

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе РАНХиГС при Президенте РФ

(созданного приказом ректора РАНХиГС от 11 июля 2025 года № 01-10750)

по защите диссертации Полищученко Владислава Анатольевича на тему: «Совершенствование методов управления инфраструктурными проектами», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Диссертация «Совершенствование методов управления инфраструктурными проектами», представленная на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент, выполнена на кафедре менеджмента и управления персоналом Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС.

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 11 июля 2025 года № 01-10750.

Соискатель Полищученко Владислав Анатольевич, 1968 года рождения:

- в 1989 году Полищученко Владислав Анатольевич окончил Орловское высшее военное командное училище связи им. М.И. Калинина по специальности командная, многоканальной электропроводной связи, диплом специалиста серия КВ, № 068449, регистрационный номер 1061, 1989 год.

- в 2021 году Полищученко Владислав Анатольевич поступил в аспирантуру Среднерусского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика», направленности 5.2.6. Менеджмент (приказ от 25 октября 2021 года №01-14553).

- с 2017 г. Полищученко Владислав Анатольевич работает в должности заместителя директора по безопасности в НИИ «МосТрансПроект», г. Москва.

Научный руководитель диссертации – Еремина Ирина Александровна, доктор экономических наук, доцент, основное место работы - Среднерусский институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», профессор кафедры «Менеджмент и управление персоналом».

Официальные оппоненты:

– доктор экономических наук, профессор, Адаменко Александр Александрович (декан факультета «Финансы и кредит» ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»);

– доктор экономических наук, профессор Голикова Галина Викторовна, (профессор кафедры экономики и управления организациями ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»).

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

- **Председатель диссертационного совета** доктор экономических наук, профессор Проняева Людмила Ивановна, заведующий кафедрой «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС.

- **Члены диссертационного совета:** доктор экономических наук, профессор Головина Татьяна Александровна, заведующий кафедрой «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС; доктор экономических наук, профессор Лытнева Наталья Алексеевна, профессор кафедры «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС; доктор экономических наук, профессор, Парушина Наталья Валерьевна, профессор кафедры «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС; доктор экономических наук, доцент Тренина Ирина Алексеевна, заведующий кафедрой менеджмента и государственного управления ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева».

Соискатель имеет по теме диссертации **23 печатные работы** общим объемом 39,65 п.л. (авторский вклад – 7,1 п.л.), опубликованных лично автором, включая:

Б. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук:

1. Полищученко В.А. Основные аспекты стратегического развития региональных инфраструктурных проектов / Полищученко В.А. // Прикладные экономические исследования, 2024. №1. С. 120-127 (0,75 п.л.)

2. Полищученко В.А. Выявление факторов и условий инновационного развития ключевых отраслей экономики / Полищученко В.А. // Естественно-гуманитарные исследования. 2022. № 42 (4). С. 213-220. (0,6 п.л.)

3. Полищученко В.А. Особенности моделирования проектных команд при реализации инновационных проектов / Полищученко В.А. // Вестник Академии знаний. 2022. № 51 (4). С. 217-224. (0,65 п.л.)

4. Полищученко В.А. Механизм управления инновационной деятельностью наукоемких предприятий / Полянин А.В., Головина Т.А., Полищученко В.А. // Вестник Поволжского государственного университета сервиса. Серия: Экономика. 2021. № 3 (66). С. 22-27. (0,6 п.л. / авт. 0,2 п.л.) (Статья в издании, рекомендованном ВАК).

5. Полищученко В.А. Управление инновационной политикой в кластерах / Полищученко В.А., Полянин А.В., Павлова А.В. // Известия Юго-

Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2022. Т. 12. № 4. С. 65-79. (0,75 п.л. / авт. 0,25 п.л.)

