

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»

119571, г. Москва, пр. Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

члена Диссертационного совета

Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации

на диссертацию Чайковской Ирины Сергеевны «Взаимодействие
российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на
примере парфюмерно-косметической отрасли)», представленную на
соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности
5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии»

Актуальность диссертационного исследования Чайковской И.С. не вызывает сомнений. Развитие парфюмерно-косметической отрасли, в том числе посредством взаимодействия с иностранными ТНК свидетельствует о технологическом развитии страны и эффективности государственной промышленной политики, а также о приращении общего блага, положительном имидже государства внутри страны и на международной арене. Развитие местных производств способствует укреплению технологического суверенитета нашей страны как части неделимого суверенитета политии. Напротив, государство, которое не может наладить выпуск парфюмерно-косметической продукции, будь то отечественных или иностранных брендов, является, как минимум, объектом критики. Дефицит на товарных рынках, включая парфюмерию и косметику свидетельствует об экономических и политико-управленческих проблемах государства, приводя к снижению доверия и поддержки власти со стороны населения.

Интерес к теме исследования усиливается на фоне того, что ряд ТНК, прекративших свою деятельность на российском рынке в период интенсификации санкций и внешнего давления, стремятся к её возобновлению. Взаимодействие с такими корпорациями требует взвешенного подхода со стороны государства с учетом национальных интересов.

Научная новизна диссертационной работы, выраженная в семи конкретных положениях, определяется комплексным исследованием взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в период с 1992 г. по 2025 г., а также разработкой рекомендаций по совершенствованию данного взаимодействия в современных условиях. С нашей точки зрения, наиболее ценными положениями проведенного диссертационного исследования являются следующие:

- доказательство обоснованности применения теории символического интеракционизма для исследования взаимодействия российского государства и иностранных ТНК в современных условиях;
- разработка матрицы оценивания потенциального вклада инвестиционных проектов иностранных ТНК в достижение целей социально-экономического развития Российской Федерации;
- систематизация факторов, влияющих на прекращения деловой активности иностранных ТНК на территории Российской Федерации в период интенсификации санкций и внешнего давления, при отсутствии правовых ограничений;
- выявление путей совершенствования политического взаимодействия российского государства и иностранных ТНК в условиях актуальных вызовов и угроз;
- разработка рекомендаций по совершенствованию взаимодействия российского государства с иностранными парфюмерно-косметическими ТНК в современных условиях.

Теоретическая значимость работы обосновывается тем, что автором доказана целесообразность применения теории символического интеракционизма к анализу взаимодействия российского государства и иностранных ТНК. Автор на материалах 1992–2025 гг. систематизировал исторический опыт политического взаимодействия сторон в парфюмерно-косметической отрасли, описал специфику политических транзакций в

кризисные фазы (пандемия, санкционное давление). Кроме того, автором определены современные тенденции взаимодействия государства и ТНК, систематизированы риски для государства и факторы, влияющие на политическое поведение ТНК в период ужесточения внешнего давления.

Работа обладает высокой практической значимостью. Разработанные рекомендации могут быть использованы федеральными и региональными органами власти в целях совершенствования взаимодействия с иностранными ТНК. Помимо этого, материалы работы могут быть полезны бизнес-организациям, заинтересованным в выстраивании продуктивного диалога с российским государством, а также использоваться практикующими GR-менеджерами.

Теоретико-методологическая база исследования весьма подробна: автор демонстрирует знакомство как с работами классиков политической мысли, так и с современными исследовательскими разработками, в том числе, зарубежных ученых. Работа характеризуется высоким уровнем обоснованности и методологической проработанности. В качестве основного методологического концепта исследования выбран концепт символического интеракционизма, вспомогательными концептами исследования являются институт государства и политика; бизнес-корпорации, включая феномен ТНК, как акторы политической системы; парфюмерно-косметическая промышленность в общенациональной экономической системе; модернизация; технологический суверенитет РФ как компонент совокупного суверенитета политики.

В исследовании задействована обширная эмпирическая база, которую составили итоги исследования материалов СМИ, публикаций периодической печати и бизнес-литературы; результаты проведенного автором контент-анализа нормативно-правовых актов Российской Федерации, Евразийского Экономического Союза и зарубежных стран по теме исследования; итоги обобщения официальных информационно-аналитических изданий федеральных органов государственной власти Российской Федерации, данных аналитических исследований и информационно-аналитических материалов международных организаций (ЦСР, ООН, ЮНКТАД и др.) и т. д.

Вместе с тем хотелось бы высказать ряд замечаний:

- Автор обоснованно доказывает, что взаимодействие государства и иностранных ТНК в период с 2005 по 2025 гг. соответствует дирижистской модели. При этом, автором выявлены пути совершенствования политического

взаимодействия российского государства и иностранных ТНК, а также разработаны рекомендации по совершенствованию взаимодействия российского государства с иностранными парфюмерно-косметическими ТНК в современных условиях. Возникает вопрос: как внедрение в практику выявленных путей совершенствования и разработанных рекомендаций повлияет на модель взаимодействия российского государства и иностранных ТНК?

- На с.65-67 государство в интеракциях с ТНК предстает как монолитный субъект, защищающий исключительно национальные интересы. В то время как в исследованиях Б. Джессопа, А.И. Соловьева государство – это многосоставная трансъядерная конструкция с множественными интересами, часто отступающее перед интересами ТНК. Как нам кажется, сложность строения государства не были учтены при анализе взаимодействия государства с иностранными ТНК.

- В параграфе 2.3 автор систематизирует факторы влияния на политическое поведение иностранных ТНК в период интенсификации санкций и внешнего давления. Однако, остается неясным применимы ли полученные автором выводы ко всем отраслям российской промышленности, или только к парфюмерно-косметической отрасли.

Высказанные замечания носят рекомендательный характер, в целом диссертация представляет собой завершенное научное исследование, написанное ясным, качественным научным языком, логически выстроенное в соответствии с целями и задачами, которые определены и решены корректно. Гипотеза исследования подтверждена. Диссертация Чайковской И.С. «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)» по своему содержанию полностью соответствует паспорту научной специальности 5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии».

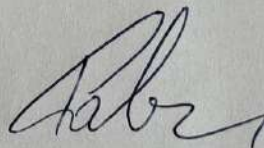
Основные результаты представленного диссертационного исследования изложены автором в пяти научных статьях, опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, объемом 4,8 п.л.

Соискатель проявил себя как состоявшийся, компетентный исследователь, способный выдвигать научные гипотезы и решать научные задачи, вырабатывая новые знания. Достоверность и обоснованность

полученных результатов, обладающих теоретической и практической значимостью, не вызывает сомнений; работа представляет собой неоспоримый вклад в развитие политической науки.

Вывод: диссертация Чайковской Ирины Сергеевны «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Чайковская Ирина Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии».

Член диссертационного совета РАНХиГС
при Президенте Российской Федерации,
доктор политических наук, профессор
кафедры социологии и политологии
ФГБОУ ВО «Воронежский
государственный университет»



Р. В. Савенков

« 8 » июня 2026 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ВГУ»)	
Подпись	<i>Савенков РВ</i>
заверяю	ведущий специалист по кадрам отдела кадров
	должность
подпись, расшифровка подписи	<i>И.В. Кудряков</i>