В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

официального оппонента д.э.н., доцента, профессора ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)» Мамбетовой Александры Александровны на диссертацию Рябышева Даниила Эрнестовича «Незаметные технологии налогового администрирования: влияние искусственного интеллекта на комфорт налогоплательщиков и эффективность налоговой системы», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы, выполненную в Южно-Российском институте управления – филиале ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Актуальность темы диссертационного исследования. В условиях стремительной цифровизации государственных финансов и интеграции концепции Налогового администрирования 4.0 в российскую налоговую практику, возникает необходимость системной трансформации фискальных инструментов с использованием искусственного интеллекта. В связи с этим требуют научного осмысления вопросы приоритетности автоматизации различных элементов налогового администрирования, оценки ожидаемых эффектов, а также учета и согласованности интересов налогоплательщиков и сотрудников налоговых органов.

Безусловная актуальность темы диссертационного исследования Д.Э. Рябышева обусловлена тем, что, наблюдается научно-практический разрыв между внедрением предиктивной аналитики, нейросетевого моделирования, автоматического скоринга рисков и теоретико-методической изученностью их долгосрочной социально-экономической результативности.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций. Цель и задачи исследования сформулированы корректно, объект и предмет соответствуют теме. Десять задач последовательно решаются в девяти параграфах трех глав, каждый из которых привязан к конкретному положению, выносимому на защиту.

В диссертационной работе четко сформулирована цель исследования, конкретизированная автором путем постановки ряда задач, последовательное решение которых предопределило научную новизну диссертации.

Анализ содержания диссертации Д.Э. Рябышева позволяет сделать вывод о том, что основные результаты исследования получены с использованием концептуальных положений неоклассической, институциональной и поведенческой экономики, фундаментальных и прикладных работ отечественных и зарубежных авторов по проблемам становления и развития налогового администрирования на основе применения конвергентных технологий. Методологическую основу диссертационной работы составляют совокупность принципов, приемов научного исследования, общенаучных и специальных аналитических методов, позволивших решить поставленные задачи, комплексно исследовать процесс цифровой трансформации механизма налогового администрирования.

Для получения научных результатов и обоснования выводов соискателем компетентно и грамотно использован методологический и научно-методический инструментарий, а именно: методы семантического, историко-логического и сравнительного анализа, метод кейс-стади, анкетирования, описательно-статистические методы, методы корреляционного анализа и машинного обучения и др.

Эмпирическую базу диссертационного исследования составили данные ФНС России и Минфина России, Индекс развития электронного правительства ООН, материалы ОЭСР, МВФ, Европейской комиссии и национальных налоговых администраций, а также результаты опроса 361 сотрудника налоговых органов, представленные в приложениях к

диссертации, что позволяет оценить достоверность и обоснованность выводов автора.

Научная новизна результатов. Наиболее весомый вклад соискателя в приращение научного знания, характеризуется следующим:

1) уточнено на основе критического анализа понятие налогового администрирования как комплекса управленческих и технических мероприятий с применением цифровых технологий;

2) предложена концепция незаметного налогового администрирования как система организационных, технологических и правовых механизмов, базирующаяся на шести принципах незаметного налогового взаимодействия, исходящая из интересов трех групп бенефициаров;

3) на основе опроса сотрудников налоговых органов обосновано, что эффективность искусственного интеллекта зависит от кадрово-институциональных условий;

4) разработана архитектура практической реализации механизма внедрения искусственного интеллекта в бизнес-процесс прогнозирования ухудшения финансового состояния налогоплательщика с возможностью масштабирования на другие функции службы;

5) сформированы методические подходы к оценке эффективности незаметных технологий и рекомендации по адаптации зарубежной практики к отечественным реалиям;

6) обоснованы предложения по актуализации положений Налогового кодекса РФ, а также законодательства о персональных данных и информации.

Теоретическая и практическая значимость. Теоретическая значимость диссертационного исследования состоит в переосмыслении классических подходов к налоговому администрированию в контексте цифровизации фискальных функций. Практическая значимость диссертационной работы подтверждена использованием предложенных автором подходов в Методике расчета Индекса лояльности сотрудников, утвержденной Приказом ФНС России от 30.12.2025 № ЕД-7-29/1309@.

Методика опроса и алгоритм внедрения искусственного интеллекта могут применяться ФНС России при реализации проектов сквозных цифровых технологий в налоговом администрировании.

Соответствие паспорту специальности и полнота опубликования. Диссертация соответствует паспорту научной специальности 5.2.4. Финансы в части п.13 «Налоги и налогообложение. Налоговая политика. Налоговое администрирование. Обеспечение бюджетной устойчивости» и п.34 «Новые технологии в финансовом секторе, их влияние на состояние рынков финансовых услуг. Цифровые финансовые технологии (финтех). Цифровые финансовые активы». Основные положения и результаты диссертационной работы опубликованы в 12-ти научных статьях рецензируемых изданий и обсуждались на научно-практических конференциях.

Дискуссионные вопросы и замечания. Положительно оценивая результаты диссертационной работы Рябышева Даниила Эрнестовича, следует остановиться на некоторых дискуссионных положениях и замечаниях к ее содержанию:

1. Соглашаясь с обоснованностью тезиса о том, что механизмы незаметного налогообложения способствуют повышению добровольной налоговой дисциплины (стр.36), следует отметить, что включение в предлагаемую автором концепцию незаметного налогового администрирования показателя, измеряющего ожидаемый эффект, повысило бы достоверность и теоретическую значимость полученных результатов.

2. Во второй главе диссертационного исследования осуществлена диагностика состояния и направлений развития налогового администрирования в России в контексте цифровизации. Вместе с тем, авторский подход к решению проблемы обеспечения экспертно-аналитического контроля человека над верификацией выводов автоматизированных интеллектуальных систем с целью, чтобы отнесение налогоплательщика к «рисковому» кластеру не явилось основанием для контрольных мероприятий, не получил достаточной детализации.

3. В разделе 3.2 диссертации (стр. 144-165) сформирована модель незаметных технологий на основе математических моделей искусственного интеллекта, в том числе с целью определения платежеспособности и рисков ее утраты. Было бы интересным и полезным в рамках проводимого исследования проанализировать возможности сочетания последней с действующими системами анализа рисков ФНС России.

4. Предложенную соискателем на стр. 165–168 диссертационной работы пилотную кластеризацию данных индекса лояльности сотрудников налоговых органов, следовало бы дополнить, на наш взгляд, апробаций полученных результатов в Методике Индекса лояльности сотрудников ФНС России.

Перечисленные дискуссионные моменты не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования, подтверждающую научно-практическую ценность полученных результатов. Диссертацию целесообразно допустить к защите на заседании диссертационного совета.

Заключение: диссертационная работа Рябышева Даниила Эрнестовича «Незаметные технологии налогового администрирования: влияние искусственного интеллекта на комфорт налогоплательщиков и эффективность налоговой системы» является завершенной самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. № 02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Рябышев Даниил Эрнестович

заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Официальный оппонент:
доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры налогов
и налогообложения ФГБОУ ВО
«Ростовский государственный
экономический
университет (РИНХ) _____ Мамбетова Александра Александровна

«27» октября 2026 г.

344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 69.
+7 (863) 263-30-80, e-mail: main@rsue.ru

Подпись заверяю

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»
Подпись Мамбетовой А.А.
УДОСТОВЕРЯЮ
Начальник управления по работе с персоналом, кадровой политике
Е.В. Королева
_____ 20__ г.