6. Полищученко В.А. Оценка современного состояния инновационного развития и основные проблемы осуществления инновационной деятельности в России / Полищученко В.А., Павлова А.В., Полянин А.В. // Естественно-гуманитарные исследования. 2022. № 41 (3). С. 227-233. (0,75 п.л. / авт. 0,25 п.л.)

7. Полищученко В.А. Современные аспекты проектного управления в регионе / Ильин И.В., Полищученко В.А. // Экономические науки. 2023. № 219. С. 66-74. (0,9 п.л. / авт. 0,5 п.л.)

8. Полищученко В.А. Особенности моделирования механизма государственно-частного партнерства в условиях реализации инфраструктурных транспортных проектов / Митасов П.А., Полищученко В.А., Еремина И.А. // Вестник Академии знаний. 2023. № 1 (54). С. 190-198. (0,8 п.л. / авт. 0,4 п.л.)

Г. Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии:

9. Полищученко В.А. Методологические основы организации оценки инновационных проектов на основе построения логико-структурной матрицы / Еремина И.А., Полищученко В.А. // Среднерусский вестник общественных наук. 2023. Т. 18. № 3. С. 83-107. (1,0 п.л., авт. - 0,5 п.л.) (также входит в перечень изданий, рекомендованных ВАК России)

Д. Иные работы автора:

10. Полищученко В.А. Инновации как фактор отраслевого развития / Полищученко В.А. // В сборнике: Современные тенденции развития менеджмента и государственного управления. Материалы всероссийской очной научно-практической конференции. (г. Орёл, 03 декабря 2021 года) 2021. С. 274-278. (0,15 п.л.)

11. Полищученко В.А. Основные модели и формы партнерства государства и бизнеса при реализации инновационных проектов / Полищученко В.А., Довтаев С.А.Ш. // Деловой вестник предпринимателя. 2022. № 9 (3). С. 92-96. (0,5 п.л. / авт. 0,25 п.л.)

12. Полищученко В.А. Проблемы формирования региональных инновационных систем и направления их совершенствования / Полищученко В.А., Зубреев А.О. // В сборнике: Современные тенденции развития менеджмента и государственного управления. Материалы всероссийской научно-практической конференции. (г. Орёл, 01 декабря 2022 года) 2022. С. 232-236. (0,2 п.л. / авт. 0,1 п.л.)

13. Полищученко В.А. Принципы формирования инновационных проектов / Полищученко В.А. // В сборнике: Инновационные исследования: проблемы внедрения результатов и тенденции развития. Сборник статей Международной научно-практической конференции. (г. Екатеринбург, 27 августа 2022 года) 2022. С. 64-66. (0,15 п.л.)

