

В Диссертационный совет ФГБОУ  
ВО «Российская академия  
народного хозяйства и  
государственной службы при  
Президенте Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект  
Вернадского, д.82

отзыв на диссертацию Машиновой Юлианы  
Владимировны на тему «Кластерно-ориентированный  
механизм взаимодействия организаций,  
представляющих платные медицинские услуги»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3. -  
«Региональная и отраслевая экономика»

**Актуальность темы исследования** Машиновой Ю.В. не вызывает сомнений и обусловлена необходимостью поиска новых научно-обоснованных подходов к организации взаимодействия организаций сферы здравоохранения как способа преодоления кризисных ситуаций и вызовов, обусловленных социально-экономической обстановкой как на российском, так и мировом уровне.

Автором в исследовании показано, что эффективное развитие организаций здравоохранения в настоящее время во многом зависит от вызовов, генерируемых внешней средой и возможностей бюджетного финансирования. Последние 10 лет меняется структура финансирования, а с учетом последствий пандемии коронавирусной инфекции и нестабильности в экономике, следует неуклонное снижение бюджетного финансирования. В тоже время медицинские организации (государственные и частные) при предоставлении ими платных услуг населению, функционируют в рыночных условиях ведения деятельности. Таким образом, для повышения эффективности функционирования учреждений здравоохранения необходимо внедрение адаптированных механизмов и инструментов, а также методов управления их развитием.

Дискуссии о специфике функционирования организаций здравоохранения, в том числе при предоставлении ими платных медицинских услуг, не прекращается много лет. Автором в диссертации представлены теоретические обобщения подходов к трактовке терминов «медицинская услуга» и «клиентоориентированная услуга», систематизированы представления о принципах и особенностях наиболее распространенных форм взаимодействия организаций: государственно-частного партнерства и кластеров, предлагается кластерно-ориентированная форма взаимодействия

организаций стоматологического профиля как подход, учитывающий специфику российского здравоохранения, потребности и возможности организаций, функционирующих в данной сфере.

Объектами исследования выступили медицинские организации г. Москвы, выбранные на основе предложенной в работе методики. Представленный в диссертации подход к подбору организаций, реализованный на базе кластерного анализа предлагается в подобной интерпретации для сферы здравоохранения впервые и имеет важное значение как отправная точка для дальнейшей цифровизации в сфере здравоохранения. Машнинова Ю.В. демонстрирует знание региональной проблематики, особенностей функционирования организаций системы здравоохранения, а также действующей нормативно-правовой базы, определяющей основные направления ее развития.

В работе корректно сформулированы цель, задачи и предмет исследования.

Структура работы, представленная введением, 3 главами, заключением, библиографическим списком и приложениями полностью соответствует заявленным целям и задачам. Особо следует отметить четкое построение работы, тщательность и ясный характер изложения диссидентом проблемы, методов и решений.

В работе привлекает добrotность и обстоятельность изложения теоретической части и детально проработанная практическая часть. Сильными сторонами работы Машниновой Ю.В., в частности, можно назвать: применение кластерного анализа для определения организаций, наиболее эффективно взаимодействующих друг с другом; подробный анализ факторов, определяющих функционирование организаций здравоохранения с текущей социально-экономической обстановке; систематизацию особенностей реализации основных форм экономического взаимодействия в сфере здравоохранения и др.

В представленном научном квалификационном исследовании доказано, что взаимодействие организаций по кластерно-ориентированному типу позволяет повысить эффективность управления в сфере здравоохранения за счет механизма, инструментов и методов, адаптированных под специфику функционирования в социально-экономических системах Российской Федерации. Обосновано расчетами ряда показателей на базе статистических данных, что принципы использования ресурсов (материально-технических, человеческих и проч.) медицинских организаций различных форм собственности нуждаются в доработке. Предложены алгоритмы совместного, рационального использования ресурсов организаций, позволяющие осуществить выравнивание интенсивности их использования, что совершенствует процессам управления организациями в сфере

здравоохранения. Для медицинских организаций разработаны основные принципы организации кластерно-ориентированного взаимодействия, и представлен краткосрочный прогноз социально-экономической эффективности его реализации. Автором в диссертации предложены оригинальные и значимые для экономики здравоохранения решения. Полученные при выполнении диссертационного исследования выводы и научные результаты имеют важное общетеоретическое значение, прошли стадию публичного обсуждения на российских, международных конференциях и опубликованы в перечне изданий, рекомендуемых для этих целей.

**Вывод:** Диссертация Машиновой Юлианы Владимировны на тему «Кластерно-ориентированный механизм взаимодействия организаций, предоставляющих платные медицинские услуги», предоставленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика», является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, а Машинова Юлиана Владимировна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - «Региональная и отраслевая экономика».

Заслуженный деятель  
науки и техники Республики Крым,  
зав. кафедрой управления персоналом,  
кафедрой экономической теории  
ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет  
имени В.И. Вернадского»,  
доктор экономических наук, профессор

Симченко Наталья Александровна

Контактная информация:

Наименование образовательной организации высшего образования – ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского».  
Адрес: 295007, Республика Крым, г. Симферополь, просп. Академика Вернадского, 4.  
Телефон: +7 (978) 7552204  
Адрес электронной почты: [natalysimchenko@yandex.ru](mailto:natalysimchenko@yandex.ru)  
Официальный сайт: <https://cfuv.ru/>



М. Митрофанов  
2022 г.