранными ТНК (транзакционизм, политические сделки) способствует достижению целей социально-экономического развития,

стоящих перед нашей страной на современном этапе, в том числе, в отношении парфюмерно-косметической отрасли, по следующим причинам:

1) Необходимость поддержания высоких темпов социально-экономического развития в условиях Четвертой промышленной революции, характеризующейся интеграцией цифровых технологий, интернета вещей, искусственного интеллекта, больших данных и других передовых технологий в производственные процессы, требует от государства адаптации к современным технологическим реалиям. Это приносит новые ценности и трансформирует подходы к бизнесу, производству и обществу в целом. Сотрудничество с ТНК, стоящими на передовой линии пятого и шестого технологических укладов, способствует достижению целей социально-экономического развития государства посредством интеграции ценностей Четвёртой промышленной революции в отечественную корпоративную культуру.

2) Сотрудничество государства и ТНК создаёт условия для локализации производств иностранных корпораций на территории Российской Федерации, что позволяет повысить уровень отечественного промышленного производства и способствует усилению экономической безопасности страны, особенно при условии локализации сквозных технологий, подразумевающих организацию производств не только готовой продукции, но и сырья для её производства. В контексте парфюмерно-косметической отрасли это соответствует стратегии импортозамещения в рамках государственной промышленной политики, а также задачам федерального проекта «Развитие производства химической продукции», являющегося частью национального проекта «Новые материалы и химия».

3) Локализация высокотехнологичных производств ТНК позволяет сократить технологическое отставание и способствует обеспечению технологического суверенитета и достижению технологического лидерства нашей страны. Перед Российской Федерацией стоит задача обеспечения технологического суверенитета в степени, достаточной для обеспечения

национальной безопасности, где одним из ключевых факторов является производство на своей территории товаров первой необходимости. К данным товарам относятся некоторые виды парфюмерно-косметической продукции, используемые для удовлетворения ежедневных гигиенических потребностей граждан, без чего немислимо поддержание здорового образа жизни населения и санитарно-гигиенической безопасности государства.

4) Развитие парфюмерно-косметической отрасли, в том числе, посредством сотрудничества с иностранными ТНК, свидетельствует о технологическом развитии страны и эффективности государственной промышленной политики, а также о приращении общего блага, положительном имидже государства внутри страны и на международной арене. При этом государство, которое не может наладить выпуск парфюмерно-косметической продукции, будь то отечественных или иностранных брендов, является, как минимум, объектом критики. Дефицит на товарных рынках, включая парфюмерию и косметику свидетельствует об экономических и политико-управленческих проблемах государства, приводя к снижению доверия и поддержки власти со стороны населения.

Однако, сотрудничество с иностранными ТНК сопровождается существенными рисками для принимающих государств, включая Российскую Федерацию. Одним из них является политическое давление на принимающие государства, например, вследствие одностороннего отказа корпораций от исполнения взятых на себя обязательств перед государством и обществом. Так, в период интенсификации санкций и внешнего давления в отношении нашей страны, многие ТНК, преимущественно из недружественных стран, ограничили или прекратили деловую активность на территории Российской Федерации, мотивируя свои решения политическими причинами. Следовательно, в некоторых ситуациях ТНК могут выступать в качестве инструмента политического давления на принимающие государства, что целесообразно учитывать при разработке новых подходов к взаимодействию

российского государства с иностранными корпорациями в условиях новой социально-политической реальности.

Необходимо принимать во внимание, что новая социально-политическая реальность предполагает развитие торгово-экономических связей и углубление сотрудничества Российской Федерации со странами, не являющимися недружественными (далее: дружественные страны). Данные обстоятельства открывают перспективы для сотрудничества российского государства с корпорациями этих стран, условия и механизмы которого необходимо разработать.