14. Полищученко В.А. Направления повышения инновационной активности хозяйствующих субъектов / Мусаев М.М., Полищученко В.А. // Деловой вестник предпринимателя. 2022. № 10 (4). С. 47-52. (0,5 п.л. / авт. 0,25 п.л.)
15. Полищученко В.А. Инновационное проектирование на предприятиях топливно - энергетического комплекса / Полищученко В.А. // В сборнике: Научные исследования как основа инновационного развития общества. Сборник статей Международной научно-практической конференции. (г. Тюмень, 07 сентября 2022 года) 2022. С. 65-67. (0,2 п.л.)
16. Полищученко В.А. Инновационная политика в бизнес - структурах на основе реинжиниринга / Полищученко В.А., Кулакова Л.И. // В сборнике: Прогрессивные научные исследования - основа современной инновационной системы. Сборник статей Международной научно-практической конференции. (г. Пермь, 17 июня 2022 года) 2022. С. 89-91. (0,3 п.л. / авт. 0,15 п.л.)
17. Полищученко В.А. К вопросу о реализации инфраструктурных проектов в регионах России в рамках государственно-частного партнерства / Полищученко В.А., Довтаев С.А.Ш. // Деловой вестник предпринимателя. 2022. № 10 (4). С. 59-63. (0,5 п.л. / авт. 0,25 п.л.)
18. Авдеева И.Л., Ананченкова П.И., Полищученко В.А. и др. Современные управленческие технологии в деятельности бизнес-структур и органов государственной власти: коллективная научная монография. Орел: издательство СИУ РАНХиГС, Орел, 2022. с.360. (20,8 п.л. / авт. – 0,46 п.л.)
19. Масюк Н.Н., Бушуева М.А., Полищученко В.А. и др. Основные тренды цифровой трансформации экономики: коллективная научная монография. Владивосток: Издательство ВГУЭС, 2022. с.144 (8,9 п.л. / авт. – 0,48 п.л.)
20. Полищученко В.А. Особенности развития инфраструктурных проектов в условиях цифровизации экономики / Полищученко В.А. // В сборнике: Генезис и онтология инновационно ориентированной деятельности в условиях цифровизации. сборник статей Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. (г. Омск, 28 декабря 2023 года), 2023. С. 126-128. (0,15 п.л.)
21. Полищученко В.А. Стимулирование развития региональной экономики на основе реализации инфраструктурных проектов / Полищученко В.А. // В сборнике: Современные тенденции развития менеджмента и государственного управления. Материалы всероссийской научно-практической конференции. Орёл, 2023. С. 143-145. (0,16 п.л.)
22. Полищученко В.А. Особенности стратегических региональных инфраструктурных проектов / Полищученко В.А. // В сборнике: Модели и методы повышения эффективности инновационных исследований. Сборник статей Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. (г. Самара, 28 января 2024 года), 2024. С. 47-49. (0,15 п.л.)

23. Полищученко В.А. Принципы реализации инфраструктурных проектов в регионе / Еремина И.А., Полищученко В.А. // В сборнике: Менеджмент новой реальности: концепция 5.0. Материалы XXI Международной научно-практической конференции. (г. Орёл, 01–02 июня 2023 года) Орел, 2024. С. 467–472. (0,2 п.л. / авт. 0,1 п.л.)

Диссертационный совет отмечает, что полученные В.А. Полищученко результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации В.А. Полищученко, заключается в следующем:

1. Выявлены теоретические особенности планирования и реализации инфраструктурных проектов, отличающиеся от промышленных, и предложены четыре ключевых дополнения: выбор оптимальных технологий с учетом полного жизненного цикла проекта, формирование эффективных множеств решений и разработка алгоритмов их выбора, учет социальных инициатив и согласованности усилий на этапе инициации, а также динамическая декомпозиция проектов для учета изменений в реальном времени. Эти теоретические нововведения дополняют и модернизируют стандартные управленческие процессы на этапах инициации, планирования и исполнения, что повышает эффективность управления и мониторинга инфраструктурных инициатив;

2. Разработана эффективная методика для принятия взвешенных решений при планировании инфраструктурных инициатив, включающая оригинальную оценку и внедрение социальных проектов на основе социальной инициативы, структурированный порядок действий, схему социального прогнозирования, детальный план реализации и инструменты для анализа и выбора оптимальных управленческих решений. При этом на первом этапе происходит прогнозирование результатов с учетом параметров, жизненного цикла и качественных характеристик, а на втором этапе оценка экономической эффективности и влияния дополнительных субтехнологий на итоговые показатели;

3. Разработана поэтапная методика определения оптимальных управленческих решений при планировании инфраструктурных проектов, включающая комплексную оценку полезности и интеграции социальной инициативы, алгоритмы управления социальной инициативой и социального форсайта, а также стратегическую дорожную карту и расчетные инструменты для принятия решений, что повышает оперативность, прозрачность и эффективность управления социальными аспектами проектов, подтвержденные практической апробацией и использованием цифровых технологий;

4. Представлен авторский алгоритм для инициации и планирования инфраструктурных проектов по критерию «срок-стоимость», основанный на полной поэтапной декомпозиции, формирующей множество решений и выбирающей оптимальное через графы управленческих точек и технологий,

