

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Кожяевой Евгении Андреевны
«Теория и практика ESG-трансформации системы управления группой
компаний полного цикла в индустриальном домостроении»,
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика; 5.2.6.
Менеджмент

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Диссертация Е.А. Кожяевой, написанная на стыке специальностей 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» и 5.2.6. «Менеджмент», затрагивает актуальную проблематику ESG-трансформации системы управления группой интегрированных компаний, работающих в индустриальном домостроении. В конечном счете, значение конкурентоспособности и эффективности функционирования этой сферы деятельности ей не ограничивается – она оказывает существенное влияние и на смежные сферы экономики. В условиях трансформации экономики и перехода к инновационным моделям роста, анализ процессов, связанных с ESG-трансформацией, приобретает особое значение для научного сообщества и практиков в сфере экономической политики. Представленная в диссертации проблематика отвечает современным вызовам, связанным с необходимостью поиска новых источников экономического роста, повышения эффективности использования экономического и интеллектуального потенциала страны.

2. Обоснованность и достоверность научных положений, выводов, рекомендаций и заключений, сформулированных в диссертации

Структура диссертации представляется логичной, ее содержание соответствует цели и задачам исследования. Диссертация Е.А. Кожяевой представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу на актуальную тему. В работе представлены научно-обоснованные решения,

внедрение которых вносит определенный вклад в развитие теории и практики управления ESG-трансформацией. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций подтверждается серией публикаций автора в рецензируемых журналах и выступлениями на международных научно-практических конференциях.

Автор предлагает конкретный алгоритм ESG-трансформации, включающий девять этапов: от диагностики и стратегического планирования до автоматизации и нефинансовой отчетности. Каждый этап имеет сроки, ответственных, ожидаемые результаты. Это управленческая технология, а не научная абстракция.

Особенно ценно, что автор уделяет внимание не только технической стороне, но и людям. Программа управления социальными рисками, Кодекс этики, Положение о корпоративной культуре, система переобучения — всё это говорит о понимании того, что ESG — это не только про экологию, но и про социальную ответственность, про доверие внутри компании.

Результаты исследования отражены в 8 научных работах в журналах, рекомендованных ВАК РФ для публикации основных научных результатов диссертаций на соискание степени кандидата наук.

Информационно-эмпирическая база исследования соответствует поставленным в диссертации цели, задачам и, как следствие, полученным результатам. Она включает в себя статистические и аналитические данные по вопросам развития ESG-трансформации как на федеральном, так и на региональном уровнях. В работе нашли применение такие общенаучные методы исследования, как системный подход, анализ и синтез, историко-сравнительный метод, способы графического представления данных.

3. Научная и практическая значимость полученных автором результатов

Научные результаты, полученные Кожаевой Евгенией Андреевной в ходе диссертационного исследования, обладают признаками научной новизны, в том числе:

1. Выявлены ключевые препятствия для внедрения ESG: пересечение обязанностей сотрудников, отсутствие системного подхода к внедрению ESG-принципов, недостаточная автоматизация, неэффективный контроль расходов и нехватка ESG-специалистов.

2. Теоретически и эмпирически обоснована зависимость между уровнем цифровизации управленческих процессов и эффективностью внедрения ESG-повестки. В результате анализа практики предприятий группы компаний ГК «Сибпромстрой» доказано, что внедрение цифровых платформ управления не только способствует ускорению принятия управленческих решений и снижению ошибок, но и существенно повышает прозрачность бизнеса,

облегчает сбор и обработку ESG-данных, минимизирует влияние человеческого фактора и способствует росту доверия со стороны инвесторов и других стейкхолдеров.

3. Разработана и апробирована интегрированная модель ESG- и ABC-контроллинга затрат в группе компаний полного цикла, которая позволяет не только повысить прозрачность и управляемость распределения ресурсов между различными подразделениями и этапами строительства, но и непосредственно связать финансовые, экологические и социальные эффекты реализуемых бизнес-решений.

4. Предложен детальный алгоритм интеграции экологических, социальных и управленческих аспектов в деятельность компании. Он включает этапы ESG-оценки, создания стратегического плана, формирования специализированных команд, применения цифровых технологий и унификации системы отчетности.

5. Разработаны рекомендации по проведению организационных изменений в группах компаний индустриального домостроения.

Научные положения, выносимые на защиту, достаточно полно отражены в опубликованных работах автора в количестве и объеме, соответствующем предъявляемым требованиям.

4. Общая оценка содержания диссертации, ее завершенности

Кожаева Евгения Андреевна продемонстрировала достаточно высокий уровень компетентности и профессиональной квалификации в сфере, выбранной ею для диссертационного исследования. Это позволяет оценить представленную диссертацию как в целом завершенную и готовую к защите.

Вместе с тем необходимо выделить ряд замечаний, не оказывающих существенного влияния на положительную оценку диссертации:

1. При описании взаимодействия с органами власти автор ограничивается общими фразами, хотя региональный аспект в работе присутствует. Можно было бы показать, как выстраиваются отношения с администрациями разных регионов.

2. Программа переобучения сотрудников в диссертации упоминается, но механизмы реинтеграции прописаны недостаточно детально. Для практики это важно.

Указанные замечания не влияют на общую оценку. Работа самостоятельная, завершенная, с практическими результатами.

5. Мнение о научной работе соискателя в целом

Вывод: Диссертация Кожаевой Евгении Андреевны «Теория и практика ESG-трансформации системы управления группой компаний полного цикла в индустриальном домостроении» является научно-квалификационной работой,

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры менеджмента
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте
Российской Федерации»

Раевский / Раевский Сергей Васильевич /

07 октября 2026 г.

119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82, стр. 1
Телефон: 8-916-511-88-08
Адрес сайта организации: <https://www.ranepa.ru/>
Электронная почта: raevsky@ranepa.ru