Помимо этого, со стороны ряда ТНК, прекративших свою деятельность на российском рынке в период интенсификации санкций и внешнего давления, наблюдается интерес к её возобновлению. Взаимодействие с такими корпорациями требует взвешенного подхода со стороны государства, основанного на четких критериях возобновления деятельности на территории Российской Федерации для ТНК, покинувших наш рынок, в контексте защиты национальных интересов и обеспечения государственной безопасности.

Особого внимания требуют иностранные ТНК из недружественных стран, которые, несмотря на санкции и внешнее давление, продолжают деловую активность на территории нашей страны, в том числе в парфюмерно-косметической отрасли. Вопрос об использовании особых моделей и условий взаимодействия российского государства с ТНК, доказавшими свою лояльность и надёжность, на сегодняшний день остается нерешенным.

Таким образом, прежний подход российского государства к взаимодействию с ТНК, основанный на едином принципе «открытых дверей» для всех иностранных инвесторов, нуждается в пересмотре с учетом новых социально-политических реалий, актуальных целей и задач государственного социально-экономического развития, трансформирующихся в условиях современных вызовов и угроз, что обуславливает особую значимость темы настоящего исследования. Данная постановка задачи требует глубокого исследования генезиса политического взаимодействия российского

государства и иностранных ТНК и выработки рекомендаций по совершенствованию данного процесса.

**Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну:**

1) Исследование взаимодействия российского государства и иностранных ТНК в современных условиях целесообразно осуществлять в рамках теории символического интеракционизма. Данный подход позволит учесть следующие особенности взаимодействия (интеракционизма) сторон, характерные для периода санкций и внешнего давления в отношении Российской Федерации:

- роли и идентичности сторон не являются строго определенными, а конструируются в процессе интеракций, при этом большое значение имеют ответные акции (действия);
- интеракции становятся персонифицированными, многообразие реакций и моделей поведения обуславливает неэффективность унифицированных подходов;
- повышается роль российского подразделения ТНК (GR-департамента), от компетенций которого зависит успешное согласование условий ведения деятельности российского представительства ТНК в условиях высокого уровня вмешательства государства в бизнес-процессы корпораций.

Доказана обоснованность применения теории символического интеракционизма для исследования взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в современных условиях.

П.5 паспорта научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии «Политическое поведение и участие: артикуляция, агрегирование интересов, формы мобилизации».

2) Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в период с 1992 по 2025 гг. может быть представлено в виде модели равноправного партнерства (с 1992 по 2004 гг.) и дирижистской модели, в которой государство является доминирующей стороной (с 2005 по 2025 гг.), при этом доминирующая роль государства со временем усиливается. Данные модели формируются в различных внешне- и

внутриполитических условиях, под влиянием которых происходит трансформация интересов сторон.

Выявлены, на основании системно-деятельностного анализа, модели взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в период 1992–2025 гг.

П.5 паспорта научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии «Политическое поведение и участие: артикуляция, агрегирование интересов, формы мобилизации».

3) Разработанная матрица оценивания потенциального вклада инвестиционных проектов иностранных ТНК в достижении целей социально-экономического развития Российской Федерации основана авторской системе универсальных критериев. Данными критериями являются: обеспечение трансфера приоритетных технологий, обеспечение роботизации производств, формирование высокопроизводительных рабочих мест, экспортный потенциал инвестиционного проекта, обеспечение локализации компонентной базы, инвестирование в НИОКР, экологическая безопасность производств, соблюдение требований в области охраны труда и социальных гарантий сотрудников, совершенствование профессиональной подготовки российских специалистов, поддержка социальных проектов в регионе присутствия. Использование матрицы оценивания потенциального вклада инвестиционных проектов иностранных ТНК в достижение целей социально-экономического развития Российской Федерации позволяет ранжировать инвестиционные проекты на разрешенные и неразрешенные к реализации, а также дифференцировать разрешенные проекты по степени приоритетности.

