

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Кожяевой Евгении Андреевны
«Теория и практика ESG-трансформации системы управления группой
компаний полного цикла в индустриальном домостроении»,
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика; 5.2.6.
Менеджмент

Работа Е.А.Кожяевой написана на актуальную тему. Действительно, в последнее время инвестиционная активность снижалась в силу самых разных причин и ее повышение, крайне необходимое для динамичного развития российской экономики, тесно связано с эффективностью функционирования строительного комплекса. И, конечно, научно обоснованная ESG-трансформация системы управления группой строительных компаний, в том числе и работающих в индустриальном домостроении, является одним из далеко не полностью использованных резервов решения этой проблемы.

Работа отличается целостностью и доказательной логикой рассмотрения представленного в ней материала. Поскольку сфера моих профессиональных интересов тесно связана с исследованием учетно-налоговой системы, её эволюции в условиях цифровизации, а также с вопросами налогового администрирования, в диссертации Кожяевой Е.А. особый интерес представляла позиция автора по вопросу о том, как ESG-показатели встраиваются в учётные процедуры.

Как известно, обычно такие попытки заканчиваются формальными приписками. Нефинансовые метрики плохо поддаются количественной оценке, и включить их в учёт — задача нетривиальная. Здесь же автор предлагает работающую модель. Интегрированная модель ESG- и ABC-контроллинга затрат позволяет распределять издержки с учётом экологических и социальных коэффициентов. Это меняет логику учёта: появляются новые объекты калькуляции, новые драйверы затрат.

Автор демонстрирует хорошее понимание учётной специфики. Сквозной расчёт по конкретному изделию (плита ПК 60-15-8) показывает, что модель не умозрительная, а применимая на практике.

Среди положений, выносимых на защиту и имеющих научную новизну хотелось бы особо выделить разработку алгоритма ESG-трансформации системы управления компаниями, работающими в индустриальном домостроении. Отличительная особенность предлагаемого автором алгоритма заключается в том, что он характеризуется комплексным учетом экономических, экологических и социальных результатов деятельности компаний и включает следующую обязательную последовательность этапов:

- комплексная ESG-оценка текущего состояния системы управления компанией;
- разработка стратегического плана трансформации;
- формирование профильных команд для его реализации;
- внедрение цифровых инструментов для мониторинга и управления;
- унификация системы нефинансовой отчетности.

В этой связи следует согласиться с автором в том что такой подход гарантирует системность и измеримость преобразований на всех уровнях управления.

Отмечая разработанные автором рекомендации по проведению организационных изменений в группах компаний индустриального домостроения, хотелось бы отметить такой элемент как встраивание ESG в

бизнес-процессы компании через интеграцию экологических и социальных критериев в процессы унификации рабочих операций, что делает ESG неотъемлемой частью ежедневной деятельности.

Теоретическая значимость работы заключается в развитии теоретических представлений о сущности и особенностях процессов ESG-трансформации систем управления в строительной отрасли. Разработанные методологические подходы дополняют теорию менеджмента в части управления устойчивым развитием промышленных предприятий.

Практическая значимость результатов исследования подтверждается успешной реализацией авторских методик в деятельности группы компаний «Сибпромстрой» посредством прежде всего внедрения цифровых управленческих платформ, что направлено на повышение прозрачности и эффективности управленческих процессов, а также совершенствования организационной структуры холдинга за счет устранения дублирующих функций и оптимизации распределения управленческих задач. Разработанный комплекс решений может быть рекомендован к применению другими строительными и промышленными предприятиями, внедряющими принципы устойчивого развития.

Степень достоверности полученных результатов обеспечивается комплексным применением современных теоретических и эмпирических методов анализа, а также верификацией данных на основе реальной управленческой и производственной практики группы компаний полного цикла в индустриальном домостроении.

Замечания.

1. В теоретической части автор разграничивает ESG-трансформацию и устойчивое развитие, но, на мой взгляд, этому разграничению не хватает чёткости. Хотелось бы более явного определения.

2. Пункт научной новизны о связи цифровизации и ESG опирается на 14 проектов, в основном строительных. Для обобщающих выводов выборка могла бы быть шире, но это, скорее, пожелание на будущее.

3. На странице 159 автором приводится в Таблице 20 SWOT-анализ железобетонных предприятий после проведения ESG-трансформации. Говоря о сильных и слабых сторонах автор не приводит выводов относительно оставшихся двух важнейших компонентов данного анализа - возможностей и угроз, что безусловно, усилило бы аргументацию относительно того что ESG становится не только инструментом повышения устойчивости и эффективности, но и фактором долгосрочного развития и укрепления позиций на рынке строительных материалов.

Перечисленные дискуссионные моменты не снижают научную ценность полученных автором результатов и выводов.

В целом работа Кожаевой Е.А. соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, и может быть допущена к защите.

Вывод:

Диссертация Кожаевой Евгении Андреевны «Теория и практика ESG-трансформации системы управления группой компаний полного цикла в индустриальном домостроении» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции

приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Кожаева Евгения Андреевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика; 5.2.6. Менеджмент.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
заместитель директора, заведующий кафедрой налогообложения и
бухгалтерского учёта
Южно-Российского института
управления – филиала РАНХиГС



Е.Ю. Золочевская

«09» 10 2026 г.