с использованием метода Парето для сбалансированного учета сроков и затрат, что повышает качество, прозрачность и риск-менеджмент на ранних этапах, обеспечивая успешную реализацию инфраструктурных проектов;

5. Предложен методический подход, основанный на визуализации декомпозиции и квалиметрической свертке нотаций (как существующих на современном этапе развития программного обеспечения, так и тех которые могут появиться позже), включает два этапа с практическим освоением и программной поддержкой, позволяя выбрать оптимальную нотацию для проекта, вводить блоки мониторинга и контроля, а также своевременно реагировать на изменения, что обеспечивает гибкость, снижение рисков и повышение эффективности управления инфраструктурными проектами.

Теоретическая значимость. Теоретическая значимость данного исследования заключается в расширении и углублении существующих методов управления инфраструктурными проектами за счет разработки новых подходов к оценке полезности и интеграции социальных инициатив в инфраструктурные решения, а также к формированию эффективных множеств проектных вариантов. В рамках работы предложены инновационные алгоритмы планирования и выбора оптимальных технологий, учитывающих качественные характеристики проекта и его полный жизненный цикл, а также разработана методика динамической декомпозиции инфраструктурных проектов на всех этапах реализации. Эти нововведения позволяют более точно и системно моделировать процессы управления, что значительно расширяет теоретические основы в области проектного менеджмента и управления инфраструктурными инициативами.

Практическая значимость. Созданные в рамках диссертационной работы авторские подходы и инструменты существенно повышают практическую эффективность управления проектной деятельностью в сфере инфраструктурных проектов. Внедрение авторских методов, таких как адаптивное деление на этапы, алгоритмы выбора оптимальных решений, учет социальных факторов и комплексное планирование жизненного цикла проекта, способствует ускорению реализации, уменьшению затрат и повышению социальной ориентированности проектов. Новые практические инструменты обеспечивают более устойчивое и эффективное развитие инфраструктурных объектов, отвечающих современным требованиям управления проектами.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Полищученко В.А. соответствует п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» действующего Паспорта научной специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на различных всероссийских и международных научно-практических конференциях.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования обеспечена: основательной опорой на широкий спектр исследований отечественных и зарубежных ученых; применением методов, адекватных цели и задачам; надежностью эмпирических результатов; апробацией основных положений и результатов в научных публикациях, инфраструктурных проектах «Коммунальные проекты» г. Санкт-Петербурга.

На заседании «18» сентября 2025 года диссертационный совет принял решение присудить Полищученко Владиславу Анатольевичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности: 5.2.6. – Менеджмент.

В голосовании приняли участие 5 членов диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» - 5 ; «ПРОТИВ» - нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» - нет.

Председатель
диссертационного совета



Л.И. Проняева

«18» сентября 2025 г.

Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС от 11 июля 2025 года № 01-10750)

по защите диссертации Полищученко Владислава Анатольевича на тему:
«Совершенствование методов управления инфраструктурными проектами»,
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

№ 1

от 18 сентября 2025 г.

Состав диссертационного совета:

1. доктор экономических наук, профессор Проняева Людмила Ивановна –
председатель Диссертационного совета;
2. доктор экономических наук, профессор Головина Татьяна
Александровна;
3. доктор экономических наук, профессор Лытнева Наталья Алексеевна;
4. доктор экономических наук, профессор Парушина Наталья Валерьевна;
5. доктор экономических наук, доцент Тренина Ирина Алексеевна.

Официальные оппоненты:

1. доктор экономических наук, профессор Адаменко Александр
Александрович;
2. доктор экономических наук, профессор Голикова Галина Викторовна.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении
Полищученко Владиславу Анатольевичу ученой степени кандидата
экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.
Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата
экономических наук Полищученко Владиславу Анатольевичу:

за – 5 (пять);

против – нет;

воздержались – нет.

Председатель диссертационного совета



Л.И. Проняева