На основе предложенной системы универсальных критериев оценки инвестиционных проектов иностранных ТНК, разработана матрица оценивания потенциального вклада инвестиционных проектов иностранных ТНК в достижение целей социально-экономического развития Российской Федерации.

П.9 паспорта научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии «Государство как политический институт: структура, функции, типы и разновидности».

4) Произведённый анализ деятельности иностранных ТНК на территории Российской Федерации в период интенсификации санкций и внешнего давления позволил выделить 2 группы факторов влияния на прекращение их деловой активности в случаях отсутствия правовых ограничений:

- экзогенные факторы, связанные с деятельностью иностранных ТНК в других странах (политическое давление со стороны правительств стран базирования и международных политических акторов, социально-экономическое давление со стороны гражданских обществ и бизнес-партнеров);
- корпоративные факторы, связанные с особенностями внутренней среды иностранных ТНК (значимость российского рынка для ТНК по сравнению с другими рынками, общество и государство которых занимают антироссийскую позицию, известность фирмы, корпоративные ценности, социальные обязательства перед российскими сотрудниками и партнерами, а также субъективные мотивы и политические взгляды руководства ТНК).

Влияние данных факторов необходимо учитывать при выработке подходов к взаимодействию российского государства и иностранных ТНК.

Произведена систематизация факторов, влияющих на прекращение деловой активности иностранными ТНК на территории Российской Федерации в период санкций и внешнего давления при отсутствии правовых ограничений.

П.9 паспорта научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии «Государство как политический институт: структура, функции, типы и разновидности».

5) Разработанная балльно-рейтинговая система оценки деятельности иностранных ТНК на территории Российской Федерации в период санкций и внешнего давления, основана на анализе динамики производственных (поставляемых) объемов продукции, величины налоговых отчислений, среднесписочной численности сотрудников, с учетом наличия/отсутствия факта нанесения ущерба экономике Российской Федерации в виде

необоснованных отказов от исполнения обязательств перед партнёрами и сотрудниками и совершения прочих недружественных действий. Применение балльно-рейтинговой системы позволяет подразделять корпорации на дружественные, нейтральные и недружественные для внедрения в политико-управленческую практику различных подходов к взаимодействию с ними (использование различных форм и механизмов взаимодействия, наделение ТНК некоторыми преференциями, либо требование о компенсации ущерба, нанесенного экономике нашей страны).

Разработана балльно-рейтинговая система оценки деятельности иностранных ТНК на территории Российской Федерации в период санкций и внешнего давления, позволяющая подразделять корпорации на дружественные, нейтральные и недружественные с целью применения дифференцированных условий взаимодействия российского государства с ними.

П.9 паспорта научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии «Государство как политический институт: структура, функции, типы и разновидности».

б) Пути совершенствования политического взаимодействия российского государства и иностранных ТНК в условиях современных вызовов и угроз, состоят в следующем:

- Осуществлять взаимодействие с использованием модели государственного дирижизма на основе индивидуального подхода к конкретной ТНК, исходя из степени заинтересованности государства в сотрудничестве с ней.
- Производить системную оценку потенциального вклада инвестиционных проектов иностранных ТНК в достижение целей социально-экономического развития Российской Федерации, на основе которой классифицировать инвестиционные проекты на разрешенные и неразрешенные к реализации на территории Российской Федерации, а также дифференцировать разрешенные к реализации проекты по степени приоритетности.
- По результатам оценки деятельности иностранных ТНК на территории Российской Федерации в период интенсификации санкций и внешнего давления, дифференцировать иностранные ТНК на группы, сотрудничество с которыми осуществлять посредством использования

различных форм взаимодействия (ГЧП, СП, специальные инвестиционные соглашения).

- Определять условия сотрудничества (доступные ТНК преференции, либо выполнение ими дополнительных условий) с учетом современного состояния развития отечественной отрасли, приоритетности инвестиционных проектов, а также результатов оценки деятельности ТНК на территории Российской Федерации в период интенсификации санкций и внешнего давления.

Выявлены пути совершенствования политического взаимодействия российского государства и иностранных ТНК в условиях актуальных вызовов и угроз.

П.9 паспорта научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии «Государство как политический институт: структура, функции, типы и разновидности».

7) Современное состояние развития отечественной парфюмерно-косметической отрасли характеризуется следующими особенностями:

- Наличие широкого спектра отечественных производственных технологий и научно-исследовательских разработок.
- Сложная институциональная среда, обусловленная особой конфигурацией бизнес-акторов (отечественные производители, продолжающие деловую активность иностранные ТНК, отечественные компании, ставшие собственниками производственных активов иностранных ТНК, покинувших российский рынок).

Данные особенности обуславливают целесообразность разработки специальных рекомендаций по совершенствованию взаимодействия российского государства и иностранных ТНК применительно к парфюмерно-косметической отрасли в условиях современных вызовов и угроз:

- Ограничение допускаемых к реализации инвестиционных проектов иностранных ТНК только высокоприоритетными проектами, способными оказывать наибольший положительный эффект на социально-экономическое развитие нашей страны.
- Смягчение мер государственного регулирования в отношении дружественных иностранных ТНК, продолжающих деятельность на территории Российской Федерации.

Разработаны, на основе выявленных особенностей современного состояния развития отечественной парфюмерно-косметической отрасли, рекомендации по совершенствованию взаимодействия российского

государства с иностранными парфюмерно-косметическими ТНК в современных условиях.

П.9 паспорта научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии «Государство как политический институт: структура, функции, типы и разновидности».

**Значение результатов исследования для теории и практики состоит в возможности приращения политологического знания о специфике взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли за счет использования выводов и рекомендаций, представленных в данной диссертации.**

**Теоретическая значимость работы определяется тем, что в ней:**

- обосновано применение теории символического интеракционизма для исследования взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в современных условиях;
- произведена систематизация опыта политического взаимодействия российского государства и иностранных ТНК на примере парфюмерно-косметической отрасли в период 1992–2025 гг.;
- выявлены, описаны и систематизированы модели взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли, характерные для различных периодов взаимодействия сторон с 1992 по 2025 гг.;
- описаны особенности взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в периоды кризисов (пандемия коронавирусной инфекции COVID-19, период интенсификации санкций и внешнего давления в отношении Российской Федерации);
- определены актуальные тенденции взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в период санкций и внешнего давления,
- выявлены особенности современного состояния развития отечественной парфюмерно-косметической отрасли;
- систематизированы риски государства, сопутствующие взаимодействию с иностранными ТНК парфюмерно-косметической отрасли, а также факторы влияния на политическое поведение

иностранных ТНК в период интенсификации санкций и внешнего давления.

**Практическая значимость** диссертационного исследования состоит в том, что его результаты и выводы могут быть использованы Федеральными органами исполнительной власти РФ в целях совершенствования взаимодействия государства и иностранных ТНК в различных отраслях, включая парфюмерно-косметическую, в условиях современных вызовов и угроз. В частности, разработанные рекомендации могут быть полезны в законотворческой деятельности Федеральных органов исполнительной власти при формировании стратегических положений государственной инвестиционной политики касательно прямых иностранных инвестиций.

**Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований.** Представленное исследование характеризуется наличием четкой структуры, логической связи между объектом, предметом, целью, задачами и положениями, выносимыми на защиту.

Предложенные автором теоретико-прикладные воззрения и пути их решения являются аргументированными, достоверными и обоснованными. Обоснованность и достоверность результатов исследования достигается целенаправленным выбором методологических основ диссертационного исследования, последовательностью и научной аргументацией положений и выводов, сформулированных автором; использованием широкого круга документов и иных источников; применением достоверных методов исследования, адекватных целям и задачам диссертации.

Диссертационное исследование Чайковской И.С. на тему: «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)» отвечает всем требованиям, предъявляемым к диссертационным исследованиям, представленным на соискание ученой степени кандидата политических наук по научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии. Работа написана грамотным языком, автором

продемонстрировано умение работать со специальной литературой, способность к самостоятельному анализу, формированию выводов и рекомендаций.

**Работа выполнена лично автором**, это выражается в основных положениях и выводах, выносимых на защиту, а также в пяти опубликованных автором научных статьях. Личный вклад соискателя так же проявляется в поиске, анализе и обобщении научной информации по тематике диссертации с применением актуальных методов исследования. В процессе постановки и решения цели и задач диссертации применялись общенаучные и конкретно-прикладные методы исследования, в том числе: системный анализ, сравнительный анализ, метод контент-анализа и др. Это позволило обеспечить обоснованность проведенного исследования, теоретических суждений и разработанных рекомендаций.

Диссертационная работа содержит результаты и положения, совокупность которых можно квалифицировать как новое научное достижение. Она имеет внутреннее единство и свидетельствует о личном вкладе автора в политическую науку. Диссертация выполнена соискателем самостоятельно.

**Статьи в изданиях, входящих в перечень ведущих рецензируемых журналов и изданий по политическим наукам, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации:**

1. Чайковская И.С., Ильичева М.В. Образ будущего государства: новый подход к интерпретации // Власть. – 2026. Т.34, № 1. С. 148–162 (1,4 п.л.).

2. Чайковская И.С. Сущностные характеристики транснациональной корпорации как объекта политологического анализа // Известия Тульского государственного университета. Гуманитарные науки. – 2025. - № 1. С. 11–22 (0,8 п.л.).

3. Чайковская И.С., Лапин А.В., Ильичев М.В. Технологический суверенитет: оптимизация в парадигме агентоориентированного подхода (на

примере парфюмерно-косметической отрасли) // Власть. – 2024. – Т. 32, № 5. – С. 166–178 (1,0 п.л.)

4. Чайковская И.С., Лапин А.В. Транснациональные корпорации и государство: сотрудничество на основе баланса интересов для достижения образа будущего России // Власть. – 2023. – Т. 31, № 6. – С. 263–275 (1,1 п.л.).

5. Чайковская И.С., Ильичева Л.Е. Роль государства во взаимодействии с иностранными транснациональными корпорациями в современной России // Известия Тульского государственного университета. Гуманитарные науки. – 2023. – № 3. – С. 16–30 (1,0 п.л.).

#### **Публикации в прочих научных изданиях:**

1. Чайковская И.С. Таргетирование рисков, угроз и преодоление вызовов во взаимодействии иностранных ТНК и российского государства. Россия и мир в первой четверти XXI века: политические итоги и перспективы: Материалы Всероссийской ежегодной конференции РАПН с международным участием. Москва, Государственный университет управления, 28–29 ноября 2025 г. / Под ред. О.В. Гаман-Голутвиной, М.М. Мчедловой, Л.Н. Тимофеевой. — М. – С. 802–803.

2. Чайковская И.С. Традиционные ценности как инварианты стратегического планирования в современной России. Власть, общество, политика, управление в междисциплинарных исследованиях: Материалы Второго Московского политологического форума в Президентской академии совместно с РАПН, АПН, РАНХиГС, 12–13 апреля 2024 г. под редакцией Л.Н. Тимофеевой. Москва, РАНХиГС. - С. 200-201 (0,2 п.л.).

3. Чайковская И.С. Актуальные тенденции взаимодействия государства и иностранных ТНК в современной России (на примере парфюмерно-косметической отрасли). Россия в полицентричном мировом порядке: вызовы и новые парадигмы развития: Материалы X Всероссийского конгресса РАПН с международным участием. Москва, МГИМО МИД России, Финуниверситет, 5–7 декабря 2024 г. / Под ред. О.В. Гаман-Голутвиной, М.М. Мчедловой, Л.Н. Тимофеевой. — М.: Аспект Пресс. — с. 684 (0,1 п.л.).

**Конференции и форумы, в ходе которых были апробированы основные положения и выводы:**

1. Всероссийская Конференция РАПН с международным участием «Россия и мир в первой четверти XXI века: политические итоги и перспективы», Государственный Университет Управления, Москва, 28–29 ноября 2025 г., Ежегодная конференции Комаровские чтения «Политика, управление и коммуникация в настоящем и будущем», 29 ноября 2025 г., доклад «Государство и иностранные ТНК: сотрудничество для достижения образа будущего России».

2. Всероссийская научно-практическая конференция «Ценностно-смысловые аспекты стратегического развития Тамбовской области», Научно-выставочный центр города Мичуринска-наукограда Российской Федерации, 4 сентября 2025 г., доклад «Принципы взаимодействия государства с иностранными ТНК для достижения образа будущего России».

3. Международная научная конференц-сессия «Государственное управление и развитие России: вызовы, стратегии и перспективы», 19–23 мая 2025 г., секция «Государство, бизнес, общество в обеспечении устойчивого развития российского государства», 20 мая 2025 г., доклад «Корпоративные ESG-стратегии иностранных ТНК в развитии российских регионов».

4. Круглый стол, посвященный вопросам культурного диалога, экономического и социального развития в рамках международного сотрудничества БРИКС, а рамках межпарламентского форума БРИКС «Традиционные ценности», 20 ноября 2024 г. Доклад «Проектирование актуальных моделей взаимодействия государства и бизнеса в странах БРИКС».

5. Круглый стол с международным участием «Государство и гражданское общество в условиях цивилизационного разлома: риски и стратегия достижения согласия» 19 ноября 2024 г. ИСПИ ФНИСЦ РАН, доклад «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в условиях санкционного давления: роль ценностных факторов».

6. Ежегодная научная конференц-сессия ИГСУ РАНХиГС «Государственное управление и развитие России: новые горизонты и образ будущего», секция «Государство, бизнес, общество: стратегии взаимодействия в современной России» 21.05.2024, доклад «Взаимодействие государства и международного бизнеса в современных условиях».

7. Всероссийский круглый стол «Россия-цивилизация: политический прогноз альтернатив развития», 23 апреля 2024 г., ИСПИ ФНИСЦ РАН, доклад «Традиционные ценности как инварианты стратегического планирования в современной России».

8. Международная конференц-сессия «Государственное управление и развитие России: цивилизационные вызовы и национальные интересы», 15–20 мая 2023 г., секция «Государственно-гражданская ответственность в образе будущего России», 16 мая 2023 г., доклад «Роль государства во взаимодействии с иностранными ТНК в формировании России будущего».

#### **Рекомендации по использованию результатов исследования.**

Диссертация «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)», соискателя Чайковской Ирины Сергеевны, соответствует паспорту научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии:

П. 5. «Политическое поведение и участие: артикуляция, агрегирование интересов, формы мобилизации»;

П. 9 «Государство как политический институт: структура, функции, типы и разновидности».

Диссертация «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)», соискателя Чайковской Ирины Сергеевны, рекомендуется к защите

на соискание ученой степени кандидата политических наук по научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии

Заключение принято на заседании кафедры национальных и федеративных отношений Института государственной службы и управления РАНХиГС при Президенте Российской Федерации. Присутствовало на заседании 8 человек: «за» – 8, «против» – нет, «воздержались» – нет.

Протокол № 11 от «14» мая 2026 г.

Заместитель директора Института государственной  
службы и управления РАНХиГС  
При Президенте РФ



Ю.С. Гончарова

д.и.н., профессор, заведующий кафедрой  
национальных и федеративных отношений  
Института государственной службы  
и управления РАНХиГС  
при Президенте РФ



В.А. Михайлов